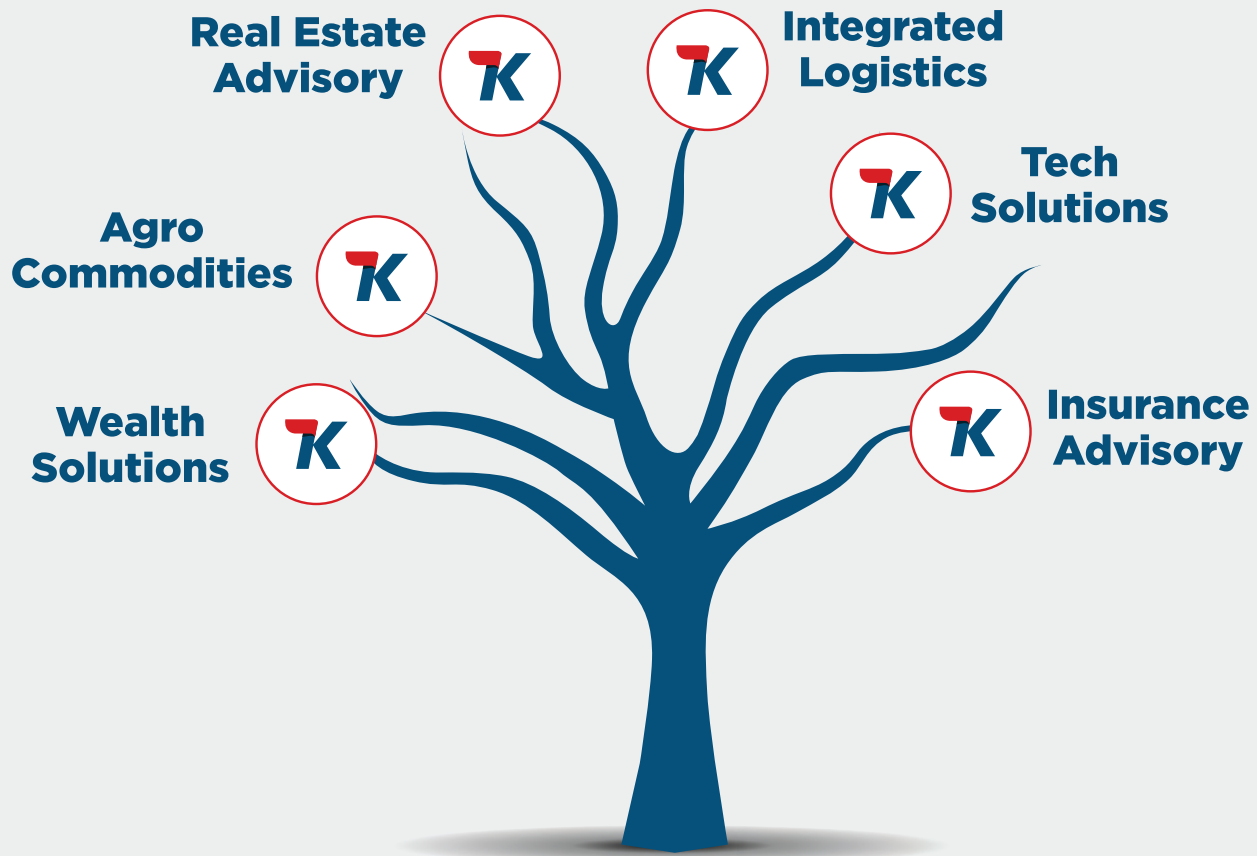


# Gujarat Chamber of Commerce and Industry



# AIનો વધી રહેલો દબદબો

# Gateway To Growth



# **KUNVARJI**

Kunvarji brings a wealth of knowledge accumulated over 60+ years of our commitment to growth. With the help of this knowledge, Kunvarji has consistently improved the lives of everyone we touch. No wonder then, Kunvarji continues to evoke a sense of trust whether it is Wealth Solutions, Agro Commodities, Real Estate Advisory, Integrated Logistics, Tech Solutions or Insurance Advisory.

# Leading From The Front

# Contents

President

**Pathik Patwari**

Sr. Vice President

**Ajay Patel**

Vice President

**Yogesh Parikh**

Hon. Secretary

**Anil Jain**

Hon. Secretary (Regional)

**Dilip Padhya**

Hon. Treasurer

**Apurva Shah**

Immediate Past President

**Hemant Shah**

૧. બેન્ક અગત્યના દસ્તાવેજ ખોઈ નાખે તો શું કરી શકાય? ..... ૪
૨. શું AIના ભરોસે ઈન્વેસ્ટમેન્ટના નિર્ણય લેવા જોઈએ? ..... ૮
૩. KYCના અભાવે બેન્ક તમારું એકાઉન્ટ ફ્રીઝ કરી શકે કે નહિ?.....૧૦
૪. સોનાના ઘરેણાની ખરીદી કે વેચાણ વખતે  
HUID કોડ અવશ્ય ચેક કરો .....૧૪
૫. આત્મ નિર્ભર ગુજરાતની યોજના હેઠળ  
તમે સબસિડી કઈ રીતે લઈ શકશો .....૧૬
૬. મેડિકલ ડિવાઈઝ માટે આવી રહેલી  
નવી પોલીસી ઉદ્યોગની શિક્ષણ બદલશે .....૨૦
૭. વિલકૂલ ડિફોલ્ટ્સ પ્રત્યે કૂણું વલણ દાખવતી  
રિઝર્વ બેન્કની નવી જોગવાઈ અંગે ઊંઠાપોહ-મતમતાંતર .....૨૪
૮. યુરોપિયન સંઘના દેશોમાં ભારતના એકમોની  
નિકાસ પર કાર્બન ટેક્સ વસૂલશે .....૨૮
૯. વિલ બનાવવાનું વિચારી રહ્યા છો? આ ૧૧ ભૂલો કરવાનું ટાળો .....૩૨
૧૦. મર્જર તથા એક્વિઝિશન: કંપનીઓએ શું ધ્યાન રાખવું જોઈએ? .....૩૫
૧૧. જરૂરિયાત પ્રમાણે સ્ટાફમાં વધઘટ કરતા રહે  
તો MSMEને ફાયદો થાય .....૪૦
૧૨. ખોટી માહિતી ફેલાવી લિસ્ટેડ શેરસના ભાવ ભડકાવનારા પર  
સેબી ગાળિયો કસશે .....૪૩
૧૩. ChatGPT:નોકરીઓ ઓહિયા કરી જશે?.....૪૬
૧૪. ઇન્સાઈડર ટ્રેડિંગ: સેબીનો ટૂંકો પડી રહેલો પનો .....૫૨
૧૫. ખેત ઉપજનું ગ્રેડિંગ હવે ખેડૂતો ઘર આંગણે જ કરી શકશે.....૫૬
૧૬. ભારતીય ચલણમાં આયાત અને નિકાસના  
સોદા કરવા શક્ય છે ખરા?.....૫૮

Gujarat Chamber of Commerce & Industry,  
Ashram Road, P. O. Box No. 4045,  
Ahmedabad - 380 009.  
Tel.: +91 79 26582301 / 2 / 3 / 4,  
Email: gcci@gujaratchamber.org,  
Web.: www.gujaratchamber.org

We welcome your feedback and suggestions.

Do write to us on :

bulletin@gujaratchamber.org

Editorial Coordinator: Runal Patel

#### Disclaimer:

The articles contained in this publication represent the individual views and opinions of the writer and GCCI does not necessarily conform or share the same views with that of the writer. The article does not constitute comprehensive professional advice and is meant for information purposes only. The information, data and figures in the articles have been obtained or derived from sources believed to be reliable, but GCCI does not represent that this information is accurate or complete. Any opinions or estimates contained in the articles represent the views of the writer at that time and are subject to change without notice. Readers of this publication are advised to seek their own professional advice before taking any course of action or decision, for which they are entirely responsible. GCCI neither accepts nor assumes any responsibility or liability towards any reader of this publication in respect of the information obtained within this publication or for any decisions readers may take or decide not to take or fail to take, based on the contents of this publication.

## President Message



**Pathik Patwari**

President, GCCI

Dear friends,

As we can witness from all recent developments, India's economy has indeed gained unprecedented momentum as we pass through our nation's "Amritkaal". For the people associated with Trade & Industry this certainly is the most propitious time when we must take full advantage of this unprecedented momentum and grab innumerable opportunities that have been arising through the government's proactive trade & industry related policies.

For Gujarat state this is all the more propitious time because of the synchronicity of vision & action between the state government and the central government. The state government's policy actions clearly demonstrates the eagerness of Government to take full advantage of central government's vision and their policy decisions.

Our commitment to become "Atmanirbhar" in various new age sectors like Semiconductor Industry, Defense Industry, Renewable Energy, Infrastructure Sector, Digitization and Artificial Intelligence as well as industries connected with Internet of Things offers huge opportunities to trade and industry and we must be ready and proactive to take advantage of the same and ensure organic and inorganic growth of our industries.

The recent signing of MoU between the Gujarat government and US chipmaker Micron to invest USD 2.5 billion (INR 22,500 crore) to establish an ATMP (Assembly, Test, Marking, and Packaging) facility in Gujarat's Sanand GIDC has been one such exciting development for Gujarat and especially for all our trade & industry partners, because this staggering investment will provide a huge boost to the entire semiconductor ecosystem, as other associated industries for raw materials and finished products related to this sector will also be drawn to Gujarat and the Cascading Effect of this development will greatly benefit all trade & industry directly and indirectly.

It is heartening that this important announcement follows the equally exciting announcement of the joint venture between India's Vedanta Limited and Taiwanese electronics giant Foxconn to set up their semiconductor and display manufacturing facility at the Dholera Special Investment Region, where they would be deploying India's biggest ever corporate investment to the tune of INR 1,54,000 crore.

Micron Technology will be establishing an Assembly and Test facility wherein they will focus on transforming wafers into ball grid array (BGA) integrated circuit packages, memory modules and solid-state drives and this will prove to be a game-changer in India's semiconductor manufacturing sector. It will provide innumerable direct and indirect employment opportunities.

During Hon'ble Prime Minister's recent visit to the USA, President Joe Biden announced significant investment in India aimed to boost India's Semicon Program

## President Message

through the establishment of a semiconductor assembly, test, marking, and packaging (ATMP) facilities here.

Google Inc's CEO Sundar Pichai also announced to establish Google's Global Fintech Centre in GIFT City, Gandhinagar. Through this center, Google will be investing USD 10 billion of their India Digitization Fund in India. This will help Gujarat emerge as the apex state in Investments and Economic Development Index.

Equally exciting development is in the Defense Sector where there is now utmost focus on "Make in India" and in this sector also there has been noteworthy investment in Gujarat.

All these developments are quite akin to Tata Motors entry in Gujarat through their "Nano Car" manufacturing facility in Sanand which culminated into large number of auto makers namely Maruti Suzuki, MG, Ford Motor, Mitsubishi etc. and many ancillary industries setting their ventures in Gujarat.

Incidentally Micron is the fifth largest company in the realm of manufacturing semiconductors used by mobiles, laptops, servers, defense equipment, cameras, electric vehicles, trains, cars, and telecom equipments. One can therefore well imagine what kind of breathtaking cascading impact this will have on all the industries.

It is heartening that there is an excellent synchronicity of "Vision & Efforts" between Gujarat government and the Central Government and this has been amply demonstrated by the Gujarat Government having unveiled their dedicated 'Gujarat Semiconductor Policy 2022-27' which aims to create at least 2,00,000 new employment opportunities over the five years. Incidentally, Gujarat is the first state in India to have a dedicated semiconductor policy. Government has also proposed to develop a special 'Semicon City' as a part of Dholera Special Investment region. Recently, India's Defence Acquisition Council (DAC) approved the purchase of US-MADE Predator Drones, arguably the best in the world at the cost of around USD 3.5 billion.

Boeing, the US aerospace major is all set to invest big in Gujarat and thus ensuring Boeing's greater presence in aviation sector in India, including the domain of Maintenance, Repair and Overhaul (MRO) of aircrafts. Boeing President and CEO Dave Calhoun met our Hon'ble Prime Minister recently and explored wider partnership & participation in India's Atmanirbhar Bharat agenda.

It has also been recently announced that Airbus Defence & Space and Tata Advanced Systems Ltd will manufacture the C-295 transport aircraft for the Indian Air Force (IAF) in Vadodara, Gujarat.

All this development bides well for Gujarat's trade & industry with India's GDP surging to USD 3.75 Trillion making us the 5th largest economy in the world, our USD 770 Billion exports, our 76% digital transactions, 771.3 million broadband subscriptions, 95.7 GW of renewable energy generation and construction of 1,45,155 KM of National Highways.

Considering all this, it is the most appropriate time for Gujarat's Industries to renew their focus on all new age & new tech industries and meticulously work out how we can take full advantage of these developments and expand our ventures organically and inorganically.

In all your efforts, GCCI is committed to offer you all support, assistance and facilities through our continuous liaison & representations to Government and also through our help desks and our round the year projects, seminars and workshops.



# બેન્ક અગત્યના દસ્તાવેજ ખોઈ નાખે તો શું કરી શકાય?

પરેશ શાહે હોમલોન લીધી હતી. સાત વર્ષમાં હોમલોનની ચૂકવણી કરી દીધા પછી તેણે રાહતનો દમ લીધો. બેન્કમાંથી નો ડ્યૂ સર્ટિફિકેટ આવી ગયું. હા...શ... મારું ઘર હવે મારું પોતાનું થઈ ગયું. આ ખુશીમાં મસ્ત પરેશ બેન્કે આપેલી ફાઈલ ચેક ન કરી. ફાઈલ કબાટમાં મૂકી દીધી. વરસો પછી ફ્લેટ વેચીને મોટા ફ્લેટમાં જવાનો રૂડો દિવસ આવ્યો. પરેશ જૂનો ફ્લેટ વેચવા કાઢ્યો. ફાઈલ કાઢી તો ખબર પડી તેમાં શેર સર્ટિફિકેટ જ નથી. શેરસર્ટિફિકેટ વિના ફ્લેટનો સોદો જ ન થાય. સોસાયટીના પ્રમુખનો સંપર્ક કર્યો. સોસાયટીના પ્રમુખે ડુપ્લિકેટ ઇશ્યૂ કરી આપવાની ના પાડી. બિલ્ડરનો સંપર્ક કર્યો. બિલ્ડરે કહ્યું પચ્ચીસ વર્ષ જૂનો રેકોર્ડ મારી પાસે નથી. તમે તમારી રીતે જોઈ લો. પરેશ વકીલનો સંપર્ક કરવો પડ્યો. વકીલે કહ્યું મારી ફી રૂ. ૧૦૦૦૦ થશે. ફ્લેટ વેચવો હતો તેથી પરેશ સંમતિ દર્શાવી. શેરસર્ટિફિકેટ ખોવાયું હોવાની અને તેના પર કોઈનો બોજો ન હોવાની જાહેરાત અખબારમાં જાહેરાત આપવી પડી. આ જાહેરાત આપવા માટે બીજો સાતેક હજારનો ખર્ચ કરવો પડ્યો. પંદર દિવસમાં કોઈપણ જગ્યાથી મિલકતના શેરસર્ટિફિકેટને ગિરો મૂકીને બેન્ક કે અન્ય કોઈ નાણાં સંસ્થાનો બોજો ઊભો કરવામાં આવ્યો હોય તેવો કોઈપણ જાતનો પ્રતિભાવ ન આવ્યો. વકીલે આ હકીકતને સર્ટિફાય-પ્રમાણિત કરતું પ્રમાણપત્ર આપ્યું. સોસાયટીના પ્રમુખે ડુપ્લિકેટ શેરસર્ટિફિકેટ ઇશ્યૂ કરી આપ્યું. ત્યારબાદ પરેશના ફ્લેટનો સોદો થઈ શક્યો. આ સોદો થતાં લગભગ બે મહિના જેટલો સમય લાગી ગયો. હોમલોન ચૂકવ્યા પછી નો ડ્યૂ લઈને સંતોષ

માનીને બેસી ગયેલા પરેશ આટલી જફા કરવી પડી. તેની સાથે વીસ હજાર જેટલો ખર્ચ કરવો પડ્યો તે ઇગામાં.

હા, બેન્કમાંથી લોન લેતી વખતે સબમિટ કરવામાં આવેલા દરેક દસ્તાવેજ અત્યંત મહત્વના હોય છે. આ દસ્તાવેજની ઓરિજિનલ નકલ બેન્ક રાખી લેતી હોય છે. પરિણામે નો ડ્યૂ લેતી વખતે



**પૂર્વી ભાવસાર,** ફો-ચેરપર્સન, બેન્કિંગ એન્ડ ફાઈનાન્સ ટાસ્કફોર્સ, GCCI

બેન્ક તમે આપેલા દરેક દસ્તાવેજો પરત કરે છે કે નહિ તેની ચકાસણી કરવી જરૂરી છે. હવે તો બેન્ક પણ દરેક દસ્તાવેજ બતાવી બતાવીને તે પરત કરવામાં આવ્યા હોવાના પુરાવા તરીકે વિગતો સાથેના અલગ પેપર્સ બનાવે છે અને તે પેપર પર લોન લઈને ચૂકવી દેનારની સહી પણ કરવામાં આવે છે. જોકે આ પ્રક્રિયા ન કરી હોય તેવા ઘણા લોકો આજે તેમના ઓરિજિનલ દસ્તાવેજ ન

મળતાં હોવાથી પરેશ શાહની જેવી જફા કરવાની પ્રક્રિયામાંથી પસાર થઈ રહ્યા છે.

સામાન્ય રીતે બેન્કો લોન આપતી વખતે ઓરિજિનલ ડોક્યુમેન્ટ જ લે છે. લોન પૂરી ન ચૂકવાય ત્યાં સુધી ઓરિજિનલ દસ્તાવેજો તેના કબજામાં જ રાખે છે. આ દસ્તાવેજો પરત મેળવવા માટે લોન લેનારાઓએ કોર્ટના દરવાજા ખટખટાવવાની પણ નોબત આવે છે. માત્ર હોમલોનના જ નહિ, શિક્ષણ માટે લીધેલી લોનના દસ્તાવેજો, વેપારના કે બિઝનેસના હેતુથી લીધેલી લોનના દસ્તાવેજો ગુમ થઈ જતાં હોવાના કિસ્સાઓ બને છે. લોન ભરપાઈ કરી દીધા પછી ઓરિજિનલ દસ્તાવેજો પરત કરવામાં બેન્કો બહુ જ વિલંબ કરતી હોવાની અનેક ફરિયાદો રિઝર્વ બેન્કમાં થઈ રહી છે.

શું તમે બેન્કમાંથી લોન લેતી વખતે તમે બેન્કને આપેલા દસ્તાવેજો ચકાસી ચકાસીને પરત લો છો? ને લેતા હોવ તો હવે પછી તેમાં જરાય ચૂક ન કરતાં. કારણ કે ભવિષ્યમાં તે એક બહુ જ મોટી સમસ્યા બનીને તમારી હાલત કફોડી કરી નાખશે. આ હકીકતને સમજીને રિઝર્વ બેન્ક ઓફ ઇન્ડિયા પણ લોન લેનારાના પ્રોપર્ટીના કે મહત્વના અન્ય દસ્તાવેજો ખોઈ નાખનારી બેન્કોને પેનલ્ટી-દંડ કરવાની જોગવાઈ લાવી રહી છે. કારણ કે લોન લેતી વખતે આપેલા દસ્તાવેજો ખોવાઈ જવાના કિસ્સાઓને કારણે વિવાદ પણ થઈ રહ્યો છે અને લોન લેનારાઓની હાલાકી પણ વધી રહી છે. રિઝર્વ બેન્ક ઓફ ઇન્ડિયાએ આ માટે પૂર્વ ગવર્નર બી.પી. કાનુગોના વડપણ હેઠળ આ મુદ્દે તપાસ કરી નિયુક્ત કરેલી કાનુગો કમિટીએ પણ પેનલ્ટી-

● લોન લેતી વખતે બેન્કને તમે આપેલા ડોક્યુમેન્ટ્સ ખોવાયા છે?

● લોન લેનારાઓના દસ્તાવેજો ખોઈ નાખનારી બેન્કને દંડ કરવાની જોગવાઈ લાવવાનું આયોજન કરી રહેલી રિઝર્વ બેન્ક.

દંડની જોગવાઈ દાખલ કરવાની ભલામણ કરી છે. આ ભલામણનો સ્વીકાર કરી દેવામાં આવશે તો લોન લેનારના દસ્તાવેજો ખોઈ નાખવા બદલ બેન્કોને દંડ કરવામાં આવશે. અમદાવાદ જિલ્લા સહકારી બેન્કના એક અધિકારી નામ ન આપવાની શરતે જણાવે છે કે, "બેન્કે દસ્તાવેજો તેનાથી ખોવાયા હોવાની એકિડેવિટ કરી આપવી પડે છે. પ્રોપર્ટીનો ઓરિજિનલ દસ્તાવેજ હોય તો તમારે દસ્તાવેજની ડુપ્લિકેટ કોપી મેળવવાની કાર્યવાહી કરવી પડે છે. સ્ટેમ્પ ડ્યૂટી કલેક્ટરની કચેરી તેને માટે કિંમત વસૂલે છે. આ કિંમત બેન્કે ભોગવવી પડે છે. ઓરિજિનલ દસ્તાવેજની ડુપ્લિકેટ મેળવવા માટેનો તમામ ખર્ચ બેન્કે ભોગવવો પડે છે. બેન્કે દસ્તાવેજ પરત કર્યા તે વખતે જ લોન લેનારે ધ્યાન રાખવું જરૂરી છે. બેન્ક તેમાં ન સહકાર આપે તો

## પૂરા દસ્તાવેજો બેન્કે પરત ન આપ્યા હોવાનું જણાય તો શું કરી શકો?

તમે લોન ચૂકવી દો તે પછી તમને બેન્ક તમારા ઓરિજિનલ ડોક્યુમેન્ટ લેવા માટે બોલાવે છે. આ દસ્તાવેજના સેટનું એક લિસ્ટ બેન્ક તૈયાર કરે છે. આ લિસ્ટમાં મૂકેલા કમ પ્રમાણે તમને એક પછી એક દસ્તાવેજ બતાવીને પરત આપે છે. પરત કરેલા દસ્તાવેજના લિસ્ટ પર તમારી સહી લે છે. આ સહી કરેલો કાગળ સાચવી રાખવા બેન્ક બંધાયેલી છે. અમદાવાદ જિલ્લા સહકારી બેન્કના અધિકારી નામ ન આપવાની શરતે જણાવે છે કે, "તમને લાગે કે દસ્તાવેજ સુપરત કર્યા ત્યારે તમને તમામ દસ્તાવેજો નથી મળ્યા તો તમે બેન્કમાં જઈને તમારા લોનના પેપર્સ બતાવીને બેન્કને તમને પરત કરેલા દસ્તાવેજનો તમારી સહી સાથેનો કાગળ બતાવવા જણાવી શકો છો." આ પેપર

ન બતાવે તો તેવા સંજોગોમાં બેન્ક સામે રિઝર્વ બેન્કે ઊભી કરેલી બેન્કિંગ ઓમ્બુડ્સમાનની કચેરીમાં ફરિયાદ કરી શકો છો. ત્યારબાદ તમને ન્યાય ન મળે તો તમે કન્ઝ્યુમર કોર્ટનો આશરો લઈ શકો છો. બીજું, બેન્કો તમને લોન આપતી વખતે તમારી પાસે જે જે દસ્તાવેજ પુરાવાઓ માગે તેની પણ યાદી બનાવવામાં આવે છે. આ યાદીની એક નકલ તમારી પાસે લોન લેતી વખતે પણ હોય જ છે. તમારી ફાઈલમાંનો આ કાગળ સાચવી રાખવો અત્યંત જરૂરી છે. આ કાગળ સાથે રાખીને તમને લોન ચૂકવ્યા પછી ઓરિજિનલ દસ્તાવેજો પરત કરે ત્યારે તેની સાથે સરખાવી લેવા જરૂરી છે. તેમ કરવાથી વિવાદ નહિ થાય અને તમને ભવિષ્યમાં કોઈ જ તકલીફ પડશે નહિ.

રિઝર્વ બેન્કમાં ફરિયાદ પણ કરી શકાય છે."

ગુજરાત ચેમ્બરના બેન્કિંગ એન્ડ ફાઈનાન્સ ટ્રાસ્ટફોર્સ ના કો-ચેરપર્સન અને પહેલ ફાઈનાન્શિયલ સર્વિસના કો-ફાઉન્ડર પૂર્વી ભાવસાર કહે છે, "બહુધા કોમર્શિયલ હેતુ માટે લેવામાં આવેલી લોનમાં આ પ્રકારની સમસ્યા નડતી નથી. પર્સનલ લોન, કેડિટ કાર્ડ માટે કે ટુ વ્હિલર કે ફોર વ્હિલરની લોન લીધી હોય તો તેમાં લોન લેનારે ઓરિજિનલ ડોક્યુમેન્ટ લેવાની જરૂર ઊભી થતી નથી. પરિણામે લોન અપાવવાની

પ્રક્રિયા કરનાર એજન્ટ્સ સારા પકડો. બીજું, તમારે તમારા દરેક ડોક્યુમેન્ટની સોફ્ટ કોપી સ્કેન કરી તૈયાર કરીને એક જગ્યાએ સાચવી રાખવી જોઈએ. તમે બેન્કને આપેલા ડોક્યુમેન્ટનો લેટર બનાવીને તેના પર બેન્ક પાસે ડોક્યુમેન્ટ મળ્યા હોવાનો સ્ટેમ્પ લઈ લેવો જોઈએ. લોન પૂરી થયા પછી પણ તમામ ડોક્યુમેન્ટ પાછા મેળવવાનો પ્રયાસ તમારે પોતે જ કરવો જોઈએ."

દસ્તાવેજની સાચવણી કરવી અને તે પરત કરવા એ બેન્કની સર્વિસનો જ આ હિસ્સો ગણાય

## કાનુગો કમિટીની ભલામણો શું છે?



બેન્ક લોન ભરપાઈ થઈ ગયા પછી લોન આપતી વખતે લીધેલા દસ્તાવેજ પુરાવાઓ ચોક્કસ સમય મર્યાદામાં બેન્કને પરત કરવા જણાવવું.



લોન લેનારના દસ્તાવેજો ગુમ થઈ જાય તો તેની ડુપ્લિકેટ કે પ્રમાણિત નકલ મેળવવા માટે કરવો પડતો તમામ ખર્ચ બેન્કોએ જ ભોગવવો.



કાનુગો કમિટીએ દર્શાવેલી સમય મર્યાદામાં બેન્કો લોન લેનારાઓને દસ્તાવેજો પરત ન કરે તો તેવા સંજોગોમાં લોન લેનારને વિલંબ માટે વળતર ચૂકવવું અને વિલંબના દિવસો માટે દિવસ દીઠ ચોક્કસ રકમની પેનલ્ટી કરવી.

બેન્ક મિલકતના ઓરિજિનલ દસ્તાવેજ ખોઈ નાખે તો પહેલા બેન્ક પાસે તેનાથી દસ્તાવેજો ખોવાઈ ગયા હોવાનું એફિડેવિટ પર લખાણ મેળવી લો. સાદા કાગળ પર આપેલું આ પ્રકારનું લખાણ અર્થહીન છે.

મિલકતના ઓરિજિનલ દસ્તાવેજો ખોવાઈ ગયા હોવાની એફઆઈઆર પોલીસમાં લખાવી દો.

ગુજરાતી અને અંગ્રેજી ભાષાના અખબારોમાં ઓરિજિનલ દસ્તાવેજો ખોવાયા હોવાની જાણ કરતી જાહેરાત આપી દો.

અખબારી જાહેરાત અને પોલીસ એફઆઈઆરનો ઉપયોગ કરીને નવેસરથી પ્રમાણિત નકલ-સર્ટિફાય કરેલી દસ્તાવેજની કોપી મેળવવાની કામગીરી ચાલુ કરો.

આ મિલકત પર તમારી લોનનો બોજો હોવાનું એક નવું પ્રમાણપત્ર સબરજિસ્ટ્રારની કચેરીમાંથી મેળવી લો. તેમ કરવાથી મિલકત પરની તમારી માલિકીનો અધિકાર પ્રસ્થાપિત થઈ શકશે.

ઉપરની પ્રક્રિયા કરીને તમે એકત્રિત કરેલી તમામ નકલો તમારી સાસોયટીની કારોબારીના હોદ્દાદારોને આપીને હકીકતની જાણ કરી દો. તેમ કરવાથી તમારા ખોવાયેલા દસ્તાવેજોનો દુરુપયોગ કરીને મિલકત વેચી દઈને વધુ મોટો ફોડ થતો અટકી જશે.

બેન્ક સહકાર આપવાની ના પાડે તો તેને માટે લોન લઈને ચૂકવી દેનારે પોતાના ખર્ચે આ સમગ્ર પ્રક્રિયા કરી લેવાની રહેશે. તેમાં જ તેમની મિલકતની માલિકીની સલામતી છે. તેથી જ બનતી ઝડપે આ તમામ કાર્યવાહી કરી લેવી જોઈએ. કાયદાની કોઈ જોગવાઈ તમને નડી જાય તે પૂર્વે આ પ્રક્રિયા કરી લો.

છે. બેન્કોની સર્વિસના સ્ટાન્ડર્ડનું પુનરાવલોકન કરીને તે અંગે અહેવાલ આપવા માટે પણ રિઝર્વ બેન્કે એક કમિટીની રચના કરી છે. આ કમિટીએ લોન ચૂકવાઈ ગયા પછી ચોક્કસ સમયગાળામાં લોન આપતી વખતે લેવામાં આવેલા દસ્તાવેજો પરત કરી દેવા માટેનો સમયગાળો નિશ્ચિત કરવાને મુદ્દે પણ વિચારણા કરી રહી છે. આ જવાબદારી અદા કરવામાં નિષ્ફળ જનારી બેન્કોને દંડ કરવાની જોગવાઈ દાખલ કરવામાં આવે તેવી પૂરેપૂરી સંભાવના રહેલી છે. તેમાં વિલંબ થાય તો તેને માટે પણ બેન્કને દંડ કરવાની એટલે કે લોન લેનારને વળતર ચૂકવવાની જોગવાઈ આવી શકે છે. પ્રોપર્ટીના ડોક્યુમેન્ટ બેન્કથી ખોવાઈ જાય તો તે ડોક્યુમેન્ટની પ્રમાણિત નકલ મેળવવા માટે કરવો પડતો તમામ ખર્ચ બેન્કોએ ભોગવવો પડશે. તદુપરાંત લોન લેનારને પડનારી માનસિક તકલીફ માટે લોન લેનારને પૂરતું વળતર આપવાની જોગવાઈ પણ લાવવામાં આવશે. આ દસ્તાવેજોની પ્રમાણિત નકલ મેળવવામાં કેટલો સમય લાગે છે તેને આધારે વળતર આપવાને મુદ્દે નિર્ણય લેવામાં આવે છે. આ માટેની સ્ટાન્ડર્ડ ઓપરેટિંગ પ્રોસિજર ન હોવાથી અને દંડની જોગવાઈ ન હોવાથી બેન્કો પરેશ શાહ જેવા પરેશાન વ્યક્તિની ફરિયાદને કાને પણ ધરતી નથી. તેમ જ દસ્તાવેજ પરત કર્યાની વિગતો આપતા પત્ર પર સહી લીધી હોવાના કાગળ બતાવવાની પણ એચડીએફસી બેન્ક જેવી બેન્કો દરકાર કરતી નથી. પરેશ શાહની વાત તો રિસેપ્શન કાઉન્ટર પર બેઠેલી મહિલાથી આગળ પણ જવા દીધી નહોતી. પ્રોપર્ટીની માલિકીના પુરાવા ગણાય તેવા દસ્તાવેજો પણ બેન્કોથી ગુમ થઈ જતાં હોવાના કિસ્સાઓ બને છે.

અમદાવાદ જિલ્લા સહકારી બેન્કના અધિકારી ફરી નામ ન આપવાની શરતે સ્વીકારે છે કે, "માલિકી પુરવાર કરતાં દસ્તાવેજો ગુમ થઈ જાય અને તેની ડુપ્લિકેટ નકલ મેળવી લેવામાં આવે તે પછીય તે મિલકતની ખરીદી કરનારના મનમાં શંકાનું બીજ રોપાયેલું રહે છે. આ મિલકત અન્ય કોઈને વેચી તો નહિ દીધી હોય કે પછી તેના પર કોઈ પ્રકારનો બેન્કનો કે અન્ય નાણાં સંસ્થાનો બોજો તો નહિ હોય તેવી શંકા ખરીદનારના મનમાં રહ્યા કરે છે. પરિણામે તેની અસલ બજાર મૂલ્ય મિલકત વેચતી વખતે ન મળે તેવી પણ સંભાવના રહેલી છે. આ નુકસાનીનું વળતર મિલકત માલિકને ક્યારેય મળતું જ નથી. બેન્કો તેમાંથી આબાદ રીતે છટકી જાય છે." રિઝર્વ બેન્કે નિયુક્ત કરેલી કાનુગો કમિટીના રિપોર્ટમાં આ અંગે વ્યક્ત કરવામાં આવેલી ચિંતા બરાબર પ્રતિબિંબત થાય છે. તેને માટે મિલકત માલિકોએ કાનૂની લડત કરવા સુધીના વિકલ્પોનો આશરો લેવો પડે છે.



કાનુગો કમિટીએ આ મુદ્દે કરેલી ભલામણ અંગે પ્રતિભાવ આપવા માટે દરેક બેન્કોના સાતમી જુલાઈ સુધીનો સમય આપવામાં આવ્યો છે.

તમે લોન લઈને ચૂકવી દો છો. તેની સામે બેન્ક તમને તમારા ઓરિજિનલ ડોક્યુમેન્ટ્સ આપી પણ દે છે. તમને બધું જ સરળતાથી પૂરું થઈ ગયું હોવાની લાગણી પણ થાય છે. પરંતુ આ દસ્તાવેજ ચેક કરવાની તકેદારી દરેક લોન લેનારે રાખવી જરૂરી છે. અન્યથા તમને ખબર પડશે કે તેમને અમુક દસ્તાવેજ તો બેન્કે પરત કર્યા જ નથી. ત્યારે કદાચ બહુ મોડું થઈ ચૂક્યું હશે. મોડું થઈ જાય તો પણ તમારી પાસે એક વિકલ્પ મોજૂદ છે. (જુઓ બોક્સ: પૂરા દસ્તાવેજો બેન્કે પરત ન આપ્યા હોવાનું જણાય તો શું કરી શકો) આ પ્રક્રિયા સરળતાથી અને વિના વિવાદે પૂરી થાય તેવી રિઝર્વ બેન્કની પણ ઈચ્છા છે. તેથી જ સ્ટાન્ડર્ડ ઓપરેટિંગ પ્રોસિજર તૈયાર કરી રહી છે. તેનાથી લોન ચૂકવાનારાઓને થતું નુકસાન ઓછું થઈ શકશે. સપનાનું ઘર બનાવ્યા પછીની જજામાંથી છુટકારો મળી જશે. કેટલીકવાર બેન્કના અધિકારીઓથી તે દસ્તાવેજો ખોટી જગ્યાએ મૂકાઈ જતાં હોવાનું જોવા મળે છે. પરંતુ લોન લેનાર ગંભીર ન બને ત્યાં સુધી બેન્કો તેમને ગાંઠતી પણ નથી. કારણ કે આજની તારીખ સુધીમાં રિઝર્વ બેન્કે કે પછી નેશનલ હાઉસિંગ બેન્કે આ અંગે કોઈ જ પરિપત્ર કરેલો નથી. પરિણામે લોન ચૂકવ્યા પછીય લોન લેનારાઓ હાલાકીને સામનો કરી રહ્યા છે.

તમે બંગલો બનાવવા માટે જમીન ખરીદવા માટે લોન લીધી હોય અને તે લોન લેવા માટે આપેલા વેચાણ દસ્તાવેજની ઓરિજિનલ કોપી ખોવાઈ જાય તો તેવા સંજોગમાં જીવન વીમા નિગમ પાસેથી તમારી જીવન વીમાની પોલીસી પર લોન લેવા માટે સંપર્ક કરો તો તમને તે લોન ન મળે તેવી સંભાવના રહેલી છે. તમને લોન ન મળે તો તમે તમારા સપનાનું ઘર કે બંગલો બાંધવાથી જોજનો દૂર રહી જશો. આ જજામાંથી બચવા માટે પણ દરેક દસ્તાવેજની કાળજી રાખવી જરૂરી છે. બંગલો બાંધવા માટે લીધેલી જમીન પણ પછી વેચી શકાતી નથી. આ સંજોગોમાં બેન્કે લોન લેનારને તમામ દસ્તાવેજોની પ્રમાણિક નકલો મેળવી આપવાની જવાબદારી છે. આ



જવાબદારી અદા કરવામાં પણ બેન્કો ગલ્લાતલ્લાં કરતી હોવાનું જોવા મળે છે. આ દસ્તાવેજોની ઓરિજિનલ નકલ કેવી રીતે ગુમ થઈ તેની આંતરિક તપાસ પણ યોજવા કાયદાકીય જોગવાઈ હેઠળ બેન્કો બંધાયેલી છે. પરંતુ બેન્કો આ કવાયત ન કરતી હોવાથી લોન લઈને ચૂકવી દેનારાઓની હાલાકી વધે છે.

આ રહ્યા તેના કારણો. રાષ્ટ્રીય સ્તરની કન્ઝ્યુમર કોર્ટના ચૂકાદા પછી તમને મળી જતી

ઓરિજિનલ દસ્તાવેજની પ્રમાણિત નકલ હોવા છતાંય તમારી મિલકતનું ટાઈટલ સો ટકા પરફેક્ટ ગણાતું નથી. તેનાથી મિલકતનું મૂલ્ય ગગડી જવાની સંભાવના રહેલી જ છે. મિલકતના મૂલ્યમાં આવતા ઘટાડાનું વળતર આપવા માટે કોઈ નિશ્ચિત ફોર્મ્યુલા મોજૂદ નથી. પરિણામે કોર્ટના ન્યાયમૂર્તિ કે પ્રમુખને જે યોગ્ય લાગે તે રીતે વળતર આપવાનો ચૂકાદો આપી શકે છે. તમારી મિલકતની બજાર કિંમત અને તમને મળેલી કિંમત વચ્ચેનો ગાળો મોટો રહી જવાની

શક્યતા રહેલી છે. જોકે તમે કેટલી રકમની લોન લીધી છે તેની સાથે તેને કોઈ જ નિસબત નથી. તેનાથી નુકસાની બહુ જ મોટી થઈ શકે છે. તેથી જ બેન્ક પાસેથી ઓરિજિનલ દસ્તાવેજો તેનાથી ખોવાયા હોવાની એફિડેવિટ કે ઈન્ડેમ્નિટી બોન્ડ લઈ લેવા જરૂરી છે. તેમ કરીને તમે તમારી મિલકતનું બજાર મૂલ્ય ગગડી જતું અટકાવી શકો છો. તમારી મિલકતના મૂલ્યની સુરક્ષા માટેનો વીમો પણ તમે લઈ જ શકો છો.

## કન્ઝ્યુમર કોર્ટ કેવા ચૂકાદાઓ આપી શકે છે?



હોમ લોન ચૂકવી દીધા પછી દસ્તાવેજો પરત ન કરવાની સમસ્યા દેખાય છે તેના કરતાં બહુ જ મોટી છે. આ અંગે બેન્કિંગ ઓમ્બુડ્સમાનમાં સંખ્યાબંધ ફરિયાદો થયા જ કરે છે. બેન્કો લોન ચૂકવાયા પછી લોન લેનારના ઓરિજિનલ દસ્તાવેજો આપવામાં ઘણો લાંબો સમય લગાડે છે. લોન સમયસર ચૂકવી દેનારાઓને પણ બેન્કો આ રીતે પરેશાન કરતી હોવાના કિસ્સાઓ બને છે. પાંચ મહિના પૂર્વે નેશનલ કન્ઝ્યુમર ડિસ્પ્યૂટ રિઝેસલ કમિશને હોમ લોન લેનારને તેના દસ્તાવેજો પરત ન કરવા માટે આઈડીબીઆઈ બેન્કને જવાબદાર ઠેરવી હતી. આ ગુનો કરવા બદલ અને લોન લેનારની હાલાકી વધારવા બદલ લોન લેનારને રૂ. ૨૦ લાખનું વળતર ચૂકવવાનો આદેશ કર્યો હતો. તેમ જ તેની માનસિક પીડા અને પરેશાની વધારવા બદલ રૂ. ૧ લાખ ચૂકવવા આદેશ કર્યો હતો. આ જ રીતે કન્ઝ્યુમર કોર્ટમાં કેસ લડવા માટે કરવા પડેલા ખર્ચ પેટે રૂ. ૫૦,૦૦૦ ચૂકવવાનો પણ આદેશ આપ્યો હતો.

કન્ઝ્યુમર કોર્ટે લોન ચૂકવનારના ફલેટના મૂલ્યને ધ્યાનમાં રાખીને ચૂકાદો આપ્યો છે. તે ફલેટ વેચવા માટેનો ઓરિજિનલ દસ્તાવેજ ન હોય તો તેને પરિણામે ફલેટ વેચવા કે ખરીદવા માટેના સોદાની કાર્યવાહી આગળ વધી શકતી જ નથી. ફલેટને લગતા સોદામાં ઊભા થયેલા અવરોધ, માનસિક ત્રાસ અને લોન લેનારને થયેલી પરેશાનીને ધ્યાનમાં લઈને વળતર માટેનો ચૂકાદો આપવામાં આવ્યો હોવાનું અવલોકન કન્ઝ્યુમર કોર્ટે કર્યું હતું. ફલેટનો સોદો કરવા માટે ઓરિજિનલ ડોક્યુમેન્ટ્સ હોવા અનિવાર્ય જરૂરિયાત છે. તેનાથી જ માલિકી હક્ક પ્રસ્થાપિત થાય છે. ભવિષ્યમાં પણ સોદો કરવો હોય તો ઓરિજિનલ ડોક્યુમેન્ટ હોવા જરૂરી છે. તેમાં વેચાણના દસ્તાવેજ, ટાઈટલ ડીડ વગેરે મિલકતની માલિકી પ્રસ્થાપિત કરે છે. ઓરિજિનલ ડોક્યુમેન્ટ જળવાઈ રહે તો ભવિષ્યમાં વિવાદ થવાની સંભાવના કે ફોડ થવાની શક્યતા પર પડો પડી જાય છે.

# શું AIના ભરોસે ઈન્વેસ્ટમેન્ટના નિર્ણય લેવા જોઈએ?

છેલ્લા થોડા વર્ષોમાં આર્ટિફિશિયલ ઈન્ટેલિજન્સ એટલે કે AI ટેકનોલોજી અનેક ઈન્ડસ્ટ્રીમાં મોટા પરિવર્તન લાવી રહી છે. તેમાં ફાયનાન્સ પણ અપવાદ નથી. ફાયનાન્સ ક્ષેત્રે ખાસ કરીને રોકાણમાં AI ઘણી મોટી ભૂમિકા ભજવી રહી છે. તેને કારણે રોકાણકારોને ઈન્વેસ્ટમેન્ટને લગતા નિર્ણયો વધુ ચોકસાઈથી કરવાની તક મળે છે, પરંતુ અમુક વાર AI માણસનું દિમાગ જે જે પાસાઓનું વિશ્લેષણ કરે તે કરવામાં નિષ્ફળ પણ જાય છે. તેને કારણે ઈન્વેસ્ટમેન્ટ માટે નિર્ણય લેવા માટે AI પર બંધ આંખે વિશ્વાસ ન મૂકી શકાય. જો કે, તેના દ્વારા પૂરા પડતા ચાર્ટ્સ અને એનાલિટિક્સની વિગતોને ચોક્કસ ધ્યાનમાં રાખી શકાય.

AI એ કોમ્પ્યુટર સિસ્ટમ છે જે મનુષ્યના દિમાગની જેમ વિચારી શકે છે. તે તેને મળેલા ડેટામાંથી સતત શીખે છે અને ઈમ્પ્રુવ પણ થાય છે. ઈન્વેસ્ટમેન્ટમાં AIનો વ્યાપક ઉપયોગ માર્કેટના ટ્રેન્ડનું એનાલિસિસ કરવામાં, કંપનીના પરફોર્મન્સનો ક્યાસ કાઢવા માટે, અથવા તો અન્ય આર્થિક માપદંડોનો અભ્યાસ કરવા માટે



**જૈનિક વકીલ**, ચેરપર્સન  
ડાયરેક્ટ ટેક્સ ટાસ્કફોર્સ, GCCI

થઈ રહ્યો છે.

AI અલગોરિધમ સતત સુધરી રહ્યા છે અને તે પોતાના જ ડેટામાંથી નવું નવું શીખી રહ્યા છે. આથી તે મનુષ્યના ધ્યાનમાં ન આવે તેવી બાબતોને પણ ધ્યાનમાં રાખીને ઈન્સાઈટ્સ આપી શકે છે. આથી માર્કેટમાં આજકાલ AIથી ચાલતા રોબો-એડવાઈઝર

પણ લોકપ્રિય બની રહ્યા છે.

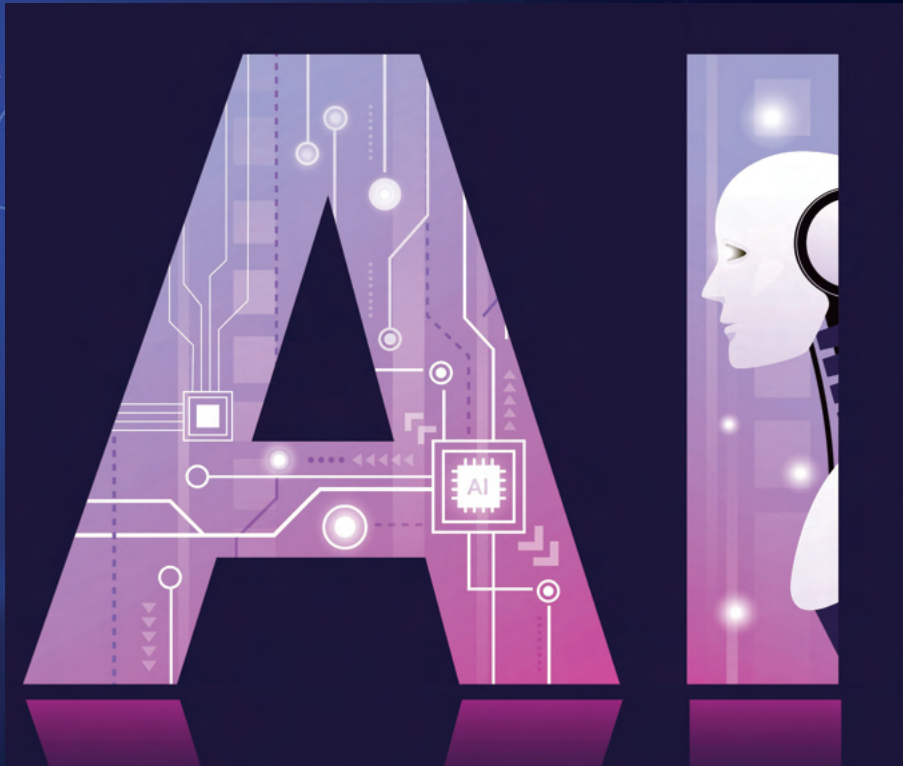
આ અંગે વિસ્તૃત સમજૂતી આપતા GCCIની ડાયરેક્ટ ટેક્સ કમિટીના ચેરમેન તથા ચાર્ટર્ડ એકાઉન્ટન્ટ જૈનિક વકીલે જણાવ્યું કે, "ફાયનાન્શિયલ માર્કેટમાં AI ખૂબ મોટું પરિવર્તન આણી શકે છે. તેનાથી વળતર વધુ સારુ મળે છે અને જોખમની સંભાવના ઘટી જાય છે. તેનો અર્થ એ કે આર્ટિફિશિયલ ઈન્ટેલિજન્સનો ઉપયોગ કરીને રોકાણકારો ડેટા આધારિત વધુ સારા નિર્ણયો લઈ શકે છે. પરિણામે તેમને રોકાણ પર વધુ સારા રિટર્ન મળવાની શક્યતા વધી જાય છે."

સી.એ જૈનિક વકીલે વધુમાં એ પણ જણાવ્યું કે AIને કારણે માણસોથી થતી ભૂલ કે પૂર્વગ્રહને કારણે લેવાતા નિર્ણયોમાં પણ ઘટાડો કરી શકાય છે. સરવાળે, રોકાણકારો વધુ સારા નિર્ણયો લઈ શકે છે. AI જ્યારે ડેટાનું વિશ્લેષણ કરે છે ત્યારે તે લાગણી, અભિપ્રાયો કે અંગત પૂર્વગ્રહથી ઉપર ઊઠીને પરિણામ દર્શાવે છે. આ કારણે ઈન્વેસ્ટર સ્ટ્રેટજી બનાવવા માટે AIનો ઉપયોગ કરી શકાય.

## રોકાણકારે શું કરવું જોઈએ?

જો તમે માર્કેટમાં નવી જ એન્ટ્રી લીધી હોય તો AI તમને ચાર્ટ કેવી રીતે વાંચવા, તેનું સરળીકરણ કરીને માર્ગદર્શન આપી શકે છે. વળી, વિસ્તૃત ડેટાના વિશ્લેષણ માટે પણ AI ઉપયોગી છે. આથી મશીન જે કામ કરી શકે તેમાં કિંમતી સમય આપવાને બદલે વ્યક્તિ જિયોપોલિટિકલ ઈવેન્ટ પર નજર રાખવા, માર્કેટને મોનિટર કરવા જેવા અન્ય અગત્યના કામ પર ફોકસ કરી શકે છે.

AIને કારણે તમે ઝડપી અને સારા નિર્ણય લઈ શકશો અને સાથે સાથે જોખમ પણ ઘટાડી શકશો. પરંતુ આનો અર્થ એ નહિ કે તમે શેરબજારમાં તમારું ઈન્વોલ્વમેન્ટ બિલકુલ ઘટાડી દો. શેરબજારમાં સેન્ટિમેન્ટ્સ સર્વોચ્ચ છે. તેનો અંદાજ મનુષ્યથી વધારે મશીન કાઢી જ ન શકે. આથી જો તમે ઈન્વેસ્ટમેન્ટને લગતા નિર્ણય લેવા માંગતા હોવ તો AIની મર્યાદિત મદદ લો, પરંતુ સાથે સાથે શેરબજારને લગતું વાંચન અને નિષ્ણાંતોની સલાહ લેવાનું ચૂકતા નહિ.



# ચેટ જીપીટીથી પસંદ કરેલા પોર્ટફોલિયોમાં ૪.૯ ટકા નફો થયો



ચેટ જીપીટીની મદદથી ઈન્વેસ્ટમેન્ટ કરવાનો અખતરો કરવામાં આવ્યો હતો. તેના અદભૂત પરિણામો મળ્યા છે. ચેટબોટ આધારિત આર્ટિફિશિયલ ઈન્ટેલિજન્સનો ઉપયોગ કરીને સ્ટોકનું સિલેક્શન પસંદ કરવામાં આવ્યા હતા. બ્રિટનમાં કરવામાં આવેલા આ અખતરના અદભૂત પરિણામો જોવા મળ્યા હતા. છ માર્ચ અને ૨૮મી એપ્રિલ વચ્ચે ૩૮ સ્ટોકનું સિલેક્શન આર્ટિફિશિયલ ઈન્ટેલિજન્સના માધ્યમથી કરવામાં આવ્યું હતું. આ સ્ટોકસના પરફોર્મન્સનો ત્યારબાદ અભ્યાસ કરવામાં આવતા તેમાં ઈન્વેસ્ટમેન્ટ કરનારાઓને ૪.૯ ટકાનો નફો થયો હતો. તેની સામે એચએસબીસી અને ફાઈઝાલિટીએ પસંદ કરેલા સ્ટોકસમાં રોકાણ કરનારાઓને ૦.૮ ટકાનું નુકસાન થયું હતું. આમ ચેટજીપીટી છૂટક રોકાણકારોને સારું માર્ગદર્શન આપનાર સાબિત થઈ શકે છે. ઈન્વેસ્ટર્સ પણ આર્ટિફિશિયલ ઈન્ટેલિજન્સને માપી રહ્યા છે. તે કંપનીઓ, ઉદ્યોગો અને સમકાલીન બિઝનેસ નીતિરીતિઓને કેટલી ઊંચાઈએ લઈ જઈ શકે છે તેનો તાગ મેળવી રહ્યા છે. તેને ધ્યાનમાં લઈને ત્યારબાદ જ તેઓ તેમના નાણાં લગાવી રહ્યા છે.

આમ આર્ટિફિશિયલ ઈન્ટેલિજન્સ ઈન્વેસ્ટમેન્ટના માર્કેટમાં ધૂમ મચાવી શકે તેવી સંભાવના જોવામાં આવી રહી છે. દરેક યુવાનો તેનો ઉપયોગ કરતા થઈ ગયા છે. તેવી જ રીતે કંપનીઓએ પણ આર્ટિફિશિયલ ઈન્ટેલિજન્સનો ઉપયોગ કરવાનું શરૂ કરી દીધું છે. તેમણે આર્ટિફિશિયલ ઈન્ટેલિજન્સમાં કરોડોનું ઈન્વેસ્ટમેન્ટ કરવા માંડ્યું છે. કારણ કે તે માહિતીના વિરાટ ઢગમાંથી ઉપયોગી માહિતી કાઢીને મિનિટોમાં તેને પ્રોસેસ કરી આપે છે. સ્ટાર્ટ અપ્સ પણ આર્ટિફિશિયલ ઈન્ટેલિજન્સનો ઉપયોગ કરીને બિઝનેસ મોડેલ તૈયાર કરવા માંડ્યા છે.

## ફાયદા:

- AIનો સૌથી મોટો ફાયદો એ છે કે તે વિસ્તૃત ડેટાબેઝનું ગણતરીની સેકન્ડોમાં એનાલિસિસ કરી આપે છે. આ વિશ્લેષણ કરતા મનુષ્યોને કલાકો કે દિવસો લાગી જાય છે.
- મશીન લર્નિંગ અને પ્રેડિક્ટિવ એનાલિટિક્સના માધ્યમથી AI નજીકના ભવિષ્યમાં કેવા ટ્રેન્ડ અને પેટર્ન રહેશે તેનો પણ ક્યાસ કાઢી આપી શકે છે.
- AI જૂના ટ્રેન્ડ અને પેટર્નનું વિશ્લેષણ કરી શકે છે. તેના આધારે ભવિષ્યમાં શેરની કિંમત કેટલી અને ક્યારે ઉપર જશે તેનો અંદાજ બાંધી આપે છે.



- AI કોમ્પ્યુટરાઈઝડ હોવાથી મનુષ્યો દ્વારા જેવી ભૂલ થાય તેવી ભૂલ AIથી નથી થતી. આથી તેનું વિશ્લેષણ વધુ ચોકસાઈભર્યું હોય છે.

## ગેરફાયદા:

- AI ટેકનોલોજી હાલ મોંઘી છે. આ માટે તમારે સોફ્ટવેર અને સર્વિસ ખરીદવા પડે છે જે મોટું ઈન્વેસ્ટમેન્ટ માંગી લે તેમ છે. ખાસ કરીને નાના ઈન્વેસ્ટર્સ અને કંપનીઓને આ ખર્ચ મોંઘો પડી શકે છે.
- AI અલગોરિધમ અને પ્રેડિક્ટિવ એનાલિટિક્સ બધી જ બાબતો ધ્યાનમાં નથી લઈ શકતા. માર્કેટ સેન્ટિમેન્ટ પર ચાલે છે. એક તાજું ઉદાહરણ અદાણીના શેર્સનું છે. પૂરપાટ ઝડપે આગળ વધતા અદાણીના શેર્સની આગેકૂચ પર હિડનબર્ગના એક રિપોર્ટથી બ્રેક લાગી ગઈ હતી. આવા પાસાઓને AI પોતાની જાતે પ્રોસેસ કરી શકતું નથી.
- AI કંપનીના સ્ટોકનું ટેકનિકલ વિશ્લેષણ કરી શકે છે. તેના આધારે તે અપવર્ડ, ડાઉનવર્ડ કે સ્ટેગનન્ટ ટ્રેન્ડ દર્શાવી શકે છે. પરંતુ કોઈ કંપનીના મેનેજિંગ ડિરેક્ટરનું વિઝન શું છે, અનુભવ શું છે, વગેરે જેવી બાબતોને લક્ષમાં લઈને ફંડામેન્ટલ એનાલિસિસ AI કરી શકતું નથી. આ એનાલિસિસ સ્ટોક માર્કેટના નિષ્ણાંત કન્સલ્ટન્ટ જ કરી શકે છે.
- માર્કેટના સેન્ટિમેન્ટ, કંપનીના બેકગ્રાઉન્ડ, વિઝન વગેરેની વિગતોનું પ્રેડિક્શન ટૂલ્સ મારફતે શક્ય નથી. આથી ઈન્વેસ્ટમેન્ટ માટે AI ટેકનોલોજી પર ૧૦૦ ટકા મદાર બાંધી શકાય નહિ.

# KYCના અભાવે બેન્ક તમારું એકાઉન્ટ ફ્રીઝ કરી શકે કે નહિ?

બેન્કોની એક ખાસિયત છે. ઝીરો બેલેન્સની શરતે સેલરી એકાઉન્ટ ખોલી આપવાની વાત સાથે તેમના એજન્ટ્સ બજારમાં ફરતાં મૂકી દે છે. એકાઉન્ટ ખૂલી ગયા પછી છ આઠ મહિને 'તમારા એકાઉન્ટમાં પૂરતું બેલેન્સ નથી, પેનલ્ટીથી બચવા બેન્કમાં મિનિમમ રૂ. ૫૦૦૦નું બેલેન્સ રાખો.' આ પ્રકારના મેસેજ મોકલીને ગ્રાહકોને માથે દબાણ વધારવાનું બેન્કો ચાલુ કરી દે છે. ત્યારબાદ થોડા મહિના જવા દે છે અને એકાએક એક મહિને તમારા એકાઉન્ટમાંથી ઓછું બેલેન્સ હોવાને નામે રૂ. ૧૦૦૦ ડેબિટ કરી દે છે. આ સાથે જ ખાતેદારો સાથે સંઘર્ષ ચાલુ કરે છે. મોટાભાગના ખાતેદારો એકાદ બે વાર રજૂઆત કરીને પછી લડત પડતી મૂકી દે છે. ત્યારબાદ તે ખાતાને તેઓ મિનિમમ બેલેન્સના નિયમ સાથે જોડી દે છે. આ પ્રકારનો જ એક મુદ્દો છે KYCનો.

અત્યારે KYC એટલે કે તમારા ગ્રાહકને ઓળખો - નો ચોર

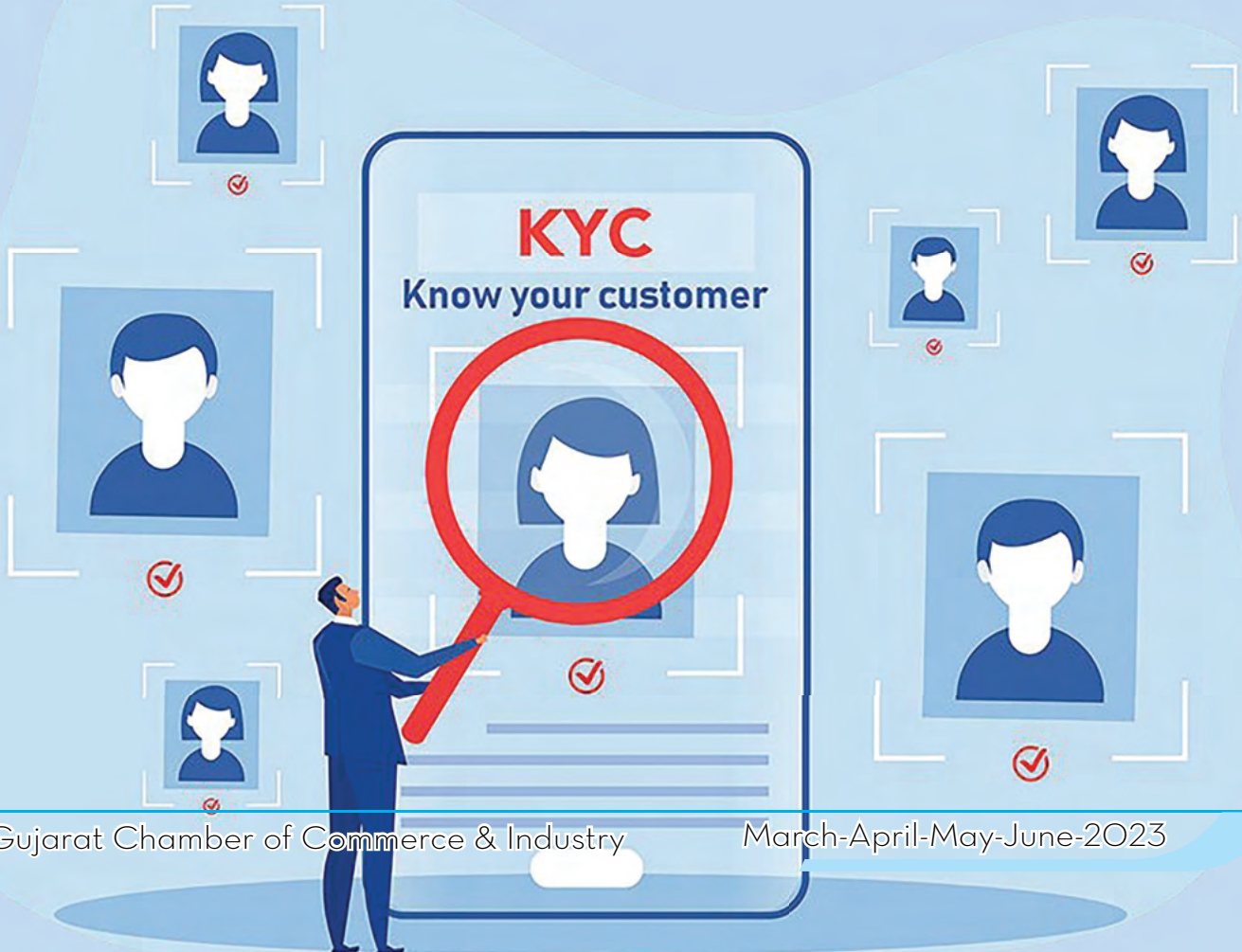
કસ્ટમર્સના નિયમ હેઠળ બેન્કના દરેક ખાતેદારને તેમના KYC અપડેટ કરવા ડેડલાઈન આપી દેવામાં આવી છે. તમે અગાઉ KYC આપ્યા હોય તો પણ તમારે તમારું ખાતું ચાલુ રાખવા માટે પાસપોર્ટ, ડ્રાઈવિંગ લાઈસન્સ, આધારકાર્ડ,



હિતેશ પોમલ, ચેરપર્સન, બેન્કિંગ એન્ડ ફાઈનાન્સ ટાસ્કફોર્સ, GCCI

પાનકાર્ડ, ચૂંટણી પંચે આપેલું મતદારકાર્ડ, મનરેગા યોજના હેઠળ સરકાર દ્વારા આપવામાં આવેલું જોબકાર્ડ કે પછી નેશનલ પોપ્યુલેશન રજિસ્ટર દ્વારા આપવામાં આવેલા લેટર સહિતના દસ્તાવેજ પુરાવાઓ રજૂ કરવા ફરજિયાત છે. આ તમામ KYC માટે સત્તાવાર રીતે માન્ય ગણવામાં આવે છે. તેમાંથી કોઈપણ બે કે ત્રણ પુરાવાઓ KYC તરીકે આપવાના હોય છે.

અમદાવાદની એક સહકારી બેન્કના ટોચના અધિકારી નામ ન આપવાની શરતે કહે છે, “KYC ન અપડેટ કરાવે તો તે વ્યક્તિ બેનામી ટ્રાન્ઝેક્શન કરતી હોવાની આશંકા બળવત્તર બને છે. તેથી ખાતું સ્થગિત કરી દેવામાં આવે છે. તેમાં કોઈ જ આર્થિક વહેવાર કરવા દેવામાં આવતા નથી. જે તે ખાતેદાર તેના KYC અપડેટ કરાવે તે પછી જ તેમને નવેસરથી એકાઉન્ટનો ઉપયોગ કરવા દેવામાં આવે છે.” KYC ન મળ્યા હોવાને નામે પેન્શન ધારકોના પણ એકાઉન્ટ પણ કેટલીકવાર સ્થગિત કરી દેવામાં આવે છે.





ભલેને પછી તે વ્યક્તિનું ખાતું ૩૦થી ૩૫ વર્ષથી બેન્કમાં ચાલતું હોય. તે વ્યક્તિએ તેના એકાઉન્ટ ચલાવવા માટે પહેલા KYC આપ્યા હોય અને રિન્યુ ન કરાવ્યા હોય તો પણ બેન્ક તેમના ખાતાને સ્થગિત કરી દેતા ખચકાતી નથી. વરસોથી ખાતું ધરાવનારાઓને તેમનું એકાઉન્ટ સ્થગિત કરી દેવામાં આવ્યું હોવાની જાણ કરવાની તસદી પણ બેન્કો લેતી નથી. વાસ્તવમાં આ કસ્ટમર રિલેશનશીપને ખતમ કરવા જેવું જ પગલું છે. પરંતુ કસ્ટમર જ બેન્કોનો ભગવાન હોવા છતાં બેન્કો તેમની સાથે દુર્વ્યવહાર કરવાની તક જતી કરતી નથી.

ગુજરાત ચેમ્બરના બેન્કિંગ એન્ડ ફાઇનાન્સ ટાસ્કફોર્સના ચેરમેન હિતેશ પોમલ કહે છે, “KYC અપગ્રેડ કરવા જરૂરી છે, પરંતુ તે અપગ્રેડ ન થયા હોય તો તેવા સંજોગોમાં બેન્કો ચેક બુક પણ ઈશ્યુ કરવાનું અટકાવી દે છે. રિઝર્વ બેન્ક પણ KYC અપડેટ કરવા માટે સતત આગ્રહ રાખે છે. તેથી બેન્કોને પગલા લેવાની ફરજ પડે છે.”

ખાતું સ્થગિત થઈ જવાને કારણે ખાતેદારના ચેક બાઉન્સ થઈ શકે છે. ઉદાહરણ આપીને વાત કરીએ. કોઈ સિનિયર સિટીઝન કે નોર્મલ ખાતેદારના મેડિકલેઈમના પ્રીમિયમનો ચેક ઈશ્યુ કરવામાં આવ્યો હોય અને તે ચેક રિટર્ન કરી દેવામાં આવે તો તેવા સંજોગોમાં તેની પોલીસી લેપ્સ થઈ જઈ શકે છે. તેને કારણે તેણે અગાઉના વર્ષમાં કોઈ કલેઈમ ન કર્યા હોય તો તેમને મળતાં કલેઈમના બોનસ છીનવાઈ જાય છે. બીજું, ચેક રિટર્ન ગયો હોવાથી તેમની પોલીસી લેપ્સ થઈ ગયાની જાણ તેમને ન થઈ હોય અને તેમને મોટી માંદગી આવી જાય તો તેમને ટ્રીટમેન્ટ કરાવવાના ફાંફા પડી જાય છે. આ જ પ્રકારની સ્થિતિ કાર ઈન્સ્યોરન્સના કિસ્સામાં સર્જઈ શકે છે. કાર ઈન્સ્યોરન્સ રિન્યુ ન થાય અને અકસ્માત થઈ જાય તો તેવા સંજોગોમાં કાર રિપેર કરાવવાનો હજારો કે પછી લાખો રૂપિયાનો ખર્ચ કાર માલિકના માથે આવી શકે છે.



બેન્ક અધિકારીઓનાં આ ગેરકાયદે પગલાંને પરિણામે ખાતેદારના લોનના હપ્તાની ચૂકવણીના ચેક બાઉન્સ થાય છે. કેડિટ કાર્ડના પેમેન્ટ અટકી જાય છે. તેમ જ વીજળીના બિલની ચૂકવણી અટકી જાય છે. માત્ર પેન્શનની આવક પર જીવતા સિનિયર સિટીઝનના એકાઉન્ટ સ્થગિત કરી દેવાય તો તેમને માટે જીવન ગુજારો કરવો પણ કઠિન બની જાય છે. પરિણામે બેન્ક ખાતેદાર અને પેન્શનર પરેશ શાહ કહે છે, “કોઈપણ ખાતેદારના ખાતાને સ્થગિત કરતાં પહેલા તેને જાણ તો કરવી જ જોઈએ. જાણ ન કરવામાં આવે અને મેડિકલેઈમ કે કાર વીમો લેપ્સ થઈ જાય તો તેને માટેની જવાબદારી બેન્કને માથે નાખવી જોઈએ.”

બીજું, સરકારે સેન્ટ્રલ-KYCની સિસ્ટમ ચાલુ કરેલી છે. તેમાં એકવાર કોઈપણ વ્યક્તિ તેના KYC આપે તો તેમાંથી અપગ્રેડ કરી શકાય છે. અમદાવાદની એક બેન્કના અધિકારી પોતાનું નામ ન આપવાની શરતે જણાવે છે કે, “સી.-KYC પણ ખાતેદારની સહમતી વિના લઈ શકાતા નથી. બેન્ક તેમને SMS પાઠવીને C-KYC લેવા માટે તેમની મંજૂરી માગે છે. તેમ જ તેમને KYC અપગ્રેડ કરવા માટેની માગણી જ SMSના માધ્યમથી કરવામાં આવે છે. સી.-KYCમાંથી ખાતેદારના પુરાવાઓ લેવા માટે પણ વન ટાઈમ પાસવર્ડ માગવો પડે છે. ખાતેદારે તેના માટે બેન્કના પાસવર્ડ આપવો પડે છે. વર્તમાન સંજોગોમાં સરકાર અને બેન્કો વધુમાં વધુ ડિજિટલ માધ્યમથી આગળ વધતી હોય ત્યારે ખાતેદારની પત્ર લખીને જાણ કરવામાં આવે તેવી

## રિઝર્વ બેન્કની ગાર્ડલાઈન્સ શું કહે છે?



રિઝર્વ બેન્કે KYC અંગે આપેલી સૂચના મુજબ કોઈપણ ખાતેદાર સામે KYC અપગ્રેડ ન કરાવવા બદલ કોઈપણ જાતના આકરાં પગલાં લેતા પહેલા બેન્કે તેમને તમની સામે લેવામાં આવનારા પગલાંની લેખિત જાણકારી આપવી જરૂરી છે. આ રીતે જાણ કર્યા વિના જ ખાતેદારના ખાતા સ્થગિત કરી દેવામાં આવતા તેમની હાલાકી વધી જાય છે.

માગણી વધુ પડતી છે.”

જોઈન્ટ એકાઉન્ટ હોય અને બેમાંથી એક વ્યક્તિના KYC અપડેટ કે અપગ્રેડ ન કરવામાં આવ્યા હોય તો તેવા સંજોગોમાં પણ ખાતું ફ્રિજ-સ્થગિત કરી દેવામાં આવે છે. આમ બેન્કો

દરેક એકાઉન્ટમાં KYC અપગ્રેડ કર્યા વિના કરવામાં આવતા વહેવારને શંકાની નજરથી જુએ છે. પરિણામે રોજના હજારો બેન્ક એકાઉન્ટ ફ્રિજ-સ્થગિત કરી દેવાતા હોવાનું જોવા મળે છે. સેંકડો લોકોએ તત્કાળ KYC આપવા માટે દોડધામ કરવી પડે છે. ખાતેદારના ખાતામાં પૈસા હોવા છતાં તેમની પોતાની જરૂરિયાત માટે તેનો ઉપયોગ કરી શકતા નથી. બેન્કના અધિકારીઓ તેમને વારંવાર આ માટે દંડ કરી રહ્યા છે. તેમાંય ખાતેદારને વ્યવસ્થિત જાણકારી આપ્યા વિના તેમને દંડવામાં આવી રહ્યા છે.

બેન્ક SMS કરીને છૂટી ગયાની વાત કરે છે. પરંતુ પગારદારના ખાતામાં પગાર જમા થયાનો મેસેજ HDFC બેન્કના સેંકડો ખાતેદારને મળતો જ નથી. આ જ HDFC બેન્કના બીજા પ્રમોશનના SMS મેસેજ મળી જાય છે. પરંતુ સેલેરી જમા થયાના મેસેજ મળતાં જ નથી. ગ્રાહકોના હિતમાં વાત કરતાં પલાશ શાહ કહે છે, “આ ગેરકાયદેસર એક્શન માટે બેન્ક અધિકારીને દંડ કે સજા કરવામાં આવે તો તેને પરિણામે આ પ્રકારની ઘટનાઓ અંકુશમાં આવી શકે છે. કેટલાક કિસ્સાઓમાં તો ખાતેદારને યોગ્ય નોટિસ આપ્યા વિના જ તેમના એકાઉન્ટ સ્થગિત કરી દેવામાં આવે છે. ખાતેદારોને પૂરતો સમય પણ આપવામાં આવતો નથી.”



# બેન્ક અધિકારીઓને ખાતાં સ્થગિત કરવાની સત્તા જ નથી: કાનુગો કમિટી

ગ્રાહકો KYC સમયસર ન જમા કરાવે તો તેમના ખાતાં સ્થગિત કરી દેવાની સત્તા રિઝર્વ બેન્કે અને કેન્દ્ર સરકારના નાણાં મંત્રાલયે આપેલી છે. રિઝર્વ બેન્કે કસ્ટમર્સ સર્વિસના ધોરણો પ્રસ્થાપિત કરવા માટે એક સમિતિની રચના કરી છે. આ કમિટીના વડા રિઝર્વ બેન્કના જ પૂર્વ ડેપ્યુટી ગવર્નર બી.પી. કાનુગો છે. બી.પી. કાનુગોએ બેન્કના ખાતેદારોની તમામ મોટી ફરિયાદોનું નિવારણ લાવવાની ભલામણ કરી છે. તેની સાથે જ બેન્કના ખાતાઓ સ્થગિત કરી દેવામાં આવતા હોવાની વાતની કબૂલાત કરી હતી. કાનુગો કમિટીના શબ્દોમાં જ તેમની વાત સાંભળીએ.

કાનુગો કમિટીએ કહ્યું છે: “KYCના દસ્તાવેજો સમયસર રજૂ ન કરી શકનારાઓના ખાતાએ ફીજ-સ્થગિત કરી દેવામાં આવ્યા હોવાના અને તેમણે ઈશ્યુ કરેલા ચેક બાઉન્સ થવા દીધા હોવાના કિસ્સાઓ કમિટીના ધ્યાનમાં આવ્યા છે. બેન્ક માટેના નિયંત્રણોમાં ખાતાઓ સ્થગિત કરી દેવાની જોગવાઈ ન હોવા છતાંય તે સ્થગિત કરી દેવામાં આવી રહ્યા છે.” કાનુગો કમિટીની આ વાતે બેન્કો દ્વારા હજારો લાખો ખાતેદારોને આ રીતે અન્યાય કરવામાં આવી રહ્યો હોવાની હકીકત પરથી પડદો ઊઠાવી લીધો છે. બેન્કની ઈચ્છાઓ સંતોષવા માટે ખાતેદારોએ ઘણીવાર દોડમદોડ કરવી પડી રહી છે. કોઈના પણ ખાતામાં મની લોન્ડરિંગ ન થાય અને નાણાંકીય ફોડ ન કરવામાં આવે તે માટે સમયાંતરે KYCના ડોક્યુમેન્ટ્સ નવેસરથી

માગવામાં આવી રહ્યા હોવાની દલીલ બેન્કો દ્વારા કરવામાં આવી રહી છે. પરંતુ વાસ્તવિકતા એ છે કે એકાઉન્ટ સ્થગિત-ફીજ કરી દેવા એ ગેરકાયદેસર છે. હવે કેટલીક બેન્કો એવી પણ દલીલ કરી રહી છે કે અમે કે.વાય.સી. અપગ્રેડ ન કરાવીએ તો રિઝર્વ બેન્કના ઈન્સ્પેક્ટર્સ અમને પરેશાન કરી રહ્યા છે. તેથી તેઓ બેન્ક એકાઉન્ટ સ્થગિત ન કરે તો તેવા સંજોગોમાં કોઈ પણ ખાતેદાર તેમને કે.વાય.સી. અપગ્રેડ કરવા માટે આવતા જ નથી. રિઝર્વ બેન્કે કાનુગો કમિટીનો રિપોર્ટ જાહેર કરી દીધો છે. કમિટીના આ રિપોર્ટમાં કરવામાં આવેલી ભલામણ અંગે સાતમી જુલાઈ સુધીમાં બેન્ક કસ્ટમર્સને તેમનો અભિપ્રાય આપવા જણાવવામાં આવ્યું છે. ત્યારબાદ રિપોર્ટના અમલીકરણ અંગે નિર્ણય લેવામાં આવશે.

બેન્કના ખાતેદાર પરેશાન થઈ રહ્યા હોવાનું રિઝર્વ બેન્ક જાણતી હોવા છતાંય સાતમી જુલાઈ સુધી રિઝર્વ બેન્ક કેમ રાહ જોવા માગે છે તે અસ્પષ્ટ છે. બેન્કના ખાતેદારોની પરેશાની દૂર કરવા માટે રિઝર્વ બેન્કે આ પગલું વહેલું લેવું જોઈતું હતું. તેને બદલે રિઝર્વ બેન્ક તો એક વાતને વળગી રહી છે કે અમે ખાતાને એટેચ કરવાની કોઈ જ સૂચના આપી નથી. તેમ છતાંય બેન્કોએ ચોક્કસ કસ્ટમર્સના ખાતાઓની ગતિવિધિઓ પર નજર રાખીને તેમના ખાતાઓ સીલ કરી દેવાના પગલાં લીધા છે. તેનાથી કાયદાનું પાલન કરતાં બેન્કના હજારો ખાતેદારોને બહુ જ મોટો અન્યાય થયો

છે. બીજી તરફ બેન્કની ઓમ્બુસમાનની સિસ્ટમ એટલે કે બેન્કિંગ લોકપાલની સિસ્ટમ એકપક્ષીય પદ્ધતિ ચાલતી હોવાની ટીકા પણ કરવામાં આવી છે. આ સંદર્ભમાં બેન્કની જવાબદારી નક્કી કરવા પર ભાર મૂકવામાં આવ્યો છે. એક જ બાબત અંગે કોઈ ખાતેદાર વારંવાર ફરિયાદ આપે છતાંય કોઈ પગલાં ન લેવાય તો બેન્ક સામે આકરાં પગલાં લેવા જરૂરી છે. તેને બદલે રિઝર્વ બેન્કે સર્વસામાન્ય સૂચનાઓ ઈશ્યુ કરવાનું વલણ અપનાવ્યું છે. તેથી બેન્ક અધિકારીઓને યોગ્ય લાગે તે રીતે તેમણે પગલાં લીધા છે. તેઓ રિઝર્વ બેન્કની સૂચનાનું જુદી જુદી રીતે અર્થઘટન કરતા આવ્યા છે. આમ સર્વસામાન્ય સૂચનાઓને બદલે સ્ટાન્ડર્ડ ઓપરેટિંગ પ્રોસેસ નક્કી કરી આપવી જોઈએ. નોમિનેશન અને વારસાઈ માટેની કાર્યપદ્ધતિ પણ દરેક બેન્કની એક સમાન જ હોવી જોઈએ. કાનુગો કમિટી માને છે કે ટેકનોલોજી છે, પરંતુ તેનો લાભ માત્ર બેન્કોને જ મળે તેવું ન હોવું જોઈએ. ખાતેદારોને પણ તેનો લાભ મળવો જોઈએ. નવા બેન્ક એકાઉન્ટ ઓનલાઈન ખોલી શકાતા હોય તો બેન્ક એકાઉન્ટ ઓનલાઈન બંધ કરવાની સુવિધા પણ બેન્ક ખાતેદારોને મળવી જોઈએ. આજે બેન્ક એકાઉન્ટ બંધ કરાવવાની પ્રક્રિયા એટલી બધી ગૂંચવાડા ભરી છે કે ખાતેદાર બેન્કમાં થોડી રકમ પડી રહેવા દઈને પછી ખાતાને ભૂલી જવાનું પસંદ કરે છે. તેઓ કાયદેસર ખાતું બંધ કરાવવામાં તકલીફ અનુભવી રહ્યા છે.



# સોનાના ઘરેણાની ખરીદી કે વેચાણ વખતે HUID કોડ અવશ્ય ચેક કરો



સોનાના કિંમતી ઘરેણાની ખરીદી કે વેચાણમાં ગ્રાહકો છેતરાય નહિ તે માટે ભારત સરકારે ગોલ્ડ જ્વેલરી માટે હોલમાર્ક ફરજિયાત બનાવ્યો છે. છતાં, ગ્રાહકોમાં હજુ સુધી આ અંગે જોઈએ એવી જાગૃતિ આવી નથી. વાસ્તવિકતામાં તો HUID ફક્ત જ્વેલર્સ માટે જ નહિ, ગ્રાહકો માટે પણ ખૂબ ઉપયોગી છે.

HUID એટલે હોલમાર્ક યુનિક આઈડેન્ટિફિકેશન નંબર. આ એક છ અંકનો આલ્ફાન્યુમેરિક કોડ છે જે સંખ્યા અને અક્ષરોને ભેગા કરીને બનાવવામાં આવે છે. હોલમાર્કિંગની પ્રક્રિયા દરમિયાન જ્વેલરીના દરેક યુનિટને HUID નંબર આપવામાં આવે છે. એસઈગ એન્ડ હોલમાર્કિંગ સેન્ટર (AHC) ખાતે જ્વેલરી પર મેન્યુઅલી નંબર સ્ટેમ્પ લગાવવામાં આવે છે. કેન્દ્ર સરકારના આદેશ મુજબ ૩૧ માર્ચ ૨૦૨૩ પછી વેચાતા સોનાના દરેક ઘરેણા અને કલાકૃતિઓમાં HUID નંબર હોવો ફરજિયાત છે.

આ અંગે વાત કરતા ચાર્ટર્ડ એકાઉન્ટન્ટ સ્વાતિ પંચાલ જણાવે છે, "HUIDની રચના ગ્રાહકોના હકોના રક્ષણ માટે કરવામાં આવી છે. HUID કોડ સૂચવે છે કે જ્વેલર્સે સોનાના ઘરેણાની શુદ્ધતા અંગે જે દાવા કર્યા છે તે સાચા છે. આ કોડને તમે BIS Care

મોબાઈલ એપ્લિકેશન પર ચકાસી શકો છો. જો કોઈ ઝવેરીએ નકલી HUID કોડ સ્ટેમ્પ કર્યો હશે તો ખરીદદારો તેને મોબાઈલ એપ્લિકેશનની મદદથી ચકાસી શકશે અને જરૂર પડે તો ઝવેરી વિરુદ્ધ ફરિયાદ પણ નોંધાવી શકે છે."



સ્વાતિ પંચાલ  
ચાર્ટર્ડ એકાઉન્ટન્ટ

અત્યાર સુધી ગ્રાહકોની માનસિકતા એવી હતી કે સોનાનો ઘરેણા જ્યાંથી ખરીદ્યા હોય તે જ ઝવેરીને વેચવાથી સારામાં સારું મૂલ્ય મળશે. HUIDને કારણે આ માનસિકતામાં પણ મોટું પરિવર્તન આવી ગયું છે. ગુજરાત

ચેમ્બર ઓફ કોમર્સના જેમ્સ એન્ડ જ્વેલરી કમિટીના કો ચેરમેન જિગરકુમાર સોની જણાવે છે, "HUIDને કારણે આખા ભારતમાં સોનાના દાગીનાનું એક સમાન મૂલ્ય મેળવવું શક્ય બની ગયું છે. ઝવેરીઓએ બે ગ્રામથી ઉપરનો દાગીનો વેચવો હોય તો તેના માટે HUID ફરજિયાત છે. પ્રામાણિક વેપારીઓને આનાથી ફાયદો એ થયો છે કે હવે તેમના ઘરેણા પર સરકારના વિશ્વાસની પણ મહોર વાગી ગઈ છે."

ગ્રાહકોમાં પણ HUID અંગે ખાસ્સી જાગૃતિ આવી રહી છે. સોનાના ઘરેણા ખરીદતી વખતે ગ્રાહકો હવે મેગ્નિફાઈંગ ગ્લાસ માંગીને પણ હોલમાર્ક અને આઈડી તપાસવાનો આગ્રહ રાખતા થયા છે. આ ઉપરાંત દાગીના સાથે અપાતા બિલમાં પણ HUID નંબરનો ઉલ્લેખ કરવામાં આવે છે.

૧. શુદ્ધતાની ચકાસણી: ધારો કે તમે HUID ધરાવતો સોનાનો હાર ખરીદો છો. આ HUID તમે BIS Care એપમાં તાત્કાલિક તપાસીને સોનાની શુદ્ધતાની ચકાસણી કરી શકો છો. જો HUIDમાં પણ તે ૨૨ કેરેટ શુદ્ધતા ધરાવતો હોય તો તમે ૮૧.૬ ટકા શુદ્ધ સોનું ધરાવતો હાર નિશ્ચિંત થઈને ખરીદી શકો છો. HUIDથી એ વાતની ખાતરી થઈ જાય છે કે તમે જે



સોનુ ખરીદ્યું છે તેની શુદ્ધતાનું સ્તર ઊંચું છે.

૨. કાયદેસરતા: સોનાના ઘરેણા જ્યારે બિલ વગરના હોય ત્યારે તેને લઈને ઘણી મૂંઝવણ ઊભી થતી હોય છે. દાખલા તરીકે, સાસુએ વહુને વારસામાં આપેલા દાગીનાનું વહુ વર્ષો બાદ વેલ્યુએશન કરાવે તો ખબર પડે કે દાગીનો ૨૨ કેરેટના બદલે ૧૮ કે ૧૬ કેરેટનો જ છે. સોનાના ઘરેણાને લઈને આવી અનેક મૂંઝવણો અને ગેરસમજો ઊભી થતી હોય છે. જ્યારે કુટુંબનો વારસાગત દાગીનો વારસદારને HUID સાથે મળે તો આ આઈડેન્ટિફિકેશન નંબર દાગીનાની અધિકૃતતાના પુરાવા તરીકે કામ કરે છે. અર્થાત્, જો HUID નંબર સૂચવે છે કે તમારો દાગીનો શુદ્ધ છે, તો વર્ષો પછી પણ કોઈ ઝવેરી તેને નકારી શકશે નહિ અને તમને સોનાના દાગીનાનું શ્રેષ્ઠ મૂલ્ય મળશે. આમ એક પેઢીથી બીજી પેઢીને અપાતા દાગીનામાં HUID નંબર દાગીનાની ખરાઈનો પુરાવો બની રહે છે.

૩. ગ્રાહક સુરક્ષા: HUID નંબર સોનુ



જિગરકુમાર સોની, કો-ચેરપર્સન  
જેમ્સ એન્ડ જ્વેલરી કમિટી, GCCI

ખરીદવામાં જેટલો ઉપયોગી છે તેટલો જ સોનું વેચવામાં પણ છે. દાખલા તરીકે તમે HUID નંબર સાથે સોનાની વીંટી કે સેટ વેચવા મૂકશો તો સંભવિત ખરીદદારોને તેની શુદ્ધતા અને અધિકૃતતામાં ઝડપથી વિશ્વાસ બેસી જશે. આ નંબર ખરીદદારને નકલી કે હલકી ગુણવત્તાવાળી જ્વેલરીથી રક્ષણ

આપે છે. HUIDથી ગ્રાહકોનો જ્વેલરી ખરીદવામાં વિશ્વાસ વધુ મક્કમ બન્યો છે.

૪. રિસેલ વેલ્યુ: કલ્પના કરો કે તમે વર્ષો પછી તમારું સોનાનું બ્રેસલેટ વેચવા કાઢો છો. જો તેના પર HUID નંબર હશે તો ખરીદદારને તેની શુદ્ધતા અને ગુણવત્તાની તાત્કાલિક ખાતરી થઈ જશે. ખરીદદારો અને ડીલરો HUIDને ઘરેણાની શુદ્ધતાના સૂચક તરીકે ધ્યાનમાં લેશે અને તમે સરળતાથી બ્રેસલેટને રિસેલ કરી શકશો. તેથી વિરુદ્ધ જો તમારી પાસે બિલ સહિતના નક્કર પુરાવા ન હોય તો અમુક વર્ષો પછી દાગીના વેચવા, તેના પર શ્રેષ્ઠ મૂલ્ય મેળવવું મુશ્કેલ બની જાય છે.

૫. સરકારની મહોર: ભારત દેશમાં સોનાના દાગીના પર હોલમાર્ક કાનૂની દૃષ્ટિએ ફરજિયાત છે. અર્થાત્ સોનાના ઘરેણા પર સોનીઓએ કરેલા દાવાને પણ સરકારની મહોર વાગે છે. આનાથી ગ્રાહકોનો વિશ્વાસ વધે છે, છેતરપિંડી ઘટે છે અને ગ્રાહકોને મૂલ્ય પ્રમાણે શ્રેષ્ઠ દાગીના મળે છે.

## તમારા ઘરેણા પર હોલમાર્ક ન હોય તો શું કરશો?

સરકારનો આ નિયમ ગ્રાહકો નહિ પરંતુ જ્વેલર્સ માટે છે. એટલે કે આ નિયમની સોનાના દાગીના કે ચીજો વેચવા માંગતા ગ્રાહકો પર ખાસ અસર પડશે નહિ. આ નિયમ સોનાના જે નવા ઘરેણા વેચાય તેના માટે છે.

તેનો અર્થ એમ કે ગ્રાહકો તેમના જૂના ઘરેણા યથાવત્ રાખી શકે છે. પરંતુ ધારોકે તે હોલમાર્ક વિનાનો દાગીનો કે જૂના ચાર ડિજિટનો હોલમાર્ક ધરાવતો દાગીનો વેચીને તેના બદલામાં નવો દાગીનો ખરીદવા માંગે તો ઝવેરીએ છ ડિજિટનો યુનિક આઈડેન્ટિફિકેશન નંબર ધરાવતો જ દાગીનો વેચવો પડશે. આવા સંજોગોમાં ઝવેરીઓ પાસે જૂના દાગીનાને ગાળીને તેમાંથી છ-ડિજિટ હોલમાર્ક ધરાવતો નવો દાગીનો બનાવવા સિવાય અન્ય વિકલ્પ બાકી રહેતો નથી.

નવા નિયમ મુજબ હવે પછીના દરેક દાગીના શુદ્ધતાના સર્ટિફિકેટ સાથે જ આવશે. મોટા ઝવેરીઓ આ નિયમથી ખુશ છે. સ્પષ્ટપણે સોનામાં ભેળસેળ કરીને ગ્રાહકોને છેતરતા સોનીઓ પર સરકારે HUIDના નિયમ સાથે ગાળિયો કર્યો છે. જેમની પાસે હજુ પણ જૂના ચાર ડિજિટ વાળા હોલમાર્ક વાળા ઘરેણા પડ્યા છે તેમણે તે હટાવીને નવું છ ડિજિટ વાળું આઈડી

છપાવવું પડશે. નવા હોલમાર્ક વિના તે દાગીનો વેચી શકશે નહિ. ઉલ્લેખનીય છે કે જૂના લોગોમાં માર્કિંગનું વર્ષ, હોલમાર્ક સેન્ટરની નિશાની, જ્વેલરની ઓળખની નિશાની, BISનો લોગો

અને શુદ્ધતાનો ગ્રેડ એ તમામ વિગતો લખવામાં આવતી હતી. નવા હોલમાર્કમાં બીઆઈએસનો લોગો, શુદ્ધતાનો ગ્રેડ અને છ ડિજિટનો આલ્ફા ન્યુમેરિકલ કોડ લખવામાં આવે છે.



# આત્મ નિર્ભર ગુજરાતની યોજના હેઠળ તમે સબસિડી ક્ષય રીતે લઈ શકશો

ગુજરાતમાં ઉદ્યોગોને આત્મનિર્ભર બનાવવા માટે ગુજરાત સરકારે સબસિડીની ખાસ યોજના જાહેર કરી છે. માર્કેટ સ્મોલ અને મિડિયમ ઉદ્યોગોને આ યોજના હેઠળ ખાસ્સો લાભ મળશે. ચાર્ટર્ડ એકાઉન્ટન્ટ હેતલ શાહ કહે છે, “પ્લાન્ટ અને મશીનરીમાં રૂ. ૧ કરોડ સુધીનું રોકાણ કરનારા ઉદ્યોગ સાહસિકોને કેપિટલ સબસિડી, વ્યાજની સબસિડી અને જીએસટીની સબસિડીનો લાભ મળે છે. બીજીતરફ નાના અને મધ્યમ ઔદ્યોગિક એકમોને કેપિટલ સબસિડી ન આપવાનો અને માત્ર વ્યાજ અને જીએસટીની સબસિડી આપવાનો નિર્ણય ગુજરાત સરકારે કર્યો છે. જીએસટી સબસિડીમાં એક શરત રાખી છે. ઉદ્યોગ સાહસિક દ્વારા નેટ એસજીએસટી જમા કરાવ્યો હશે તેને આધારે તેમને સબસિડી મળશે.”

તેનું ઉદારણ આપતા હેતલ શાહ કહે છે કે લઘુ ઉદ્યોગ-સ્મોલ ઈન્ડસ્ટ્રીનું એકમ નાખવા ઈચ્છતી વ્યક્તિએ કેપિટલ ઈન્વેસ્ટમેન્ટ રૂ. ૧૦ કરોડ કરેલું હોય અને તે એકમ કેટગરી થ્રીમાં



**હેતલ શાહ, ચાર્ટર્ડ એકાઉન્ટન્ટ**

હેતલ એચ.શાહ એન્ડ કંપની

આવતું હોય તો વ્યાજની સબસિડી પેટે પાંચ વર્ષમાં રૂ. ૧. ૨૫ કરોડ મળે છે. તદુપરાંત જીએસટી સબસિડીમાં તેણે જમા કરાવેલી અને આઈટીસી લીધા પછીની સરકારની તિજોરીમાં બચતી જીએસટીની રકમના ૮૦ ટકા અથવા

તો એલિજિબલ કેપિટલ ઈન્વેસ્ટમેન્ટના ૫ ટકા પ્રમાણેની સબસિડી વાર્ષિક ધોરણે મળે છે. આ ધોરણે ગણતરી માંડવામાં આવે તો તે યુનિટને દસ વર્ષને અંતે રૂ. ૫ કરોડની સબસિડી મળવાપાત્ર થાય છે. આ જ એકમ ચલાવવાની જગ્યા ભાડેથી લીધી હોય તો તેવા સંજોગોમાં કંપની ચલાવનારી વ્યક્તિ જેટલું ભાડું એક વર્ષમાં ચૂકવે છે તેના ૬૫ ટકા રકમ અથવા વાર્ષિક રૂપિયા એક લાખ બંનેમાંથી જે ઓછું હોય તે સબસિડી તરીકે પરત મળે છે. આ જ રીતે એમ્પ્લોયી પ્રોવિડન્ટ ફંડની પણ સહાય મળે છે. તેમાં એમ્પ્લોયિ એક્ટ હેઠળ ઈપીએફને પાત્ર બનતા કર્મચારી દીઠ મહિનાના રૂ. ૧૮૦૦ની સહાય આપે છે. આમ દસ કર્મચારી હોય તો મહિને રૂ. ૧૮૦૦૦ અને વર્ષ રૂ. ૨.૧૬ લાખની સહાય મળે છે. એન્ટર પ્રાઈસ રિસોર્સ પ્લાનિંગ સિસ્ટમ હેઠળ કરવામાં આવેલા મૂડી ખર્ચના ૬૫ ટકા રકમ સબસિડી તરીકે પરત મળે છે. તેમાં મહત્તમ મર્યાદા રૂ. ૧ લાખની છે. આ સહાય ૧૦ વર્ષમાં માત્ર એક જ વાર મળે



છે. ક્વોલિટી સર્ટિફિકેશન માટે ચૂકવેલી ફીના ૫૦ ટકા રકમ સહાય તરીકે પરત મળે છે. આ સર્ટિફિકેટ મેળવવા માટે અન્ય કોઈ મશીનરી કે સાધનો ખરીદવા માટે મૂડી રોકાણ કરવામાં આવે તો તે મૂડી રોકાણની રકમના ૫૦ ટકા અથવા તો મહત્તમ રૂ. ૧૦ લાખ, બેમાંથી જે ઓછી રકમ હોય તો સહાય તરીકે પરત આપવામાં આવે છે. આ બંને ખર્ચનો સરવાળો કરતાં થતી રકમના ૫૦ ટકા અથવા ૧૦ લાખની મહત્તમ મર્યાદામાં આપવામાં આવે છે. આ જ રીતે નવી ટેકનોલોજી હસ્તગત કરવા માટે કરવો પડતા મૂડીરોકાણના ૬૫ ટકા રકમ મહત્તમ રૂ. ૫૦ લાખની મર્યાદામાં પરત કરવામાં આવે છે. પેટન્ટ રજિસ્ટ્રેશન કરાવે તો તેને માટે ચૂકવેલી ફીના ૭૫ ટકા અથવા તો મહત્તમ રૂ. ૨૫ લાખ સહાય પેટે પરત કરવામાં આવે છે.

નવી ફેક્ટરી ચાલુ કરતી વખતે કંપનીએ વીજજોડાણ લેવું પડે છે. તે માટે ડિસ્ટ્રીબ્યુશન લાઈસન્સ લેવું પડે છે. આ લાઈસન્સ એલ.ટી.-લો ટેન્શન અને એચ.ટી.-હાઈટેન્શન જોડાણ માટે લેવામાં આવે છે. આ લાઈસન્સ લેવા માટે કરવામાં આવેલા ખર્ચના ૩૫ ટકા અથવા તો મહત્તમ રૂ. ૫ લાખ સહાય પેટે પરત મળે છે. આ જ રીતે કંપની કોમર્શિયલ પ્રોડક્શન ચાલુ કરે તે દિવસથી પાંચ વર્ષ સુધી વીજળીના વપરાશના ચાર્જ પર ચૂકવવામાં આવતા વીજકરની રકમ માફ કરવામાં આવે છે. તેની મહત્તમ મર્યાદા કોઈ જ નક્કી કરવામાં આવેલી નથી. એચ.ટીમાં ૧૫ ટકા અને એલ.ટીમાં ૧૦ ટકા વીજ કર-ઇલેક્ટ્રિસિટી જ્યૂટી લગાડવામાં આવે છે. આ સંપૂર્ણ માફીને પાત્ર ગણવામાં આવે છે.

આમ સમગ્રતયા રૂ. ૧૦ કરોડનું રોકાણ કરનારાઓને ૧૦ વર્ષના ગાળામાં અંદાજે રૂ. ૭ કરોડ કરોડની આસપાસની રકમ સહાય તરીકે પરત મળી જાય છે. આમ સમગ્રતયા ૭૦ ટકાથી વધુ રકમ પરત મળી જાય છે.

હેતલ શાહ કહે છે, “અહીં દર્શાવવામાં આવેલો લાભ સંપૂર્ણપણે એક વર્ષમાં નહિ, પરંતુ દસ વર્ષ સુધી મળતો રહેશે.” આ યોજના પાંચમી ઓક્ટોબર ૨૦૨૨થી ૪થી ઓક્ટોબર ૨૦૨૭ સુધી અમલમાં રહેવાનું છે. ઉપર

**સૂક્ષ્મ, નાના અને મધ્યમ ઉદ્યોગોને આત્મનિર્ભર બનાવવા માટે સરકારની યોજનાથી ઇન્વેસ્ટમેન્ટના ૭૦ ટકાથી વધુ નાણાં દસ વર્ષમાં પરત મળી જાય છે**

**લઘુ ઉદ્યોગનું એકમ નાખનારે કેપિટલ ઇન્વેસ્ટમેન્ટ રૂ. ૧૦ કરોડ કરેલું હોય અને કેટગરી થ્રીમાં આવતું હોય તો વ્યાજની સબસિડી પેટે પાંચ વર્ષમાં રૂ. ૧. ૨૫ કરોડ મળે**

દર્શાવેલા પાંચ વર્ષના ગાળામાં નવું એકમ નાખનારા ઉદ્યોગ સાહસિકોને આ યોજનાનો લાભ મળશે.

ગુજરાતના ઉદ્યોગોને આત્મનિર્ભર બનાવવા માટે જાહેર કરવામાં આવેલી નીતિ હેઠળ અન્ય લાભ પણ આપવામાં આવે છે. તેમને EPF એટલે કે એમ્પ્લોયી પ્રોવિડન્ટ ફંડની સહાય પણ આપવામાં આવે છે. નવા ઉદ્યોગ સાહસિકના એકમ દ્વારા એમ્પ્લોયી પ્રોવિડન્ટ ફંડની ચૂકવણી

કરવામાં આવે છે આ એકમોને નવા કર્મચારીના ૧૦૦૦ ટકા ઈપીએફની ચૂકવણીનો લાભ મળે છે. બાર ટકા કર્મચારીઓનું પ્રાથમિક વેતન ઉપરાંત મોંઘવારી ભથ્થું અથવા તો માસિક રૂ. ૧૮૦૦ બેમાંથી જે ઓછું હોય તે આપવામાં આવે છે.

ERP એટલે કે એન્ટરપ્રાઈસ રિસોર્સ પ્લાનિંગ સિસ્ટમમાં થયેલા મૂડી ખર્ચના ૬૫ ટકા અથવા રૂ. ૧ લાખ બેમાંથી જે રકમ ઓછી હોય તે રકમ સાયલ તરીકે મળવાપાત્ર છે.

ક્વોલિટી સર્ટિફિકેશન: બ્યુરો ઓફ ઇન્ડિયન સ્ટાન્ડર્ડ્સ, ઇન્ડિયન સ્ટાન્ડર્ડ્સ ઇન્સ્ટિટ્યૂશન, હોલમાર્ક, વર્લ્ડ હેલ્થ ઓર્ગેનાઈઝેશન સહિતની સંસ્થાઓના રાષ્ટ્રીય અને આંતરરાષ્ટ્રીય સ્તરના પ્રમાણપત્ર લેવા માટે ચૂકવવામાં આવેલી ફી ખર્ચના ૫૦ ટકા રકમ સબસિડી તરીકે મળી શકે છે. તેમ જ સર્ટિફિકેટ મેળવવા માટે જરૂરી સાધનો અને મશીનરી લેવા માટે કરવા પડનારા ખર્ચના ૫૦ ટકા અથવા તો રૂ. ૧૦ લાખ બેમાંથી જે રકમ

## સર્વિસ પ્રોવાઈડરને વ્યાજ સહાય કેટલી મળે ?

સર્વિસ પ્રોવાઈડર્સ પણ આત્મનિર્ભર ગુજરાતની સબસિડીની યોજનાનો લાભ લઈ શકે છે. તેમણે લીધેલા મુદતી ધિરાણ - ટર્મ લોન પર વ્યાજ સહાય મળી શકે છે. સબસિડીની યોજનાના તેમાં મુખ્યત્વે ફાઈનાન્સિયલ સર્વિસિસ, હેલ્થ સર્વિસિસ અને કન્સ્ટ્રક્શન સંબંધિત એન્જિનિયરિંગ સર્વિસિસનો સમાવેશ થાય છે. તેમાં પેટા સર્વિસિસમાં MSMEએ જમા કરાવેલા નેટ SGST સામે મળવાપાત્ર સહાય નીચે મુજબ છે.

પ્લાન્ટ-મશીનરીમાં રોકાણની મર્યાદા	ઉદ્યોગની કેટેગરી
રૂ. ૧ કરોડ સુધી	સૂક્ષ્મ ઉદ્યોગ
રૂ. ૧થી ૧૦ કરોડ	લઘુ ઉદ્યોગ
રૂ. ૧૦થી ૫૦ કરોડ	મધ્યમ ઉદ્યોગ

**કેટલું ઇન્વેસ્ટમેન્ટ કરી કેટેગરીમાં આવે**

**૧ કરોડ સુધીનું રોકાણ કરનારને કેટલી સહાય મળે**

સહાયની મર્યાદા	મહત્તમ સહાય
મુદતી ધિરાણના ૨૫ ટકા	રૂ. ૩૫ લાખ
મુદતી ધિરાણના ૨૦ ટકા	રૂ. ૩૦ લાખ
મુદતી ધિરાણના ૧૦ ટકા	૧૦ લાખ

**પ્લાન્ટ અને મશીનરીમાં એક કરોડનું મૂડીરોકાણ કરનાર સો ટકા લોન મળતી જ નથી. આ સંજોગમાં પ્રમોટરોએ તેમાં ૨૦થી ૨૫ ટકા માર્શિન મની રાખવાના હોય છે. પ્લાન્ટ અને મશીનરીના કુલ રોકાણના ૮૦ ટકા જ લોન બેન્કો આપતી હોવાનું જોવા મળે છે.**

સહાયની મર્યાદા	વર્ષ	વાર્ષિક મહત્તમ સહાય
૧મા કરાવેલો નેટ GSTના ૧૦૦ ટકા	૧૦	વાર્ષિક ૭.૫ %
૧મા કરાવેલો નેટ SGSTના ૮૦ ટકા	૧૦	વાર્ષિક ૬.૫ %
૧મા કરાવેલો નેટ SGSTના ૮૦ ટકા	૧૦	SGSTના ૫ %

**નોંધ:** EFCI એટલે ઇફેક્ટિવ ફિક્સડ કેપિટલ ઇન્વેસ્ટમેન્ટ

બ્યુરો ઓફ ઇન્ડિયન સ્ટાન્ડર્ડ, ઇન્ડિયન સ્ટાન્ડર્ડ ઇન્સ્ટિટ્યૂશન, હોલમાર્ક, વર્લ્ડ હેલ્થ ઓર્ગેનાઈઝેશન સહિતની સંસ્થાઓના રાષ્ટ્રીય અને આંતરરાષ્ટ્રીય સ્તરના ક્વોલિટી સર્ટિફિકેશન લેવા ચૂકવેલી ફીના ૫૦ ટકા રકમ સબસિડી તરીકે મળી શકે

કેપિટલ ઇન્વેસ્ટમેન્ટના પાંચ ટકા પ્રમાણે મળતી જીએસટી સબસિડીની ગણતરી કરવામાં આવે તો દસ વર્ષમાં રૂ. ૫ કરોડ સુધીની રકમ સબસિડી પેટે મળી શકે છે.



એ માન્ય રાખેલ હોય તેવા પ્રોજેક્ટ માટે નીચે મુજબની સહાય મળવાપાત્ર છે. આમાં પ્લાન્ટ અને મશીનરી ટુ સાધનોમાં કરેલ ખર્ચનો સમાવેશ થતો નથી.

માન્ય રાખેલ પ્લાન્ટ અને મશીનરીમાં મૂડી રોકાણ ધરાવતા એકમને ખર્ચના ૬૫% અથવા રૂ. ૫૦ લાખ બેમાંથી જે રકમ ઓછી હોય તે રકમ સહાય તરીકે મળવાપાત્ર છે.

પેટન્ટ રજિસ્ટ્રેશન માટે સહાય : પેટન્ટ મેળવવા માટે માન્ય ખર્ચના ૭૫% અથવા રૂ. ૨૫ લાખ બેમાંથી જે રકમ ઓછી હોય તે રકમ સહાય તરીકે મળવાપાત્ર છે.

SME દ્વારા ઊભી કરાતી મૂડી સહાય : સિક્યોરિટી એક્સચેન્જ બોર્ડ ઓફ ઇન્ડિયા (SEBI)ના માર્ગદર્શન હેઠળ MSME ઇક્વિટી મૂડી SME મૂડી મારફતે મૂડી ઊભી કરે તો તે માટે નીચે અેશઆ એક્સચેન્જ મારફત ઇક્વિટી મૂડી ઊભરી કરતા માન્ય ખર્ચના ૨૫% અથવા રૂ. ૫ લાખ બેમાંથી જે રકમ ઓછી હોય તે રકમ મળવાપાત્ર છે.

ઊર્જા અને પાણી વપરાશમાં ભયત માટે સહાય : (૧) માન્ય સંસ્થા માન્ય કન્સલ્ટન્ટ દ્વારા એનર્જી વોટર ઓડિટ કરાવવામાં આવે તો ઓડિટ ખર્ચના ૭૫ % અથવા રૂ. ૫૦,૦૦૦/- બેમાંથી જે રકમ ઓછી હોય તે રકમ મળવાપાત્ર છે.

(૨) ઓડિટ ઓથોરિટી દ્વારા ભલામણ કરેલ ઇક્વિપમેન્ટ વસાવવામાં આવે તો ખર્ચના ૨૫% અથવા રૂ. ૨૫ લાખ

બેમાંથી જે રકમ ઓછી હોય તે રકમ સહાય તરીકે મળવાપાત્ર છે.

CGTMSE ફી પરત મેળવવાની સહાય : ભારત સરકાર એ જામીનગીરી મુક્ત લોન (સીજીએસ-કેડિટી ગેરંટી સ્કીમ) રૂ. ૨ કરોડ સુધીની રકમને આવરી લીધેલ છે. આ લોનની રકમ પર ઉદ્યોગકાર એ વાર્ષિક સર્વિસની ફી ચૂકવવાની થાય છે. આ પ્રકારની ૧૦૦% વાર્ષિક ફીની રકમ રીજર્બર્સમેન્ટ તરીકે મળવાપાત્ર છે.

માંદા એકમોનું પુનઃ સ્થાપના : નિષ્ણાંત/ નિષ્ણાંત એજન્સી દ્વારા તૈયાર કરાયેલ નિદાન અહેવાલ આધારિત ડ્રાફ્ટ રીફેલીવેશન સ્કીમ ના ખર્ચના ૫૦ % રકમ અથવા ૧ લાખ બેમાંથી જે રકમ ઓછી હોય તે રકમ રીસેમ્બર્સમેન્ટ તરીકે મળવાપાત્ર છે. પાવર કનેક્શન ચાર્જ માટે સહાય : GIDC/ મંજૂર થયેલ ઔદ્યોગિક પાર્ક સિવાયના વિસ્તાર માટે ડિસ્ટ્રીબ્યુશન લાઇસન્સ ચાર્જ, નવાજોડાણ, વધારાનો લોડ માટે કરેલ ખર્ચ માટે નીચે પ્રમાણેની સહાય મળવાપાત્ર છે.

પાવક કનેક્શન માટે ચૂકવવામાં આવેલ ચાર્જના ૩૫% અથવા રૂ. ૫ લાખ બેમાંથી જે રકમ ઓછી હોય તે રકમ મળવાપાત્ર છે.

લઘુ અને સુક્ષ્મ ઉદ્યોગોને ભાડા સહાય : લઘુ અને સુક્ષ્મ ઉદ્યોગો એ ચૂકવેલ ભાડાના ૬૫% અથવા રૂ. ૧ લાખ વાર્ષિક બેમાંથી જે રકમ ઓછી હોય તે રકમ ૫ વર્ષ સુધી મળવાપાત્ર છે.

વિદ્યુત શુલ્કમાં માફી : લઘુ, સુક્ષ્મ અને મધ્યમ કદના ઉદ્યોગોને 'Gujarat Electricity Act ૨૦૦૩' હેઠળ વિદ્યુત શુલ્કમાં ૫ વર્ષ માટે માફી આપવામાં આવે છે.

ઓછી હોય તે રકમ સબસિડી તરીકે મળી શકે છે.

ZED પ્રમાણપત્ર : પ્રમાણપત્ર લેવા માટે ચૂકવેલ ચાર્જના ૫૦% અથવા રૂ. ૫૦,૦૦૦ બેમાંથી જે રકમ ઓછી હોય તે સહાય તરીકે મળવાપાત્ર છે.

માહિતી અને સંચાર ટેકનોલોજી સહાય : માહિતી અને સંચાર ટેકનોલોજીની સાધન સામગ્રી માટે થયેલ ખર્ચના ૬૫% અથવા રૂ. ૫ લાખ બેમાંથી જે રકમ ઓછી હોય તે રકમ મળવાપાત્ર છે.

ટેકનોલોજી એક્વિઝિશન માટે સહાય : ચોક્કસ પ્રકારની ટેકનોલોજીને માન્ય ઇન્સ્ટીટ્યુટ

### MSMEને વ્યાજ સહાય

સહાયની રકમ	કેટલા વર્ષ સુધી મળે	વાર્ષિક મહત્તમ સહાય
મુદતી ધિરાણના ૭ ટકા	૭ વર્ષ સુધી	વાર્ષિક રૂ. ૩૫ લાખ
મુદતી ધિરાણના ૬ ટકા	૬ વર્ષ સુધી	વાર્ષિક રૂ. ૩૦ લાખ
મુદતી ધિરાણના ૫ ટકા	૫ વર્ષ સુધી	વાર્ષિક રૂ. ૨૫ લાખ

# MSMEની સબસિડીનો લાભ મેળવવા માટે પ્રોસેસ શું કરવી પડે?

સૂક્ષ્મ, નાના અને મધ્યમ ઉદ્યોગ માટેની સબસિડીની યોજનાનો લાભ લેવા માટે એકમે પહેલા તો ઉદ્યમનું રજિસ્ટ્રેશન લેવું પડે છે. મિનિસ્ટ્રી ઓફ એમએસએમઈ મારફતે તેનું રજિસ્ટ્રેશન કરાવવું પડે છે. ત્યારબાદ એમએસએમઈની સબસિડીનો લાભ લેવા માટે અલગથી રજિસ્ટ્રેશન જિલ્લા ઉદ્યોગ કેન્દ્ર અને એમએસએમઈ બ્રાન્ચ ગાંધીનગરમાં કરાવવું પડે છે. સૂક્ષ્મ અને નાના ઉદ્યોગનું રજિસ્ટ્રેશન જિલ્લા ઉદ્યોગ કેન્દ્રમાં કરવાનું



હોય છે. જ્યારે મધ્યમ ઉદ્યોગનું રજિસ્ટ્રેશન ગાંધીનગરમાં આવેલી એમએસએમઈ બ્રાન્ચમાં કરાવવાનું હોય છે. રજિસ્ટ્રેશન મંજૂર થાય તે પછી પ્રોવિઝનલ એલિજિબિલિટી સર્ટિફિકેટ અને ફાઈનલ એલિજિબિલિટી સર્ટિફિકેટ સરકાર તરફથી આપવામાં આવશે. ડોક્યુમેન્ટની ચકાસણી કર્યા પછી પાત્રતા જણાય તો એલિજિબિલિટી સર્ટિફિકેટ આપવામાં આવે છે. આ સર્ટિફિકેટ મળ્યા પછી કેપિટલ, વ્યાજ અને જીએસટી સબસિડીના ક્લેઈમ જે તે કચેરીમાં મૂકવાના હોય છે. તેની સાથે તમામ પુરાવાઓ પણ જોડવાના રહે છે. આ પુરાવાઓની ચકાસણી કરી લીધા પછી મળવાપાત્ર સબસિડીની રકમ જે તે વિભાગને ગ્રાન્ટની રકમ મળી ત્યારે ઉદ્યોગોને ચૂકવવામાં આવે છે.

# વિદેશ પ્રવાસના ખર્ચ પર ૨૦ ટકા ટીસીએસની જોગવાઈ હવે પહેલી ઓક્ટોબરથી અમલમાં

વિદેશ પ્રવાસે જવા માટે બુકિંગ કરાવનાર જો ૩. ૭ લાખથી વધુ ખર્ચ કરો તો તેના ખર્ચની રકમ પર ૨૦ ટકાના દરે ટીસીએસ-ટેક્સ કલેક્શન એટ સોર્સની જોગવાઈ લાગુ કરવાના નિયમનો અમલ હવે પહેલી જુલાઈને બદલે પહેલી ઓક્ટોબરથી કરવાનો નિર્ણય લેવામાં આવ્યો છે. પહેલી ઓક્ટોબર સુધી અત્યારે પરદેશના ટુર પેકેજ માટે કરવામાં આવનારા ૩. ૭ લાખથી વધુના ખર્ચ પર ૫ ટકાના દરે જ ટીસીએસ કરવામાં આવશે.

તેનું કારણ આપતા જણાવવામાં આવ્યું છે કે બેન્કોએ ટૂંકા સમયગાળામાં ક્રેડિટ કાર્ડ કે ડેબિટ કાર્ડ તથા બેન્ક એકાઉન્ટના ચેકથી પેમેન્ટ કરે તો તે તમામની વિગતો એકત્રિત કરવાનું સોફ્ટવેર ન ધરાવતી હોવાથી પહેલી જુલાઈ ૨૦૨૩થી તે ડેટા પૂરો પાડવો તેમને માટે કઠિન હોવાનું જણાવીને સમય આપવાની માગણી કરી હતી. આ માગણીને ધ્યાનમાં લઈને સરકારે તેનો અમલ ત્રણ મહિના માટે પાછળ ઠેલીને પહેલી ઓક્ટોબરનો કર્યો છે.

નાણાં મંત્રાલયે આ નિર્ણયનો અમલ હાલ પૂરતો પડતો મૂકવાનું નક્કી કર્યું છે. બેન્કોને તેને માટેના સોફ્ટવેર તૈયાર કરવા સમય આપવામાં આવ્યો છે.

બીજીતરફ આંતરરાષ્ટ્રીય ક્રેડિટ કે ડેબિટ



ક્રેડિટ કાર્ડ કે ડેબિટ કાર્ડથી કરવામાં આવનારા ખર્ચ પર ટીસીએસ કરવાની જોગવાઈને પડતી મૂકવામાં આવી

કાર્ડની મદદથી વિદેશમાં કરવામાં આવતા ખર્ચની રકમ પર અત્યારને તબક્કે કોઈ જ રીતે ટેક્સ કલેક્શન એટ સોર્સની જોગવાઈ લાગુ ન કરવાનો પણ નિર્ણય લેવામાં આવ્યો છે. પહેલી ઓક્ટોબર પછી પણ તેના પર કોઈ જ ટીસીએસ ન કરવાનો નિર્ણય લેવામાં આવ્યો છે. આમ પહેલી જુલાઈથી અમલ કરવાના આયોજનને ૨૮મી જૂને મોડી રાત્રે પડતું મૂકવાનો નિર્ણય કર્યો હતો. વીસ ટકા ટીસીએસની જોગવાઈ કરતી અને લિબરાલાઈઝ

રેમિટન્સ સ્કીમ તરીકે ઓળખાતી સ્કીમનો અમલ ત્રણ મહિના માટે મુલતવી રાખવામાં આવ્યો છે. જોકે ૩. ૭ લાખથી ઓછી રકમના વિદેશ પ્રવાસના ખર્ચ પર કોઈ જ ટીસીએસ કરવામાં આવશે નહિ. જોકે એજ્યુ કેશન લોનના નાણાં કે મેડિકલના હેતુથી એટલે કે તબીબી સારવારના હેતુથી કરવામાં આવતા ખર્ચની રકમ પર પણ કોઈ જ ટીસીએસ લાગુ ન કરવાનું પહેલાથી નક્કી કરવામાં આવેલું છે.

# મેડિકલ ડિવાઈઝ માટે આવી રહેલી નવી પોલીસી ઉદ્યોગની શિક્ષક બદલશે

ભારત સરકાર ઈચ્છે છે કે મેડિકલ ડિવાઈઝની આયાતમાં આગામી બે વર્ષમાં ૩૦ ટકાનો ઘટાડો થવો જોઈએ. આ આયોજન સાથે જ નેશનલ મેડિકલ ડિવાઈઝ પોલીસી ૨૦૨૩ જાહેર કરવાની તૈયારી કરવામાં આવી છે. આગામી પખવાડિયામાં કે મહિનામાં આ પોલીસીની પૂર્ણ વિગતો જાહેર કરવામાં આવશે. આ પોલીસી તૈયાર કરવા પાછળનો મૂળભૂત હેતુ ભારતની આયાત પરની નિર્ભરતા ઓછી કરવાનો છે. અત્યારે ભારતમાં ઉપયોગમાં લેવાતી અત્યાધુનિક મેડિકલ ડિવાઈઝમાંથી ૮૫ ટકા ડિવાઈઝની વિદેશમાંથી આયાત કરવામાં આવે છે. ભારતમાં ડિવાઈઝ બનાવનારાઓ અને મેન્યુફેક્ચરર્સ અત્યારે ઓછી કિંમતની અને ઓછી કડાકૂટવાળી ડિવાઈઝ બનાવે છે. તેમાં ટેકનોલોજીનો વધુ પડતો ઉપયોગ ન કરવાનો આવતો હોય અને એકવાર ઉપયોગમાં લઈને નિકાલ કરી દેવાનો હોય તેવી ડિવાઈઝ ભારતના મેન્યુફેક્ચરર્સ વધુ બનાવે છે. મેડિકલ ડિવાઈઝના સેક્ટરની બીકોન ગ્રુપની



**ચિરાગ જોશી, CEO**  
બીકોન ગ્રુપ

કંપનીના ચીફ એક્ઝિક્યુટિવ ઓફિસર ચિરાગ જોશીનું કહેવું છે, “ગુજરાત અને ભારતના મેડિકલ ડિવાઈઝના ઉત્પાદકો ઈનવિટ્રો ડાયોગ્નેસ્ટિકના સેગમેન્ટમાં પંદર લાખ સુધીના મૂલ્યમાં મળતી હાઈએન્ડ ડિવાઈઝનું મેન્યુફેક્ચરિંગ કરવાને તો

આજની તારીખે પણ ગુજરાત અને ભારતના મેન્યુફેક્ચરર્સ સક્ષમ છે. તેમાં હેમોગ્લોબિન એનાલાઈઝર, સંપૂર્ણ પણે ઓટોમેટિક ચાલતી બાયોકેમિસ્ટ્રી સિસ્ટમ (૨૦૦થી ૬૦૦ સેમ્પલ્સનું સાથે એનાલિસીસ કરવાને સક્ષમ) સિસ્ટમ સહિતની પેથોલોજીકલ લેબોરેટરીમાં ઉપયોગમાં લેવાતી સંખ્યાબંધ સિસ્ટમો બનાવી શકે છે.”  
૩. ૨૫ લાખથી ૪૦-૫૦ લાખ કે તેનાથી ઊંચા મૂલ્યની હાઈએન્ડ ડિવાઈઝ તૈયાર કરતાં ભારતીયોને થોડા મહિનાઓ લાગશે. આ બાબતમાં પણ ગુજરાત અને ભારતના ઉત્પાદકો પાછળ રહી જાય તેવા નથી.

ફાર્મા પ્રોડક્ટ્સ એટલે કે રસીથી માંડીને જુદાં જુદાં રોગની દવાઓ બનાવવાની બાબતમાં ભારત કોઈથી પણ પાછળ નથી તે હકીકતને કોરોના કાળમાં દુનિયાએ જોઈ છે અને સ્વીકારી પણ છે. તેનાથી ભારતની વિશ્વના ફાર્મા સેક્ટરમાં ભારતની વિશ્વસનીયતા વધી છે. તેમ જ ભારતની પ્રોડક્ટ્સ બેસ્ટ છે તે ભારતની ફાર્મા ઈન્ડસ્ટ્રીએ

પુરવાર કરી દીધું છે.

મેડિકલ ડિવાઈઝના સેક્ટરની બીકોન ગ્રુપની કંપનીના ચીફ એક્ઝિક્યુટિવ ઓફિસર ચિરાગ જોશીનું કહેવું છે, “સરકારે યોગ્ય સમયે મેડિકલ ડિવાઈઝ માટેની પોલીસી તૈયાર કરી છે. અત્યારે વિશ્વ બજારમાં મેડિકલ ડિવાઈઝનો એક્સપોર્ટ ૧ ટકાની આસપાસ છે. જે આગામી ૨૫ વર્ષમાં ૧૧થી ૧૨ ટકા સુધી પહોંચી જશે. ” ભારત હાઈએન્ડ મેડિકલ ડિવાઈઝ બનાવવામાં તેટલું સક્ષમ ન હોવાની દુનિયાના દેશોની માનસિકતા બદલવા અને અત્યાધુનિક મશીનરીઓ ભારતમાં બનાવવા માટે મેડિકલ ડિવાઈઝ માટેની નવી પોલીસી તૈયાર કરી દેવામાં આવી છે. મેડિકલ ડિવાઈઝ બનાવતા દુનિયાના ટોચના પાંચ મેન્યુફેક્ચરિંગ હબની હરોળમાં ભારતે સ્થાન મેળવવું છે. આ ખ્વાહિશ સાથે જ નવી પોલીસી તૈયાર કરવામાં આવી છે. મેડિકલ ડિવાઈઝની કેટેગરીમાં આવતી અત્યાધુનિક મશીનરીનું ભારતમાં ઉત્પાદન થાય અને નિકાસ પણ થાય તેવી ભારત સરકારની ઈચ્છા છે. ભારતની હોસ્પિટલ્સ અને લેબોરેટરીઓને પણ પરવડે તેવા ભાવથી આ મશીનરીઓ મળતી થાય તેવી પણ સરકારની ઈચ્છા છે. આ રીતે ભારત સરકાર મેડિકલ ડિવાઈઝની આયાતને ઘટાડવા માગે છે.

મેડિકલ ડિવાઈઝ પાછળ માથાદીઠ ખર્ચ ભારતમાં માત્ર ત્રણ અમેરિકી ડોલર જેટલો જ છે. તેની સામે વિશ્વના અન્ય દેશોમાં મેડિકલ ડિવાઈઝ પાછળ માથાદીઠ કરવામાં આવતો ખર્ચ ૪૭ અમેરિકી ડોલરનો છે. અમેરિકા અને જર્મની જેવા વિકસિત દેશોમાં તો મેડિકલ ડિવાઈઝ તૈયાર કરવા માટેનો માથાદીઠ ખર્ચ અનુક્રમે ૪૧૫ અને ૩૧૩ અમેરિકી ડોલરનો થાય છે. આમ મેડિકલ ડિવાઈઝ માટેનો માથાદીઠ ખર્ચ વધારીને મેડિકલ ડિવાઈઝ ભારતમાં ઓછા ખર્ચે બનતી થાય અને ભારતની દરેક હોસ્પિટલ્સ અને લેબોરેટરીઓ સસ્તા દરે તે ખરીદી શકે તેવી સ્થિતિ નિર્માણ કરવાનો કેન્દ્ર સરકારનો ઉદ્દેશ છે. તેમ કરવાથી ચિકીત્સાની ક્વોલિટી સુધરશે અને ભારતની પ્રજાને વધુ સારી ક્વોલિટી ટ્રીટમેન્ટ મળશે. તેમ જ સારા કે અત્યાધુનિક સાધનોથી ચિકીત્સા કરવાનો રસ્તો ખોલવાનું કામ પણ થશે. ભારતમાં જ બનેલા ઉપકરણોથી ચિકીત્સા કરવામાં આવશે તો તે ઓછી ખર્ચાળ પણ બનશે.

આમ તો ભારતની મેડિકલ ડિવાઈઝના મેન્યુફેક્ચરિંગની કામગીરીનું નિયમન ડ્રગ એન્ડ કોસ્મેટિક એક્ટ ૧૯૪૦ હેઠળ કરવામાં આવે છે. મેડિકલ ડિવાઈઝ ઈન્ડસ્ટ્રી તેમને માટે ચોક્કસ નીતિ લાવવાનો આગ્રહ રાખી રહી છે. ફેબ્રુઆરી ૨૦૨૦માં કેન્દ્ર સરકારે મેડિકલ

ભારત જે મેડિકલ ડિવાઈઝમાં આત્મ નિર્ભર હોય તેવી ડિવાઈઝની આયાત પર પ્રતિબંધ જ મૂકવો જોઈએ. વિશ્વ વ્યાપાર સંઘ સાથેના કરાર હેઠળ આયાત પર અટકાવી ન શકે તો તેવા સંજોગોમાં તેના પર એન્ટિ ડમ્પિંગ ડ્યૂટી લાદવી જોઈએ.

મેડિકલ ડિવાઈઝ માટેની આયાત પરની નિર્ભરતામાં બે ૧ વર્ષમાં ૩૦ ટકાનો ઘટાડો કરીને નિકાસ પર ફોકસ કરવાનું ભારત સરકારનું લક્ષ્યાંક

ડિવાઈઝ ડ્રક્સ ૨૦૧૭માં કેટલાક ફેરફારો કર્યા હતા. ડ્રગ એન્ડ કોસ્મેટિક્સ એક્ટ હેઠળ દવાના ઉત્પાદનનું નિયમન કરવામાં આવે છે તે જ રીતે



ડી. કે જોશી, પૂર્વ પ્રમુખ  
ઓલ ઇન્ડિયા ડાયગ્નોસ્ટિક  
મેન્યુફેક્ચરર્સ એસોસિએશન

મેડિકલ ડિવાઈઝના મેન્યુફેક્ચરિંગનું નિયમન કરવા માટે ફેબ્રુઆરી ૨૦૨૦માં કેન્દ્ર સરકારે મેડિકલ ડિવાઈઝ ડ્રક્સમાં ફેરફાર કર્યા હતા. નિયમોને ધારદાર બનાવવાની કવાયત કરી હતી. માત્ર નિયમો કડક બનાવવાથી કામ સરે તેમ નથી. મેડિકલ ડિવાઈઝના મેન્યુફેક્ચરિંગ કરનારાઓ માટે પ્રોડક્શન લિન્ક ઈન્સેન્ટિવ સ્કીમ લાવવાની માગણી સંતોષાઈ છે. તેનાથી મેડિકલ ડિવાઈઝ ઈન્ડસ્ટ્રી ખુશ પણ છે. પરંતુ નેશનલ મેડિકલ ડિવાઈઝ પોલીસી ૨૦૨૩માં પીએલઆઈ ઉપરાંત વિશેષ જોગવાઈ કરવામાં આવી છે. ચિરાગ જોશી કહે છે, “મેડિકલ ડિવાઈઝ માટેની પ્રોડક્શન લિન્ક ઈન્સેન્ટિવ સ્કીમને આગળ વધારવા ભારત સરકારે ઉત્તર પ્રદેશ, તામિલનાડુ, મધ્યપ્રદેશ અને હિમાચલ પ્રદેશમાં ચાર અલગ પાર્ક ચાલુ કરવાની કાર્યવાહીનો આરંભ કરી દીધો છે. પરિણામે એક જ પાર્કમાં મેડિકલ ડિવાઈઝ

## જહોન્સન એન્ડ જહોન્સનના ખરાબ ઇમ્પ્લાન્ટ્સનો શિકાર બનેલા લોકોને હજી વળતર મળ્યું નથી

મેડિકલ ડિવાઈઝના મેન્યુફેક્ચરિંગ અને વેચાણ અંગેના નિયમો ગમે તેટલા ધારદાર હોય પરંતુ સંબંધિત વિભાગ જ કામ ન કરે તો નિયમોની તીક્ષ્ણ ધાર પણ બુઝી બની જાય છે. આ રહ્યું તેનું ઉદાહરણ. જહોન્સન એન્ડ જહોન્સનના ફોલ્ટી એટલે કે ખરાબ હિપ ઇમ્પ્લાન્ટ્સને કારણે વિશ્વભરમાં હોબાળો મચી ગયો હતો. અમેરિકાની અદાલતે તેના ઉપયોગ કરનારાઓને અબજોનું વળતર કરવાનો કંપનીને આદેશ પણ કર્યો હતો. અન્ય દેશમાં વળતર ચૂકવાઈ ગયું છે. ગુજરાતમાં આ માટે ફૂડ એન્ડ ડ્રગ કમિશનરની કચેરીએ

ટીમ બનાવી હતી. પરંતુ આ ટીમને અસરગ્રસ્ત લોકોની રજૂઆતના સંદર્ભમાં નિર્ણય લેવાની ફૂરસદ જ ન હોય તેવી સ્થિતિ છે. જહોન્સન એન્ડ જહોન્સનના હિપ ઇમ્પ્લાન્ટ્સમાં થયેલા લીકેજને કારણે શારીરિક નુકસાનનો સામનો કરનારાઓમાંથી કેટલાક મૃત્યુ પામ્યા છે. છતાં તેમનો વળતરના કેસ આજેય પેન્ડિંગ છે. પ્રગતિશીલ ગણાતા ગુજરાતમાં આ સ્થિતિ છે તો સમગ્ર ભારતમાં હિપ ઇમ્પ્લાન્ટ્સ કરાવીને તેની ખરાબ અસરનો શિકાર બનેલાઓની હાલત બદલત હોવાનું સહજ તારણ કાઢી શકાય છે.

માટે જોઈતી તમામ વસ્તુઓ મળી રહેશે. મેડિકલ ડિવાઈઝ બનાવવા માટેના દરેક પૂરજાઓ આ જ પાર્કમાં મળી રહેશે. તેને માટે જોઈતો સોફ્ટવેર ડેવલપર પણ તે જ પાર્કમાં મળ જશે.” મેડિકલ ડિવાઈઝ માટેની પ્રોડક્શન લિન્ક ઈન્સેન્ટિવ સ્કીમ હેઠળ અત્યાર સુધીમાં ૨૬ પ્રોજેક્ટ્સને મંજૂરી આપી દેવામાં આવી છે. આ ૨૬ પ્રોજેક્ટમાં મળીને અંદાજે રૂ. ૧૨૦૦થી ૧૨૫૦ કરોડનું રોકાણ આવશે. તેઓ લિનિયર એક્સિલેટર, એમઆરઆઈ સ્કેન, સીટી સ્કેન, મેમોગ્રામ, સી-આર્મ, એમઆરઆઈ કોઈલ્સ, એક્સ રે પાડવા માટેની અત્યાધુનિક ટ્યૂબ બનાવવાનું ચાલુ થઈ ગયું છે. હજી ઘણાં નવા પ્રોડક્ટ્સ તૈયાર થશે. ઓલ ઈન્ડિયા ડાયગ્નોસ્ટિક મેન્યુફેક્ચરર્સ એસોસિયેશનના પૂર્વ પ્રમુખ ડી.કે. જોશી કહે છે, "આ દિશામાં વધુ ઝડપી પ્રગતિ સાધવા માટે સરકારે ભારત જે મેડિકલ ડિવાઈઝમાં આત્મ

ભારતમાં મેડિકલ ડિવાઈઝ પાછળ માથાદીઠ ખર્ચ માત્ર ત્રણ અમેરિકી ડોલર જેટલો જ છે. વિશ્વના અન્ય દેશોમાં મેડિકલ ડિવાઈઝ પાછળ માથાદીઠ ખર્ચ ૪૭ ડોલરનો છે. અમેરિકા અને જર્મનીમાં માથાદીઠ ખર્ચ અનુક્રમે ૪૧૫ અને ૩૧૩ ડોલરનો થાય છે.

નિર્ભર હોય તેવી ડિવાઈઝની આયાત પર પ્રતિબંધ જ મૂકી દેવો જોઈએ. વિશ્વ વ્યાપાર સંઘ સાથેના કરાર હેઠળ આયાત પર અટકાવી ન શકે તો તેવા સંજોગોમાં તેના પર એન્ટિ ડમ્પિંગ જ્યૂટી લાદવી જોઈએ." ઉદાહરણ આપીને વાત કરીએ તો બ્લડ સેલ કાઉન્ટર(લોહીમાંના રક્તકણ કે શ્વેત કણના પ્રમાણને માપી આપતી ડિવાઈઝ), એલાઈઝ ડાયોગ્નોસ્ટિક કીટ (જુદાં જુદાં ચેપી રોગની ચકાસણી કરી આપતી ડિવાઈઝ), એગ્લુટિનેટિંગ સેરા(બ્લડ ગ્રુપ નક્કી કરવા માટેની ડિવાઈઝ), ક્લિઆ રેન્જ (કન્સર સહિતના રોગની પરખ કરીને પકડી આપતી ડિવાઈઝ)માં ભારતની મેન્યુફેક્ચરિંગ કેપેસિટી ઘણી વધારે થઈ ગઈ છે. દેશની જરૂરિયાત પૂરી કરવાને સમર્થ છે. ડૉ. ડી. કે. જોશી કહે છે, "આ પ્રકારના સંખ્યાબંધ પ્રોડક્ટ્સ છે. તેની આયાત અટકાવી દેવી જોઈએ અથવા તો તેના પર એન્ટિ ડમ્પિંગ જ્યૂટી

## મેડિકલ ડિવાઈઝ પોલીસીને કારણે શું લાભ થશે

### નવી પોલીસીને કારણે નવા ઉદ્યોગ સાહસિકો આગળ આવશે



વેન્યર કેપિટલ ફંડ પૂરું પાડનારાઓ પણ તેમને પડખે ઊભા રહેશે. તેમ જ પબ્લિક પ્રાઈવેટ પાર્ટનરશીપમાં સાહસ કરનારાઓ પણ આગળ આવશે.

અપસ્કિલિંગ (કારીગરને વધુ કુશળ બનાવવાની કામગીરી વધુ તેજ બનશે.

મિનિસ્ટ્રી ઓફ સ્કિલ્સ ડેવલપમેન્ટની મદદથી સ્કિલ્સ મેનપાવર તૈયાર કરવા પર વધુ ફોકસ કરવામાં આવશે



મેડિકલ ડિવાઈઝના સ્ટેક હોલ્ડર્સને એક સાથે લાવવા માટે વધુને વધુ ફોરમ્સ બનશે.



મેડિકલ ડિવાઈઝના સેક્ટરમાં વિશ્વસ્તરે સફળ થયેલા મોડેલને ભારતમાં લાવવા માટેના અભ્યાસો થશે. સફળ મોડેલને ભારતમાં અપનાવવાની પ્રવૃત્તિ ચાલુ થશે.



મેડિકલ ડિવાઈઝના બ્રાન્ડિંગને વેગ મળશે. મેડિકલ ડિવાઈઝના નિકાસ પર ફોકસ કરવા માટે એક્સપોર્ટ પ્રમોશન કાઉન્સિલની પણ રચના થશે. તેની મદદથી વધુ મોટા બજારમાં પ્રવેશવાની તક નિર્માણ કરવામાં આવશે.

તાલીમ આપતી સંસ્થાઓ પણ સ્કિલ્સ મેનપાવર પેદા કરવા માટે નવા નવા કોર્સ ચાલુ કરશે. ભવિષ્યમાં જરૂર પડનારા માનવબળને તૈયાર કરશે.



વિદેશી સંસ્થાઓ સાથે મળીને નવા નવા ટ્રેનિંગ પ્રોગ્રામ ચાલુ કરશે. તેને માટે ઉદ્યોગના મહારથીઓની મદદ-માર્ગદર્શન પણ લેશે.





નાખી દેવી જોઈએ. સ્થાનિક ઉદ્યોગોને પ્રોટેક્શન આપવા માટે ઈજીપ્તે પણ પગલાં લઈને આયાતને અંકુશમાં લેવાનો પ્રયાસ ચાલુ કરી દીધો છે." તેની સાથે જ ચેતવણી આપતા ડૉ. ડી. કે. જોશી કહે છે કે આયાત બંધ કરવામાં કે એન્ટિ ડમ્પિંગ ડ્યૂટી નાખવામાં કોઈની મોનોપોલી ન ઊભી થઈ જાય તેની પણ સરકારે દરકાર રાખવી જોઈએ. જોકે ઉપર દર્શાવેલા પ્રોડક્ટ્સની આયાત અટકાવવા

એન્ટિ ડમ્પિંગ ડ્યૂટી નાખવાના કે અન્ય કોઈ પગલાં લેવામાં આવે તો પણ મોનોપોલી ઊભી થાય તેમ નથી. તેના પાંચથી સાત ઉત્પાદકો ભારતમાં અને ગુજરાતમાં સક્રિય છે. રાજકોટમાં પણ મેડિકલ ડિવાઈઝ માટેનો પાર્ક તૈયાર કરવાની પ્રક્રિયાનો આરંભ થઈ ચૂક્યો હોવાનું જાણવા મળ્યું છે. જોકે તેનું આયોજન સમગ્ર ગુજરાત સરકાર દ્વારા કરવામાં આવે તેવી સંભાવના છે. પાર્ક માટે મંજૂર કરેલા ૨૬માંથી ૫ પ્રોજેક્ટ એવા છે કે જુદા જુદાં ૮૭ પ્રોડક્ટ બનાવશે. ગુજરાતમાં રાજકોટ ખાતે પણ મેડિકલ ડિવાઈઝ પાર્કમાં પણ આયાત કરાતા હોય તેવા ઘણાં પ્રોડક્ટ્સ બનવા માંડ્યા

છે. આ પ્રોડક્ટની આયાત પણ આગામી વરસોમાં કરવી પડશે નહિ.

નેશનલ મેડિકલ ડિવાઈઝ પોલીસી થકી સંશોધન એન્ડ વિકાસનો રસ્તો પણ ખોલવામાં આવ્યો છે. તેમાં રિસર્ચ એન્ડ ડેવલપમેન્ટ સેન્ટર સ્થાપનારાઓ માટે પણ પ્રોત્સાહન આપવાનું આયોજન કરાયું છે. રેડી ટુ યુઝ ડિવાઈઝ પણ તૈયાર થઈ રહી છે. તેને માટેની માળખાકીય સુવિધા ઊભી કરી આપતા અને ટેકો પૂરો પાડે તેવા સ્ટાર્ટ અપ્સ પણ સક્રિય થઈ ચૂક્યા છે. સરકારની નવી નીતિને પરિણામે ખાનગી રોકાણ કરનારાઓ વધુ જુસ્સાથી સક્રિય થશે.

## ૧૧૦૦ કરોડ ડોલરના માર્કેટમાં ભારતનો હિસ્સો કેટલો?

મેડિકલ ડિવાઈઝનું સેક્ટરનું વિશ્વ બજાર અંદાજે ૧૧૦૦ કરોડ ડોલરનું છે. તેમાં ભારતના મેન્યુફેક્ચરર્સનો ફાળો અંદાજે રૂ. ૮૦,૦૦૦ કરોડની આસપાસનો છે, જે વિશ્વના કુલ માર્કેટના માંડ ૧.૫ ટકા જેટલો જ છે. આગામી ૨૫ વર્ષમાં મેડિકલ ડિવાઈઝના વિશ્વ બજારનો ૧૦થી ૧૨ ટકા હિસ્સો અંકે કરી લેવાનું ભારતનું આયોજન છે. ૨૦૩૦ની સાલ સુધીમાં આ હિસ્સો અંદાજે ૫૦ અબજ ડોલરની આસપાસ પહંચાડવાનું આયોજન કરવામાં આવ્યું છે. મેડિકલ ડિવાઈઝના ગ્લોબલ માર્કેટમાં આજે પણ અમેરિકાનું વર્ચસ્વ છે. તેનો માર્કેટ હિસ્સો ૪૦ ટકાનો છે. ત્યારબાદ યુરોપના દેશોનો હિસ્સો ૨૫ ટકાનો તથા જાપાનનો હિસ્સો ૧૫ ટકાનો છે.

## પેથલેબમાં વપરાતા રિએજન્ટ્સની સાથેની મેડિકલ ડિવાઈઝની ૧૫૦ દેશોમાં નિકાસ

મોલેક્યુલર ડાયગ્નોસ્ટિકના ઈન્સ્ટ્રુમેન્ટ્સ અને રિએજન્ટ્સ ભારત અને ગુજરાતમાં બનતા થઈ ગયા છે. ઈન વિટ્રો ડાયગ્નોસ્ટિકની કેટેગરીમાં આવતી મેડિકલ ડિવાઈઝમાં ઉપયોગમાં લેવામાં આવતા રિએજન્ટ્સમાંથી ૬૦ ટકા રિએજન્ટ્સ ભારતમાં જ બને છે. તેના એક્ટિવ ફાર્માસ્યૂટિકલ્સ ઈન્ગ્રેડિયન્ટ્સ માટે પણ ભારત આત્મનિર્ભર છે. આ રિએજન્ટ્સ ભારતમાંથી ૧૨૦થી ૧૫૦ દેશોમાં નિકાસ થઈ રહી છે. આ રિએજન્ટ્સ વાપરતી આધુનિક સિસ્ટમ્સમાં ભારતની એક્સપર્ટાઈઝ વધી રહી છે. સિસ્ટમ લીધા પછી રિએજન્ટ્સની જરૂરિયાત

માટે તેમણે ભારત પર જ નિર્ભર રહેવું પડે છે. તેથી સિસ્ટમની નિકાસ પછી રિએજન્ટ્સની જરૂરિયાત માટે આયાતકાર દેશોએ ભારત પર જ નિર્ભર રહેવું પડે છે. આ પ્રોડક્ટ્સની રેન્જ રૂ. ૧૫થી ૨૦ લાખના મૂલ્યની છે. આ કામગીરી થઈ જાય તો ઈમ્પોર્ટ ડિપેન્ડન્સીમાં ઘટાડો આવી જાય તેમ છે. આ કામગીરી કરીને ઈમ્પોર્ટને ૪૦ ટકા પર લાવી શકાય તેમ છે. યુરોપમાં રૂ. ૫૦થી ૬૦ લાખના મૂલ્યમાં વેચાતી ક્લિઆની સિસ્ટમ માટેની ઈકો સિસ્ટમ એટલે કે તેના ઉત્પાદન માટેની પાયાની વ્યવસ્થા ઊભી થવા માંડી છે. આગામી વરસોમાં તેનું ઉત્પાદન ચાલુ થઈ જશે.

# વિલકૂલ ડિકોલ્ટર્સ પ્રત્યે ફૂણું વલણ દાખવતી રિઝર્વ બેન્કની નવી જોગવાઈ અંગે ઊદાપોદ- મતમતાંતર



લૂંટી લો, લૂંટી લો, ભાઈ આપણી જ બેન્ક છે ભાઈ. આ બેન્કના ડિપોઝિટર્સ અને બેન્કમાં વિશ્વાસે પોતાના નાણાં જમા કરાવનારાઓની આ ભૂમ છે. આ રહ્યું તેનું કારણ. નાણાં મંત્રીએ જાહેર ક્ષેત્રની બેન્કોને ડિકોલ્ટર્સના એકાઉન્ટનું કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટ કરી લેવાની સૂચના આપી છે. તેમાં ડિકોલ્ટર્સે ચૂકવવાના થતાં નાણાંમાંથી કાપકૂપ કરીને પણ મળે એટલા નાણાં મેળવી લેવાની સૂચના નાણાં મંત્રીએ આપી છે. તેને ટેકનિકલ ભાષામાં હેરકટ તરીકે ઓળખાવવામાં આવે છે.

જૂનના પહેલા પખવાડિયામાં મળેલી મોનેટરી પોલીસી કમિટીની મિટિંગ પછી રિઝર્વ બેન્કના ગવર્નર શક્તિકાન્ત દાસે ડિકોલ્ટર સાથે કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટ કરી લેવાના આપેલા સ્ટેટમેન્ટને કારણે બેન્કિંગ સેક્ટરની બેન્ક વાગી જવાની લોકોમાં ધાસ્તી વધી રહી છે. તેમાંય વળી ૮મી જૂને રિઝર્વ બેન્કે કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટ કરી લેવાની જાણ કરતો પરિપત્ર દેશની તમામ બેન્કોને મોકલી આપ્યો છે. તેથી લોકોમાં એવી છાપ ઊભી થઈ કે બેન્કમાંથી ધિરાણ લો. ડિકોલ્ટર બનો. સેટલમેન્ટ કરો અને બાર મહિના પછી નવેસરથી લોન લો. લોકોના મનમાં ઊભી થયેલી આ છાપ સાચી છે કે પછી ગેરસમજ તે સ્પષ્ટ કરવા જુદાં જુદાં બેન્કર્સ સાથે વાત કરી તેમના અભિપ્રાયો લીધા છે.

**કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટનો  
રિઝર્વ બેન્કનો નિર્ણય  
બેન્કોને તારશે કે  
ડૂભાડશે?**

**ડિકોલ્ટર્સની NPA સામે  
પ્રોવિઝન કર્યા પછી પણ  
રિકવરી ચાલુ રહેશે:  
અશોક મંકોડી**

**વિલકૂલ ડિકોલ્ટર્સ  
સાથે સમાધાન કરવાના  
પરિપત્રને કારણે સમગ્ર  
બેન્કિંગની સિસ્ટમ  
તિતરબિતર થઈ જશે.  
થાપણદારોનો બેન્કોમાંના  
વિશ્વાસ ડગમગી જશે:  
સી.એચ. વેંકટચલમ**

ઓલ ઈન્ડિયા બેન્ક ઓફિસર્સ કોન્ફેડરેશનના જનરલ સેક્રેટરી રૂપમ રોય અને ઓલ ઈન્ડિયા બેન્ક એમ્પ્લોયી એસોસિયેશનના જનરલ સેક્રેટરી સી.એચ. વેંકટચલમ સાથે ડિકોલ્ટર્સ સાથે કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટ અંગેના રિઝર્વ બેન્કના પરિપત્રની આકરી ટીકા કરી છે. વિલકૂલ ડિકોલ્ટર્સ સાથે કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટ અને ટેકનિકલ રાઈટ ઓફ (એનપીએ એટલે કે ફસાયેલી મૂડીની નફામાંથી જોગવાઈ કરીને સરવૈયું સાર કરવાની કવાયત કરતા પરિપત્ર) કરવાનો લેવામાં આવેલા નિર્ણયનો વિરોધ કર્યો છે. સી.એચ. વેંકટચલમનું કહેવું છે, “વિલકૂલ ડિકોલ્ટર્સ સાથે સમાધાન કરવાના પરિપત્રને કારણે સમગ્ર બેન્કિંગની સિસ્ટમ વેરવિખેર-તિતરબિતર થઈ જશે.

તેનાથી થાપણદારોનો બેન્કોમાં વિશ્વાસ ડગમગી જશે. બીજું, વિલકૂલ ડિકોલ્ટર્સ પાસેથી નાણાં પરત મેળવવા માટે બેન્ક અધિકારીઓમાં અત્યારે

જો વા મળતી સંઘર્ષ કરવાની માનસિકતા ખતમ જશે. બેન્કના એક હિસ્સા તરીકે બેન્ક અધિકારીઓએ ડિકોલ્ટર્સની સમસ્યાનો નીવેડો લાવવા માટે કડકમાં કડક પગલાં લેવાની અમે હિમાયત કરતાં આવ્યા છીએ. વિલકૂલ ડિકોલ્ટર્સના અથવા તો ફોડ કરનારાઓના એકાઉન્ટમાં સમાધાન કરવાની છૂટ આપવી એ અમારી દ્રષ્ટિએ ન્યાય અને દાયિત્વ-જવાબદારી ફિક્સ કરવાના સિદ્ધાંતની વિરુદ્ધ છે. રિઝર્વ બેન્કનું આ પગલું લોન લઈને અપ્રામાણિક બનીને પૈસા ન ભરનારા ખાતેદારને લાભ કરાવે તેવું છે. તેમ જ લોન લઈને પ્રામાણિકતાથી તે જમા કરાવી દેનારાઓને ખોટો મેસેજ આપે તેવું છે. રિઝર્વ બેન્કના ૭મી જૂન ૨૦૧૯ના પરિપત્રમાં જણાવ્યું છે કે બેન્ક સાથે ફોડ કરનારા કે વિલકૂલ ડિકોલ્ટર્સને રિસ્ટ્રક્ચરિંગનો લાભ આપવામાં આવશે નહિ. હવે એકાએક કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટની જોગવાઈ લાવીને રિઝર્વ બેન્કે ફેરવી તોળ્યું છે. પરિણામે થાપણદારોનો બેન્કોમાં વિશ્વાસ ડગમગી જશે.”

રૂપમ રોયનું કહેવું છે, “કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટનો પરિપત્ર કરીને રિઝર્વ બેન્કે લોન લઈને ન ચૂકવવાની માનસિકતા ધરાવનારાઓનો



**રૂપમ રોય**, જનરલ સેક્રેટરી, ઓલ ઇન્ડિયા બેન્ક ઓફિસર્સ કોન્ફેડરેશન

ઉત્સાહ વધારી દીધો છે અને તમામ બેન્કોને નુકસાની ખમવાના ખપ્પરમાં હોમી દીધી છે. વિલક્ષ્ણ ડિફોલ્ટર્સને કારણે બેન્કોના આર્થિક ગણિતો ફરી જાય છે તે ધ્યાનમાં રાખવું જરૂરી છે. કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટનો માર્ગ ખોલીને રિઝર્વ બેન્ક તેમની ખોટી પ્રવૃત્તિને માફ કરવાનું કાર્ય કરી રહી છે. તેનાથી બેન્કમાંથી લોન લઈને પૈસા ન ભરવાનું વલણ વધી જશે. તેનું પરિણામ સામાન્ય ડિપોઝિટર્સ ભોગવવાનું આવશે.”

લોકોની આ માન્યતા સાવ સાચી નથી એમ જણાવતા ગુજરાતના બેન્કિંગ સેક્ટરના નિષ્ણાત અને અભ્યાસુ અશોક મંકોડીનું કહેવું છે, “કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટની સંપૂર્ણ કવાયત બેન્કોની બેલેન્સશીટ ક્લિયર કરવા માટેની છે. બેન્કના ધિરાણ પછી એન.પી.એ.-નોન પરફોર્મિંગ એસેટ થયા પછી બેન્કો નફામાંથી તેની જોગવાઈ

## કૃષિ ધિરાણને કૂલિંગ પિરિયડ લાગુ પડશે નહિ

હા, કૂલિંગ પિરિયડમાં કૃષિ સેક્ટરને બાકાત રાખવામાં આવ્યું છે. વાવાઝોડા, અતિવૃષ્ટિને કારણે કૃષિ પાકને નુકસાન થયું હોય તો તેવા સંજોગોમાં તેમની બાકી રકમ ન ચૂકવવામાં આવી હોય કે વરસાદને અભાવે પાક બની ગયો હોવાથી નાણાં ન ભરી શક્યા હોય તેવા કેસોમાં કૃષિ ધિરાણને લેનારને તે રકમ ભર્યા પછી તરત જ નવું ધિરાણ આપી શકાય તેવી જોગવાઈ રાખી છે. તેમને ૧૨, ૨૪ કે ૪૮ મહિના સુધી ધિરાણ ન મળે તેવી જોગવાઈમાંથી મુક્તિ આપવામાં આવી છે. બેન્કે પોતાના અનુભવને આધારે નિર્ણય લેવાનો રહેશે. હા, જે ખેડૂતોએ બેન્ક સાથે ફોડ કર્યો હશે તેની સામે અલગથી આકરાં પગલાં લેવાની જોગવાઈ છે જ છે.

કરી દે છે છતાં બેન્કના ચોપડે એનપીએ ઊભી જ રહે છે. તેથી બેન્કે એનપીએ જેટલા પૈસા નફામાંથી અલગ કાઢી લીધા હોવા છતાં તેની બેલેન્સશીટ નબળી જ રહે છે. આ કવાયત કરીને રિઝર્વ બેન્ક કે નાણાં મંત્રાલય ડિફોલ્ટર્સને છૂટો દોર આપી દેવા માગે છે તેવું નથી. ડિફોલ્ટર સામેના કેસ પણ ઊભા રહેશે અને રિકવરી પણ ચાલુ જ રહેશે.”

ટેકનિકલ રાઈટ ઓફની જોગવાઈની સમજણ આપતા અશોક મંકોડી જણાવે છે કે ટેકનિકલ રાઈટ ઓફમાં બેન્કે જે ફસાયેલી મૂડીની સો ટકા જોગવાઈ નફામાંથી કરી દીધી છે તેવા ખાતાઓમાં એનપીએ ઝીરો બતાવી દેવામાં આવશે. બીજા શબ્દોમાં કહીએ તો સામસામી એન્ટ્રીઓ-એનપીએ અને તેની સામે જોગવાઈ કર્યાની એન્ટ્રીઓ- પાડી દેવામાં આવશે. પરંતુ તે ડિફોલ્ટર પાસેથી નાણાં રિકવર કરવાનો અધિકાર બેન્ક ઊભો રાખશે. આમ રિકવરીની પ્રક્રિયા બેન્ક તરફથી ચાલુ જ રાખવામાં આવશે. ડિફોલ્ટર્સના પૈસા ભૂલી જવાની વાત રિઝર્વ બેન્કના પરિપત્રના માધ્યમથી કરી જ નથી. માત્ર ચોપડાં ક્લિયર કરી દેવામાં આવશે. તેથી બેલેન્સશીટ ક્લિયર દેખાશે. ભવિષ્યમાં તે ડિફોલ્ટર પાસેથી કોઈ રિકવરી આવે તો તે પ્રોવિઝનની રકમ સામે એડજસ્ટ કરી દેવામાં આવશે.

સી.એચ. વેન્કટચલમનું કહેવું છે, “વિલક્ષ્ણ



**અશોક મંકોડી**  
નિષ્ણાત, બેન્કિંગ સેક્ટર

ડિફોલ્ટર્સના કેસમાં કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટ કરવું કે નહિ તે અંગેનો નિર્ણય લેવાની સત્તા બેન્કના બોર્ડના સભ્યોને આપી દેવામાં આવી છે.” પરંતુ બેન્કે માંડવાળ કરવા માટે પોલીસી તૈયાર કરીને પાવર ડેલિગેટ કરવા પડશે. મેનેજર લેવલે કે બોર્ડ ઓફ મેનેજમેન્ટ અને રિકવરી કમિટીને પણ ચોક્કસ રકમ સુધીના કેસોમાં સમાધાન કરવાની છૂટ મળશે. તેથી રાજકીય દબલગીરી પર અંકુશ આવશે. રાજકીય હસ્તીઓ દ્વારા કરવામાં આવતી મનમાની મર્યાદિત થઈ જવાની સંભાવના રહેલી છે. હા, ફોડના કેસોમાં માત્ર ને માત્ર બેન્કના

## DRT-NCLTની કામગીરી અર્થહીન બની જશે?

બીજી તરફ નાણાં મંત્રીએ કારણ પણ આપ્યું છે. બેન્કોના બાકી લેણા વસૂલ કરી આપવાની કામગીરીમાં મદદ કરતી ડેટ રિકવરી ટ્રિબ્યુનલ્સમાં કેસોનું ભારણ વધી ગયું છે. આ ભારણ ઓછું કરવા માટે પણ કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટ કરવા જરૂરી છે. તેમ જ વરસોના વરસો સુધી બેન્કના ફસાયેલા પડ્યા રહેતા નાણાં રિકવર થઈ જવાની એટલે કે બેન્કને પાછા મળી જવાની સંભાવના વધી જશે. તેમ થતાં બેન્કો તે નાણાંમાંથી નવો બિઝનેસ કરી શકશે. તેમાંથી નવી આવક પણ જનરેટ કરી શકશે. ડેટ રિકવરી ટ્રિબ્યુનલમાં પણ બાકીદારો-ડિફોલ્ટર્સના કેસોનો ટગલો થયેલો છે. તેમાં પણ કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટને કારણે ઘટાડો થઈ જશે. આ માન્યતા પણ ભૂલ ભરેલી જ છે. ઓલ ઇન્ડિયા બેન્ક એમ્પ્લોયી એસોસિએશનના જનરલ સેક્રેટરી સી.એસ. વેન્કટચલમ કહે છે, “કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટના પદ્ધિપત્રને કારણે બેન્કની સાથે ચીટિંગ કરનારાઓ બેન્ક લોનના પૈસા ભરશે જ નહિ.” એકવાર સેટલમેન્ટ થઈ ગયા પછી પાર્ટી ફરી સદ્ગર બને તો પણ તે બેન્કના પૈસા ભરતો જ નથી. બેન્ક લીગલી તેની પાસે નાણાંની ડીમાન્ડ કરી શકતી નથી. આ સંજોગોમાં ડીઆરટી-ડેટ રિકવરી કંપની અને એનસીએલટી અર્થહીન બની જશે. ઇન્સોલવન્સી એન્ડ બેન્કરપ્સી કોડ પણ અર્થહીન બની જશે. તેમાં કેસ જતાં પહેલા બેન્કના બોર્ડના સભ્યો જ તે કેસ સેટલ કરી આપશે. હા, આજે એનસીએલટી અને ડીઆરટીમાં કેસ સેટલ થતાં ઘણો લાંબો સમય લાગી રહ્યો છે. ડીઆરટીની સિસ્ટમમાં હેરફેટ જેવું કશું જ નથી તેથી તેના કેસનો ઉકેલ આવવામાં વિલંબ થઈ રહ્યો છે. તેમાં ઘણાં બોરોઅર્સ વન ટાઈમ સેટલમેન્ટની સ્કીમનો લાભ આપવાની પણ માગણી કરતાં હોવાનું જોવા મળે છે. વન ટાઈમ સેટલમેન્ટની તેમની માગણી બોરોઅર્સનો અધિકાર નથી. છતાં તેઓ માગણી કર્યા કરતાં હોવાનું જોવા મળે છે.

## રિઝર્વ બેન્કનું કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટનું પગલું લોન લઈને પૈસા ન ભરનારા ખાતેદારને લાભ કરાવે તેવું અને લોન લઈને પ્રામાણિકતાથી તે જમા કરાવી દેનારાઓને ખોટો મેસેજ આપે તેવું છે: રૂપમ રોય

બોર્ડે જ નિર્ણય લેવાનો આવશે. દરેક પ્રકારના ફોડમાં બોર્ડના સભ્યો નિર્ણય લઈ લેશે. જે કેસમાં સમાધાન કરવામાં આવે તે સમાધાનની વિગતો જે તે કોર્ટને અને રિઝર્વ બેન્કના ધ્યાનમાં મૂકવાની જોગવાઈ પણ આ સાથે જ કરી દેવામાં આવી છે. જોકે રિઝર્વ બેન્ક જાહેર કરે તે બધું જ તત્કાળ

અમલમાં આવ જતું નથી. ઘણી બાબતોમાં તો રિઝર્વ બેન્કની સુસ્તી પણ ઊડીને આંખે વળગે છે. આ રહ્યું તેનુંય ઉદાહરણ. ફાઈનાન્સ અંગેની સ્ટેનિંગ કમિટીએ બેન્કના ચીફ મેનેજિંગ ડિરેક્ટર, મેનેજિંગ ડિરેક્ટર તથા નોમિની ડિરેક્ટર્સની જવાબદારી નક્કી કરતો એક અહેવાલ ફેબ્રુઆરી ૨૦૧૬માં આવ્યો હતો. તેમાં ટોચના વિલક્ષ્મ ડિફોલ્ટર્સના નામ જાહેર કરવાના હતા. આજ સુધી તે રિપોર્ટ જાહેર કરવામાં આવ્યો નથી.



કાયદાકીય જોગવાઈ કરવામાં આવી હોવા છતાંય આજે વિલક્ષ્મ ડિફોલ્ટર્સની સમસ્યાનો સામનો કરી રહેલી બેન્કોમાંથી આ કમિટીમાં કોઈની પણ



સી.એચ. વેન્કટચલમ, જનરલ સેક્રેટરી, ઓલ ઇન્ડિયા બેન્ક એમ્પ્લોયી એસોસિયેશન

### ફૂલિંગ પિરિયડ ૧૨ માસથી વધી ૧૨૦ માસ પણ કરી શકાશે

બેન્ક ડિફોલ્ટર બને તે પછી બાર મહિનામાં સેટલમેન્ટ કરે અને ત્યારબાદ નવેસરથી લોન મેળવી શકશે તેવી માન્યતા લોકોમાં પ્રવર્તી રહી છે. બેન્કિંગ એક્ટના અભ્યાસુ અશોક મંકોડીનું કહેવું છે, “કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટ કરનારાઓને બાર મહિના સુધી બેન્કમાંથી કોઈ જ ધિરાણ આપવું નહિ તેવી વ્યવસ્થા ફૂલિંગ પિરિયડની જોગવાઈ હેઠળ કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટ અંગેના પરિપત્રમાં કરવામાં આવેલી છે.” તેથી બેન્કના પૈસા ડૂબાડો, સેટલમેન્ટ કરો અને બાર મહિના પછી ફરીથી લોન લો તેવી છાપ લોકોના મનમાં ઊભી થઈ છે. અશોક મંકોડી કહે છે, “ફૂલિંગ પિરિયડ ઓછામાં ઓછો બાર માસનો રાખવામાં આવ્યો છે. પરંતુ ફૂલિંગ પિરિયડ અંગેનો નિર્ણય બેન્કના બોર્ડના સભ્યો લેશે. તેમને લાગે તો તેઓ આ ફૂલિંગ પિરિયડ ૫ કે ૧૦ વર્ષનો પણ રાખી શકે છે.”

## ફોડના કેસમાં સેટલમેન્ટ કરવાની પહેલીવાર છૂટ આપવામાં આવી

રિઝર્વ બેન્કે પહેલીવાર ફોડના કેસોમાં પણ સેટલમેન્ટ કરવાની છૂટ આપી છે. જોકે તેની સાથે એક શરત રાખવામાં આવી છે. અશોક મંકોડીનું કહેવું છે, “બેન્કને ફોડના કેસમાં ખાસ પોલીસી તૈયાર કરવાની રહેશે. બેન્કના જે સ્ટાફ લોન મંજૂર કરી હોય તે અધિકારીને સેટલમેન્ટની પ્રોસેસમાં જોડી શકાશે નહિ. જોકે તેમાં એક આકરી શરત એ પણ રાખવામાં આવી છે કે ફોડ કરનાર સામે ક્રિમિનલ કેસ કરવામાં આવ્યો હશે તો તે ક્રિમિનલ કેસ તો ચાલતો જ રહેશે. આ સમાધાન કરે તો પણ બેન્ક સ્ટાફના સભ્ય સામે કે પછી ફોડ કરનારા સામે ક્રિમિનલ કેસ ચાલતો હોય તો તે કેસ સમાધાન થયા પછીય કેસ તો ચાલતો જ રહેશે.”

રિઝર્વ બેન્કે કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટના પરિપત્રના માધ્યમથી સ્ટાફની જવાબદારી નક્કી કરવાનું પગલું પણ લીધું જ છે. સ્ટાફને જવાબદારી નક્કી થયા પછી જ કેસનું સેટલમેન્ટ કરવામાં આવશે. કેસમાં સમાધાન કરતાં પહેલા બેન્કનો આંતરિક સ્ટાફ તેને માટે જવાબદાર છે કે નહિ તે પણ નક્કી કરવામાં આવશે. તે અંગે પહેલા તપાસ કરી લેવાની રહેશે. ઇન્ટરનલ સપોર્ટથી ફોડ થયો હોય તો તે માટે સ્ટાફ કે પાર્ટી સામે કાયદેસર લેવાના થતાં પગલાં લેવામાં આવશે.

જોકે ફોડના કેસોમાં બીજા જે કાયદાઓ લાગુ પડતા હોય તો તે લાગુ રહેશે જ રહેશે. તેમાં કોઈ જ સમાધાન કરવામાં આવશે નહિ. બીજા કાયદાની જોગવાઈની વિરુદ્ધ જઈને સમાધાન કરવાનું રહેશે નહિ. તેનો અર્થ એ થયો કે કોઓપરેટીવનો એક્ટ લાગુ પડશે જ પડશે. તથા રજિસ્ટ્રારનું ઇન્વોલ્ટમેન્ટ પણ રહેશે જ રહેશે. કોઓપરેટીવ બેન્કમાં એન્યુઅલ જનરલ મિટિંગમાં જતી કરવાની રકમની વિગતો મૂકવી પડશે. અમુક કિસ્સાઓમાં રજિસ્ટ્રારની મંજૂરી પણ લેવી પડે છે. તેથી આ પરિપત્રના અનુસંધાનમાં કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટ કરવા માટે કોઓપરેટીવ રજિસ્ટ્રારે સહકારી બેન્કોને કેવી રીતે સમાધાન કરવું તે માટે માર્ગદર્શન આપવું પડશે. આ માર્ગદર્શન પ્રમાણે કર્યા પછી રજિસ્ટ્રાર પાસે તેનો વિરોધ કરવાનો કોઈ અવકાશ જ રહેશે નહિ. બેન્કના સભાસદ પણ તેનો વિરોધ કરી શકશે નહિ.

રિઝર્વ બેન્કના વાર્ષિક અહેવાલમાં જણાવ્યા મુજબ ૨૦૨૨-૨૩ના વર્ષમાં બેન્ક ફોડ વધી રહ્યા છે. ખાનગી ક્ષેત્રની બેન્કોમાં સૌથી વધુ ફોડ થયા છે. છેલ્લા ત્રણ વર્ષના આંકડાઓ આ પુરવાર કરે છે. જાહેર ક્ષેત્રની બેન્કોમાં થયેલા ફોડમાં વધુ પૈસા ખેંચાઈ ગયા છે. ડિજિટલ પેમેન્ટમાં કે ઇન્ટરનેટ બેન્કિંગમાં સૌથી વધુ ફોડ થઈ રહ્યા છે. લોનના પોર્ટફોલિયોમાં પણ બહુ જ મોટી રકમના ફોડ થયા છે.



નિમણૂક કરવામાં આવી જ નથી. આ જ રીતે બેન્કના બોર્ડમાં વર્કમેન ડિરેક્ટર અને ઓફિસર ડિરેક્ટરની આજ સુધી નિમણૂક કરવામાં આવી નથી. બેન્કના બોર્ડમાં હજીય ઘણી જગ્યાઓ આજ સુધી ભરવામાં આવી જ નથી. બેન્કના બોર્ડમાં આ જગ્યાઓ જાણીબૂઝીને ભરવામાં આવી નથી, કારણ કે બેન્કના બોર્ડ વિલફૂલ ડિફોલ્ટર્સના કેસોમાં કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટ કરવાની પરવાનગી વિના રોકટોક આપી શકે.

ઓલ ઈન્ડિયા બેન્ક ઓફિસર્સ કોન્ફેડરેશન અને ઓલ ઈન્ડિયા બેન્ક એમ્પ્લોયી એસોસિયેશને કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટની જોગવાઈને પાછી ખેંચી લેવાની માગણી કરી છે. તેને બદલે વિલફૂલ ડિફોલ્ટર્સને જવાબદાર ઠેરવીને તેમની સામે આકરાં પગલાં લઈ શકાય તેવી જોગવાઈઓ દાખલ કરવાની તેમણે માગણી કરી છે. તેમની તો માગણી એ પણ છે કે રિઝર્વ બેન્કે વિલફૂલ ડિફોલ્ટર્સ (પૈસા હોવા છતાં બેન્કના બાકી નાણાં ન ચૂકવાનારા નીરવ મોદી, જતીન મહેતા, વિજય માલ્યા જેવા ડિફોલ્ટર્સ)ના નામની યાદી તૈયાર કરીને જાહેર કરવાની પણ માગણી કરવામાં આવી છે. તેમને આકરાંમાં આકરો દંડ કરવાની પણ માગણી કરવામાં આવી છે. બીજી તરફ બેન્ક ખાતાઓની અને લોનધારકના ખાતાઓની સ્ક્રૂટિની વધુ યુસ્તીથી કરવી જોઈએ. તેમ કરીને સંભવિત

વિલફૂલ ડિફોલ્ટર્સથી બેન્કોને રક્ષણ આપવું જોઈએ. તેનાથીય મોટી વાત કરતાં તેમણે કહ્યું છે કે પ્રામાણિક લોન લેનારાઓને તથા બેન્કોમાં ડિપોઝિટ મૂકીને બેન્કોને બિઝનેસ કરવા માટે ફંડ પૂરું પાડતા ડિપોઝિટર્સને રક્ષણ આપવાની બાબતને અગ્રક્રમ આપવો જોઈએ. ડિપોઝિટર્સ બેન્કોની

પ્રામાણિકતા જોઈને જ તેમની પૈસા ડિપોઝિટ મૂકવા આવે છે. દેશના આર્થિક વિકાસમાં બેન્કિંગ મહત્વની ભૂમિકા ભજવે છે. આ મોરચે કોઈપણ પ્રકારનું સમાધાન કરવામાં આવે તો તે બેન્કોની સ્થિરતા અને વિશ્વસનીયતાની અવગણના કરવા બરાબર ગણાશે.

લોનનો પ્રકાર	૨૦૨૦-૨૧		૨૦૨૧-૨૨		૨૦૨૨-૨૩	
	ફોડ	રૂપિયા	ફોડ	રૂપિયા	ફોડ	રૂપિયા
કાર્ડ-ઈન્ટરનેટ	૨,૫૪૫	૧૧૯	૩,૫૮૬	૧૫૫	૬,૬૫૯	૨૭૬
એડવાન્સ	૩,૪૭૬	૧,૩૦,૯૯૦	૩,૮૩૩	૫૭,૭૩૩	૪,૧૦૯	૨૮,૭૯૨
રોકડ	૩૨૯	૩૯	૬૪૯	૯૩	૧,૪૭૦	૧૫૮
ડિપોઝિટ	૫૦૪	૪૩૪	૪૭૧	૪૯૩	૬૫૨	૨૫૮
અન્ય	૨૭૮	૫૪	૩૦૦	૧૦૦	૪૭૪	૪૩૨
ચેક-ડીડી	૧૬૩	૮૫	૨૯૧	૧૫૮	૧૧૮	૨૫
ક્લિયરિંગ	૧૪	૪	૧૬	૧	૧૮	૩
ફોરેક્સ	૪	૧૨૯	૭	૭	૧૩	૧૨
ઓફ બેલેન્સશીટ	૨૩	૫૩૫	૨૧	૧૦૭૭	૧૪	૨૯૬
ઈન્ટર-બ્રાન્ચ	૨	-	૩	૨	૩	-
એકાઉન્ટ						
<b>કુલ</b>	<b>૭,૩૩૮</b>	<b>૧,૩૨,૩૮૯</b>	<b>૯,૦૯૭</b>	<b>૫૯,૮૧૯</b>	<b>૧૩,૫૩૦</b>	<b>૩૦,૨૫૨</b>

બેન્ક	૨૦૨૦-૨૧		૨૦૨૧-૨૨		૨૦૨૨-૨૩	
	ફોડ	રૂપિયા	ફોડ	રૂપિયા	ફોડ	રૂપિયા
ખાનગી	૩,૭૫૦	૪૫,૫૧૫	૫,૩૩૨	૧૭,૩૮૭	૮,૯૩૨	૮,૭૨૭
જાહેરક્ષેત્રની	૨,૮૮૮	૭૭,૮૭૯	૩,૦૭૫	૪૦,૦૧૫	૩,૪૦૫	૨૧,૧૨૫
વિદેશી	૫૧૯	૩,૧૧૦	૪૯૪	૧,૨૦૬	૮૦૪	૨૯૨
એસએફબી	૧૧૪	૩૦	૧૫૫	૩૦	૩૧૨	૩૧
પેમેન્ટ બેન્ક	૮૮	૨	૩૦	૧	૬૮	૭
નાણાં સંસ્થા	૨૨	૫,૮૫૩	૯	૧,૧૭૮	૯	૭૦
લોકલ એરિયા બેન્ક	૨	-	૨	૨	-	-
<b>કુલ</b>	<b>૭,૩૩૮</b>	<b>૧,૩૨,૩૮૯</b>	<b>૯,૦૯૭</b>	<b>૫૯,૮૧૯</b>	<b>૧૩,૫૩૦</b>	<b>૩૦,૨૫૨</b>

## કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટની મુખ્ય બાબતો

- કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટ કરતાં પહેલા ફાઈનાન્સ કેટલું જૂનું છે તે જોવાનું રહેશે. તેનો અર્થ એ થયો કે છ-બાર મહિના પહેલા લોન લીધી હશે તેવા કિસ્સાઓમાં કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટ આપવામાં આવશે જ નહિ. જૂના કેસમાં જ કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટનો લાભ અપાશે.
- બેન્કે આપેલું ધિરાણ કેટલું નબળું પડી ગયું છે તે પણ જોઈને પછી જ કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટ કરવાનું રહેશે. વ્યાજ કેટલું ચઢી ગયું છે તે પણ જોઈને પછી કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટ કરવામાં આવશે. બેન્કે આપેલા ધિરાણ સામે વ્યાજ સાથેની બાકી રકમ અને બાકી રકમ પરત મળવાની શક્યતા જેવા તમામ પાસાઓને ધ્યાનમાં લઈને પછી જ કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટ કરવાનું રહેશે.
- બેન્કને આપેલી સિક્યોરિટી કેવી છે તે જોઈને પણ કોમ્પ્રોમાઈઝ સેટલમેન્ટ કરવાનું રહેશે. સિક્યોરિટી તરીકે મૂકવામાં આવેલી મિલકતમાંથી સારી આવક થઈ શકે તેમ હોય તો તેવા પ્રમાણમાં જ કોમ્પ્રોમાઈઝ ફોર્મ્યુલા નક્કી કરવાની રહેશે.
- દરેક કેસમાં કે એક વર્ષ દરમિયાન કેટલી રકમનું માંડવાળ કરવું તે અંગેનો નિર્ણય બેન્કના બોર્ડ દ્વારા લેવામાં આવશે. બેન્કના બોર્ડે નક્કી કરેલી રકમથી વધુ રકમનું માંડવાળ કરી શકાશે નહિ. બેન્કનું બોર્ડ ધિરાણના બુદ્ધિ બુદ્ધિ હેડ હેઠળ કેટલી રકમની માંડવાળ કરવી તે નક્કી કરશે. તેનાથી વધુ રકમની માંડવાળ કરી શકાશે નહિ. તેમ જ ધિરાણની બધી જ કેટેગરીના ડિફોલ્ટર્સને લાભ મળશે.

# યુરોપિયન સંઘના દેશોમાં ભારતના એકમોની નિકાસ પર કાર્બન ટેક્સ વસૂલશે

ભારતના નાના અને મધ્યમ કદના સ્ટીલ, એલ્યુમિનિયમ, સિમેન્ટ, ફર્ટિલાઇઝર, હાઇડ્રોજન અને ઇલેક્ટ્રિસિટીના ઉત્પાદકો પાસેથી પહેલી જાન્યુઆરી ૨૦૨૬થી કાર્બન ટેક્સ વસૂલવાની વાત યુરોપિયન સંઘના દેશોએ વહેતી મૂકી દીધી છે. વાતાવરણમાં કાર્બન છોડવામાં આવી રહ્યો હોવાથી ક્લાઇમેટ ચેન્જની મોટી અસર જોવા મળી રહી છે. એક સાથે ચોમાસું, ઉનાળો અને શિયાળો ચાલતો હોય તેવા પલટા હવામાનમાં આવી રહ્યા છે. કમોસમી વરસાદ ગમે ત્યારે ખાબકી રહ્યો છે. તેથી જ ક્લાઇમેટ ચેન્જ અટકાવવા અને આબોહવામાં અનિશ્ચિતતા ન વધે તે માટે કાર્બન ઉત્સર્જન રોકવા પ્રયાસ કરવામાં આવી રહ્યા છે. ૨૦૭૦ની સાલ સુધીમાં ઝીરો એમિશન એટલે કે હવામાં શૂન્ય કાર્બન જાય તેવી વ્યવસ્થા કરવાની દરખાસ્ત ભારત સરકારે સ્વીકારી છે. તેથી જ ઇલેક્ટ્રિક વેહિકલ પર અને રિન્યુએબલ એનર્જી સ્ત્રોતથી એટલે કે સૌર ઊર્જા, જળ ઊર્જા અને પવન ઊર્જાનો ઉપયોગ કરીને વીજળી પેદા કરીને કાર્બન એમિશન ઘટાડવા પર ભારત સરકાર ફોકસ કરી રહી છે.

ભારતમાંથી ૨૦૨૨ના નિકાસના આંકડાઓ પર નજર ફેરવવામાં આવે તો આયર્ન, સ્ટીલ અને એલ્યુમિનિયમની ૮.૨ અબજ ડોલરની નિકાસ માત્ર ને માત્ર યુરોપિયન સંઘના દેશોમાં થાય છે. કાર્બન ટેક્સની વ્યવસ્થાની મોટી અસર નાના અને મધ્યમ ઉદ્યોગો પર પડશે. ઇન્ડિયન સ્ટેઈનલેસ સ્ટીલ ડેવલપમેન્ટ એસોસિયેશનના પ્રમુખ રાજમણિ કૃષ્ણમૂર્તિનું કહેવું છે, “નાના અને મધ્યમ ઉદ્યોગ પર તેની મોટી અસર પડશે. સ્ટીલ, એલ્યુમિનિયમ, ફર્ટિલાઇઝર્સ અને સિમેન્ટના નાના ઉત્પાદકો



રાજમણિ કૃષ્ણમૂર્તિ, પ્રમુખ  
ISSDA

**વિકાસશીલ દેશોના એકમોને માથે કાર્બન ટેક્સનો બોજો સૌથી વધારે આવવાની સંભાવના: કાર્બન બોર્ડર ટેક્સની સિસ્ટમ ભારત માટે ખતરનાક સાબિત થઈ શકે**

તેમના પ્રોડક્ટ્સની ખાસ્સી નિકાસ કરે છે. તેથી કાર્બન ટેક્સને

કેવી રીતે હેન્ડલ કરવો તે એક મોટો સવાલ છે.” નાના અને મધ્યમ ઉદ્યોગો પર તેની મોટી અસર પડતી હોવાથી આ મુદ્દે ચર્ચા કરવા માટે નવમી મેએ દિલ્હીના વાણિજ્ય મંત્રાલય દ્વારા બોલાવવામાં આવેલી બેઠકમાં ભારતભરના ૪૦ જેટલા એસોસિયેશનના હોદ્દાદારો એકત્રિત થયા હતા. તેમણે માઈક્રો, સ્મોલ અને મિડિયમ એન્ટર પ્રાઈસને કાર્બન ટેક્સની જફામાંથી મુક્તિ આપવાની માગણી કરી હતી.

આ સાથે જ કાર્બન એમિશન માટેના પ્રમાણપત્ર ઇશ્યૂ કરવાનો મુદ્દો પણ છેડાયો હતો. કાર્બન માટેના ભારતની એજન્સી દ્વારા ઇશ્યૂ કરવામાં આવેલા પ્રમાણપત્રોને યુરોપિયન સંઘના દેશોની એજન્સીઓ માન્યતા આપે તેવી વ્યવસ્થા ઊભી કરવા માટે ભારત સરકાર યુરોપિયન સંઘની સરકારને વિનંતી પણ કરવા તૈયાર થઈ છે. યુરોપિયન સંઘના દેશો કાર્બન કેડિટ ટ્રેડિંગ સ્કીમને માન્યતા આપે તેવી પણ લાગણી ભારત સરકારના વાણિજ્ય મંત્રાલય દ્વારા વ્યક્ત કરવામાં આવી છે.

જોકે અમદાવાદની રિસાઈકલ સ્ટીલ અને એલ્યુમિનિયમના ઉત્પાદનના ક્ષેત્રની અગ્રણી કંપની અર્કિન ઇન્ડિયાના પ્રમોટર મહેન્દ્ર શાહનું કહેવું છે, “ક્લાઇમેટ ચેન્જની વકરી રહેલી સમસ્યાને જોતાં વહેલો કે મોડો કાર્બન ટેક્સ આવશે જ આવશે. ટેક્સ નહિ નાખવામાં આવે ત્યાં સુધી તે મામલો ઉદ્યોગોમાં પણ આવવી જોઈ એ તેવી ગંભીરતા કાર્બન ઉત્સર્જન અટકાવવા માટે આવશે નહિ.” અર્કિન ઇન્ડસ્ટ્રીઝના મહેન્દ્ર શાહનું કહેવું



છે, “યુરોપિયન સંઘમાં આજની તારીખે પણ કાર્બન ઉત્સર્જન ઘણું જ વધારે છે. આયર્ન ઓર કે એલ્યુમિનિયમ ઓરનું કે કોપર ઓરનું ઉત્પન્ન કરીને તેમાંથી તેઓ તેમના કાર્બન ઉત્સર્જન સામે તેમની કાર્બન ક્રેડિટ ઓછી છે. ડેવલપ કંટ્રીમાં વર્જિન સ્ટીલ અને એલ્યુમિનિયમ બનાવવામાં આવે છે. તેમાં કાર્બન એમિશન વધારે થાય છે. તેની તુલનાએ ગુજરાત અને ભારતમાં સ્ટીલ અને એલ્યુમિનિયમનું રિસાઈકલિંગ વધારે થાય છે. વર્જિન સ્ટીલ કે એલ્યુમિનિયમ બનાવવા માટે વપરાતી ઇલેક્ટ્રિસિટી કરતાં રિસાઈકલમાં ઇલેક્ટ્રિસિટી ઓછી વપરાય છે. આ ગાળો ૮૦-૨૦નો છે. તેથી રિસાઈકલમાં એમિશન ઓછું છે.”

તેઓ કહે છે આ સ્થિતિને પલટવા માટે ગુજરાત અને ભારતના એકમોએ સોલાર પાવરના વિકલ્પને પસંદ કરવા માંગ્યો છે. સોલાર પાવર પેનલ બેસાડીને કોલસાથી પેદા થતી વીજળીનો વપરાશ કરવામાં અર્ફિન ઇન્ડિયાએ ઘટાડી દીધું છે. પહેલા તેમણે મહિને રૂ. ૨૦ લાખનું ઇલેક્ટ્રિસિટી બિલ ભરવું પડતું હતું. આજે ૧.૨ મેગાવોટ વીજળી પેદા કરતો સોલાર પાવર પ્લાન્ટ નાખ્યા પછી વીજબિલ ઘટીને મહિને રૂ. ૭ લાખનું થઈ ગયું છે. આમ કાર્બન એમિશનમાં પણ તેટલો ઘટાડો થયો છે. ભારતના નાના અને મધ્યમ ઉદ્યોગો સોલાર કે વિન્ડ પાવર તરફ જંગી પ્રમાણમાં વળવા માંગ્યા છે. તેથી કાર્બન એમિશનમાં ખાસ્સો ઘટાડો થઈ ગયો છે. સરકારે સોલાર પાવર કે પછી વિન્ડ પાવરનો ઉપયોગ કરનારાઓને આપવામાં આવતી સબસિડી કે અન્ય સુવિધાઓમાં વધારો કરીને તેના તરફ હજીય વધુ લોકોને વાળીને કાર્બન એમિશન ઘટાડવાનો પ્રયાસ કરવો જોઈએ. આ એક સરળ અને સંગીન રસ્તો છે. તેથી જ ભારતે ૨૦૫૦ સુધીમાં કાર્બન ન્યૂટ્રલ થવાની ખાતરી આપી છે. જમીન અને વાયુ પ્રદુષણ ઘટાડવા ભારત સક્રિય થઈ ચૂક્યું છે. ૨૦૩૦ સુધીમાં મોટી છલાંગ લગાવવાની તૈયારી કરી રહ્યું છે. ઇલેક્ટ્રિક વેહિકલની દિશામાં જવાનું આયોજન પણ આ જ દિશામાંનું એક મહત્વનું પગલું છે.

કાર્બન ટેક્સ વિકાસશીલ દેશોના ઉદ્યોગોને મોટી અસર કરશે તેમાં કોઈ જ બેમત નથી. હવે સવાલ તેનું મૂલ્યાંકન કરવાનો છે. નવમી મેએ કેન્દ્રના વાણિજ્ય મંત્રાલયની મળેલી બેઠકમાં હાજરી આપનાર ઇન્ડિયન સ્ટેઈનલેસ સ્ટીલ ડેવલપમેન્ટ એસોસિએશનના પ્રમુખ રાજમણિ કૃષ્ણમૂર્તિનું કહેવું છે, “કાર્બનનું મૂલ્યાંકન કરવાની કામગીરી કરવાની જવાબદારી માત્ર ને માત્ર યુરોપિયન સંઘની એજન્સીઓને સોંપવામાં આવશે તો તે ઉચિત ગણાશે નહિ. ભારત સરકારે

## કાર્બનનું સૌથી વધુ ઉત્સર્જન કરતાં સેક્ટર



**સ્ટીલ:** સ્ટીલના ઉત્પાદનો પર કાર્બન ટેક્સ લાગુ કરવામાં આવતા તેની સ્પર્ધાત્મકતા પર મોટી અસર થશે. સ્ટીલ અને સ્ટીલની બનાવટોની નિકાસ પર મોટી અસર પડશે. બૉકે વર્જિન સ્ટીલ એટલે કે આયર્ન ઓરમાંથી સીધું સ્ટીલ બનાવવાની પ્રક્રિયામાં કાર્બન ઉત્સર્જન વધારે થાય છે. તેથી યુરોપિયન સંઘના દેશોના કાર્બન ઉત્સર્જનને કઈ રીતે નોંધમાં લેવામાં આવે છે તે પણ જોવાનું રહેશે.

**એલ્યુમિનિયમ:** એલ્યુમિનિયમ રિસાઈકલ કરીને તૈયાર કરવામાં આવતા ઓટો પાર્ટ્સની ભારતમાંથી મોટા પ્રમાણમાં જપાન સહિતના દેશોમાં નિકાસ કરવામાં આવે છે. તેની આ નિકાસ પર કાર્બન ટેક્સને કારણે અવળી અસર પડી શકે છે. તેમણે નિકાસ કરવા માટે યુરોપિયન સંઘના દેશો પાસેથી કોમ્પ્લાયન્સ સર્ટિફિકેટ પહેલા મેળવવું પડશે. ત્યારબાદ જ તેઓ તેમના પ્રોડક્ટ્સની નિકાસ કરી શકશે.



**સિમેન્ટ:** ભારતના સિમેન્ટ ઉદ્યોગ પર પણ કાર્બન ટેક્સનો મોટો બોજો આવી શકે છે. તેમાં કાર્બનનું જનરેશન વધારે છે. ગુજરાત અને ભારતમાં સિમેન્ટ ઉત્પાદન ખાસ્સું છે. વિશ્વના ૧૭૦થી વધુ દેશોમાં ભારતમાંથી સિમેન્ટની નિકાસ કરવામાં આવે છે. તેમાં શ્રીલંકા અને નેપાલ ટોચના આયાતકાર દેશો છે. છતાંય કાર્બન ટેક્સની ભારતની નિકાસ પર અવળી અસર કરી શકે છે. રાસાયણિક ખાતર, હાઈડ્રો કાર્બન પ્રોડક્ટ્સ, સ્ટીલ, એલ્યુમિનિયમ અને સિમેન્ટ જેવી વસ્તુઓના ઉત્પાદનની પ્રક્રિયામાં કાર્બન એમિશન ખાસ્સું વધારે થાય છે. તેમણે નિકાસ કરતાં પૂર્વે યુરોપિયન સંઘના દેશો પાસેથી પ્રમાણપત્ર પણ લેવું પડશે. જીટીઆરઆઈના ટૂંકા નામથી ઓળખાતી સંસ્થાએ આપેલા અંદાજ મુજબ ભારત જેવા વિકાસશીલ દેશોના એકમોને માથે કાર્બન ટેક્સનો બોજો સૌથી વધારે આવશે. કાર્બન બોર્ડર ટેક્સની સિસ્ટમ ભારત જેવા દેશો માટે ખતરનાક સાબિત થઈ શકે છે.

## કાર્બન ક્રેડિટના ટ્રેડિંગ માટે ભારત પોતાની માર્ગદર્શિકા પણ તૈયાર કરશે

કાર્બન ક્રેડિટનું ટ્રેડિંગ તો અત્યારે પણ થાય છે. તેને માટેની વ્યવસ્થાને સંગીન ફલક પર લઈ જવાનું આયોજન ભારત અને વિશ્વના દેશોમાં થઈ રહ્યું છે. કાર્બન ક્રેડિટના ટ્રેડિંગ માટેની પોતાની અલાયદી સિસ્ટમ વિકસાવવાનું આયોજન ભારત સરકાર કર રહી છે. રિઝર્વ બેન્ક ઓફ ઇન્ડિયાએ પણ તેના રિપોર્ટમાં ગ્રીન ટેક્સના અર્થતંત્રને બને તેટલું ઝડપથી સમજી લેવા માટે ભારતના નાના મોટા ઉદ્યોગોને જણાવી દીધું છે. દેશમાં ગ્રીન ફાઈનાન્સ વધે તે માટે પણ ગ્રીન ટેક્સના અર્થતંત્રની આંટીઘૂંટીને સમજી લેવી જરૂરી છે. રિઝર્વ બેન્ક ઓફ ઇન્ડિયાએ જ એમિશન ટ્રેડિંગ સિસ્ટમ વિકસાવવાની ભલામણ કરી છે. તેની મદદથી સબસિડીને બેલેન્સ કરીને કાર્બન ક્રેડિટ મેળવી શકે તેવી સ્થિતિમાં દરેક ઉત્પાદકોએ પહોંચવું પડશે. ક્લાઈમેટ ચેન્જના ઘ્યેયને પાર પાડવા માટે પણ તે જરૂરી છે. આ સિસ્ટમની મદદથી ભારતના નિકાસકારો તેમના પર આવનારા કાર્બન ટેક્સના બોજને હળવો કરવામાં સફળ થશે. યુરોપિયન સંઘના દેશોએ કાર્બન બોર્ડર એડજસ્ટમેન્ટ મિકેનિઝમ ઊભું કર્યું છે. પહેલી ઓક્ટોબર ૨૦૨૩થી આ લાગુ કરવામાં આવશે. આ મિકેનિઝમને કારણે ૨૦થી ૩૫ ટકા જેટલો કાર્બન ટેક્સ ભારતના નિકાસકારોએ ભરવાનો આવશે. પરંતુ કાર્બન ટેક્સ પહેલી જાન્યુઆરી ૨૦૨૬થી લાગુ કરવામાં આવશે.

પણ પોતાની એજન્સીની રચના કરવી જોઈએ. તેના માધ્યમથી પણ કાર્બન ઉત્સર્જનનું મૂલ્યાંકન થાય તેવી વ્યવસ્થા ઊભી કરવી જોઈએ.” બીજું, નાના અને મધ્યમ કદના એકમોને એજન્સીઓ દ્વારા કાર્બન ઉત્સર્જનની કરવામાં આવતી ચકાસણીની કાર્યપદ્ધતિ અંગે બહુ જાણકારી ન હોય તે સહજ છે. તેથી વિદેશની એજન્સીઓ જ તેમના દસ્તાવેજોનું ઓડિટ કરે તે ઉચિત નથી. ભારતીય એજન્સીઓ પણ તેમાં હોવી જોઈએ. યુરોપના દેશોની એજન્સીઓ દ્વારા તેને માટે લેવામાં આવનારો ચાર્જ પણ બહુ જ ઊંચો આવી શકે છે. આ ચાર્જને કારણે નાના અને મધ્યમ કદના એકમોના બિઝનેસના બધાં જ ગણિતો અને નફાકારકતા ખોરવાઈ જવાની સંભાવના રહેલી છે. રાજામણિનું કહેવું છે, “તેથી જ ભારત સરકારે આ કામ માટે નોડલ એજન્સી તરીકે બ્યુરો ઓફ એનર્જી એફિશિયન્સીની રચના કરવી જોઈએ.” જોકે યુરોપિયન સંઘના દેશોમાં પ્રોડક્શન કરતાં એકમોનું કાર્બન એમિશન ઓછું નથી જ નથી. તેમના થકી ઢગલો કાર્બન વાતાવરણમાં છોડવામાં આવી રહ્યો છે. યુરોપિયન સંઘના દેશો સહિતના વિકસિત દેશોનું ઈન્ડસ્ટ્રિયલાઈઝેશન ભારત કરતાં ઘણું વહેલું ચાલુ થયેલું છે. ભારતનું ઈન્ડસ્ટ્રીયલાઈઝેશન તેના પછી ચાલુ થયેલું છે. તેથી તેમના કાર્બન એમિશનના સમય ગાળા અન ભારતમાંથી શરૂ થયેલા કાર્બન એમિશનના ગાળાને ધ્યાનમાં લઈને પ્રોરેટાને ધોરણે એટલે કે સમપ્રમાણમાં કાર્બન એમિશનના ચાર્જ નક્કી કરવા જોઈએ. તેની સાથે જ સવાલ કરતાં રાજામણિ કૃષ્ણમૂર્તિએ જણાવ્યું



હતું કે, “કાર્બન ટેક્સ લગાડ્યા પછી બીજા બધાં જે ટેક્સ લગાડવામાં આવે છે તે પાછા ખેંચી લેવામાં આવશે કે પછી ચાલુ રાખવામાં આવશે તે પણ સ્પષ્ટતા થઈ જવી જોઈએ. અન્યથા આ પણ એક પ્રકારની ટેરિફ બેરિયર જ ગણાશે.” આ તમામ મુદ્દે અત્યારથી જ ફોડ પાડવો જરૂરી છે. વાણિજ્યમંત્રાલયના સેક્રેટરી સુનિલ ભર્થવાલે આ વાતને સમર્થન આપતા જણાવ્યું હતું કે યુરોપિયન સંઘના દેશો સાથે ફી ટ્રેડ એગ્રીમેન્ટના મુદ્દે ચર્ચા વિચારણા ચાલી રહી છે. આ ચર્ચા દરમિયાન



**મહેન્દ્ર શાહ, પ્રમોટર**  
આર્કિસ ઈન્ડિયા લિમિટેડ

જ આ બધાં મુદ્દાઓ અંગે સ્પષ્ટતા માગી લેવામાં આવશે. પરિણામે આ સંદર્ભમાં કરી શકાય તેવા તમામ સૂચનો સાથે આગળ આવવા ભારતભરના ઉદ્યોગોને જણાવી દેવામાં આવ્યું છે. કાર્બન ટેક્સ અંગે ભારતભરમાંથી રજૂઆતો કરવા જણાવી દેવામાં આવ્યું છે. તેમાં એક વાત નિશ્ચિત છે કે સૂક્ષ્મ, લઘુ અને મધ્યમ કદના ઉદ્યોગોને કાર્બન ટેક્સની જોગવાઈમાંથી બાદ કરી દેવા પર ભાર મૂકવામાં આવશે. ભારત યુરોપિયન સંઘના દેશો સાથે નાના અને મધ્યમ ઉદ્યોગોની તેમાંથી બાદબાકી કરવાને મુદ્દે કરાર કરવા પણ તૈયાર છે. વિશ્વ વેપાર સંઘમાં પણ આ મુદ્દો ઊઠાવવામાં આવશે. આ એક પ્રકારનું ટ્રેડ બેરિયર જ છે તે લાઈન પર રજૂઆત કરવામાં આવશે.

### **બિઝનેસનો મોટો હિસ્સો ખેંચી લેવાની એક ચાલ**

કાર્બન ટેક્સની સિસ્ટમની સમજી શકતા નિષ્ણાતોનું માનવું છે કે કાર્બન ટેક્સને કારણે ડેવલપ કંટ્રી તરફ મોટો બિઝનેસ ખેંચાઈ જવાની સંભાવના રહેલી છે. ભારતમાં બનાવવામાં આવેલું પ્રોડક્ટ્સ વિકસિત દેશોના પ્રોડક્ટ્સ કરતાં સસ્તું હોવા છતાંય તેના પર ૩૦ ટકાની આસપાસ લાગનારો કાર્બન ટેક્સ તેના પ્રોડક્ટ્સને મોંઘા બનાવી દેશે. પરિણામે ભારતે નિકાસનું મોટું બજાર ગુમાવવાની ફરજ પડી શકે તેમ છે. તેથી રાજા મણિ કૃષ્ણ મૂર્તિ કહે છે, “આ એક નોન ટેરિફ બેરિયર છે. હરીફોને માત આપી મોટો ધંધો પડાવી લેવાની આ એક ચાલ જ છે. મોંઘા પ્રોડક્ટ્સ બનાવીને બજારમાં મૂકનારાઓની આ એક યુક્તિ જ છે.”

## **કાર્બન ઉત્સર્જન ઘટાડવા સોલાર પાવરનું સ્ટોરેજ કરી રાત્રે ઉપયોગ કરાવો જરૂરી**

ગુજરાત સરકાર તેની સોલાર પાવર પ્રોડક્શનની પોલીસીમાં સાતત્ય રાખશે તો કાર્બન ટેક્સની આવનારી જવાબદારીનો સામનો કરવામાં ઉદ્યોગો સફળ થશે. આર્કિસ ઈન્ડિયાના પ્રમોટર મહેન્દ્ર શાહ કહે છે, “સોલાર પાવર અને વિન્ડ પાવરના જનરેશન અને વપરાશ તરફ નાના અને મધ્યમ ઉદ્યોગો વધુ વળે તે માટે તેમને એડિશનલ પ્રોત્સાહનો આપવો જોઈએ.” સોલાર પેનલના સ્થાનિક ઉત્પાદકોને પણ વધુ સારા પ્રોત્સાહન આપીને સોલાર પાવરનું સ્ટોરેજ કરવા પર અને રાત્રિ દરમિયાન તેનો વપરાશ કરવા પર ફોકસ કરી શકાય છે. બેટરીમાં સ્ટોરેજ કરીને સોલાર પાવરનો રાત્રિ દરમિયાન ઉપયોગ કરીને કાર્બન ઉત્સર્જન ઘટાડવાનો વિકલ્પ એક શ્રેષ્ઠ વિકલ્પ છે. નાના મોટા દરેક ઔદ્યોગિક એકમો પોતે જ પેદા કરેલી વીજળીનો રાત્રિ દરમિયાન ઉપયોગ કરે તે સમય આવી ગયો છે. તેનો ઉપયોગ કરવામાં આવે તે પણ જરૂરી છે. વિન્ડ પાવર માટે પણ વિકસિત દેશોએ દરેક ઘરે ઘરે બેસાડી શકાય તેવી મિનિ વિન્ડ મિલ ડેવલપ કરવા માંડી છે. આ મિનિ વિન્ડ મિલનો ઉપયોગ વધે તો તેની કિંમત નીચે આવી શકે છે. આ મિનિ વિન્ડમિલનો પણ ગુજરાતમાં ઉપયોગ વધે તે માટે પ્રયાસ કરવા પણ જરૂરી છે.





ISO 9001:2015 & ISO 14001:2015  
GMP & GLP CERTIFIED COMPANY



# Sabari Chemicals Pvt. Ltd.

*Ingenuity with excellence !*

Since 1983

QUALITY VISION INNOVATION TECHNOLOGY

## We Manufacture

Benzyl Alcohol FFC/IP/BP/USP/EP Injectable Grade

Benzyl Acetate

Benzyl Benzoate FFC/IP/BP/USP/EP Grade

Benzyl Cyanide

Benzyl Acetone (Benzylidene Acetone)

Beta Naphthoxy Acetic Acid

Valero Nitrile (Butyl Cyanide)

1-Acetyl Naphthalene

Alpha Naphthyl Acetic Acid

Alpha Naphthalene Acetamide

Alpha Naphthalene Acetic Acid (Sodium Salt)

**A2 / 236, G.I.D.C.,**  
Nandesari Industrial Estate,  
Dist. Vadodara - 391 340.Gujarat.India.  
**Phone:** +91 - 265-2840429 / 9727914103  
Mobile: +91 - 9824014103  
**Email:** info@sabarichemicals.com  
sabarichemicals1001@gmail.com  
vinod@sabarichemicals.com

**Website:** www.sabarichemicals.com

# વિલ બનાવવાનું વિચારી રહ્યા છો? આ ૧૧ ભૂલો કરવાનું ટાળો

વ્યક્તિ પોતાના મરણ બાદ મિલકતની વહેંચણી કોની વચ્ચે, કેવી રીતે કરવા માંગે છે તે દસ્તાવેજને વિલ કે વસિયતનામા તરીકે ઓળખવામાં આવે છે. આ એક કાયદાકીય દસ્તાવેજ છે અને માટે જ તેના પર વિલ બનાવનારની સહી હોવી, તેને નોટરાઈઝડ કરાવવું, રજિસ્ટર કરાવવું અને સમયાંતરે અપડેટ કરાવવું ખૂબ જરૂરી છે. જો માન્ય વસિયતનામા વિના વ્યક્તિનું મરણ થાય તેવા સંજોગોમાં લાગુ પડતા કાયદા અનુસાર મિલકતની વહેંચણી થાય છે. પરંતુ તેને કારણે પરિવારમાં વિખવાદ ઊભા થવાની સંભાવના વધી જાય છે. વિલનો બીજો ફાયદો એ છે કે વ્યક્તિને માનસિક શાંતિ મળે છે. સારી રીતે બનાવેલા વિલથી તમારી મિલકતની વહેંચણી તમે ઈચ્છો તે રીતે થઈ શકે છે.

વિલ ખૂબ અગત્યનો દસ્તાવેજ છે. આથી જો તેને ડ્રાફ્ટ કરવામાં નાની સરખી પણ ભૂલ થાય તો તેનાથી મૂંઝવણ ઊભી થઈ શકે છે અને વિલ બનાવવાની તમારી સઘળી મહેનત પર પાણી ફરી વળી શકે છે. આથી વિલ ડ્રાફ્ટ કરતી વખતે ખૂબ જ કાળજી રાખવી જોઈએ. શક્ય હોય તો કાયદાના નિષ્ણાંતના માર્ગદર્શન હેઠળ જ વિલ બનાવવું જોઈએ. જો આપ વસિયતનામું બનાવી રહ્યા હોવ, અથવા બનાવવાનો વિચાર હોય તો આ ભૂલો ન થાય તે બાબતનું ખાસ ધ્યાન રાખજો.

## ૧. જોડણીની ભૂલ:

ભારતમાં જ્યારે કાયદાકીય દસ્તાવેજોનો અભ્યાસ થાય ત્યારે જોડણીની ખરાઈ પર ખાસ ભાર આપવામાં આવે છે. ઉદાહરણ તરીકે, તમારા ઓળખપત્ર અને એડ્રેસના પુરાવામાં તમારા નામનો સ્પેલિંગ જુદો જુદો હશે તો ઓથોરિટી તમને આધાર કાર્ડ કે વોટર આઈડી જેવા અગત્યના દસ્તાવેજો ઈશ્યુ કરવાની જ ના પાડી દેશે. આથી એ વાતની ખાતરી કરો કે અન્ય લીગલ ડોક્યુમેન્ટ્સમાં નામ જે રીતે લખાયા

હોય તે જ રીતે વિલમાં નામ લખાય. આ અંગે વાત કરતા એડવોકેટ શૈવલ ભટ્ટ જણાવે છે, "ભારતમાં વ્યક્તિના જુદા જુદા રેકોર્ડમાં અલગ નામ હોવાનું જોવા મળે છે. દાખલા તરીકે અશોકભાઈ, અશોક, અશોકકુમાર. ઘણી વાર પિતાનું નામ પણ જુદી જુદી રીતે લખાયેલું હોય છે. વિલમાં મૂંઝવણ ટાળવા માટે તમારા નામનો જુદી જુદી જગ્યાએ જે રીતે ઉલ્લેખ હોય, તમારું બીજું નામ બોલાતું કે વપરાતું હોય તો ઉર્ફે લખીને તે તમામ નામનો ઉલ્લેખ કરવો જોઈએ. શક્ય હોય તો તમારી હયાતીમાં જ ડ્યુઅલ નેમ એક્ટિવેટ કરાવી લેવી જોઈએ."

## ૨. સ્થળ, તારીખ વગેરે સાચી લખો:

વિલના અમલમાં બીજી મોટી બાધા બને છે વિલમાં લખાયેલી ખોટી વિગતો. ઘણી વાર



ઉપેન્દ્ર ભટ્ટ  
એડવોકેટ



વિલમાં તારીખ, સ્થળ વગેરેને લગતી ભૂલો થઈ જાય છે. વિલની ખરાઈમાં સ્થળ અને તારીખ મોટો ભાગ ભજવે છે. આથી તેનો સ્પષ્ટ ઉલ્લેખ જરૂરી છે. આ માટે નીચેની બાબતો ખાસ ધ્યાન રાખો.

- તમારા નામનો વિલમાં ઉલ્લેખ અવશ્ય કરો.
- તારીખ આંકમાં અને શબ્દમાં એમ બંને રીતે લખો. દા.ત, ૧૨-૦૧-૨૦૧૫, બાર જાન્યુઆરી બે હજાર પંદર.
- તમારું પૂરેપૂરું એડ્રેસ લખો.
- વિલના પાનાનું નંબરિંગ યોગ્ય રીતે કરો.
- તમે વિલ કઈ જગ્યાએ બનાવ્યું છે તે જગ્યાનો ઉલ્લેખ કરો.
- દરેક પાના પર તમારી સહી અને અંગૂઠાનું નિશાન કરો.
- વિલમાં તમે જે જે લાભાર્થીઓનો ઉલ્લેખ કર્યો છે તેની સાથે તમારા શું સંબંધો છે તેનો ઉલ્લેખ કરો.

વિલને લીગલી રજિસ્ટર કરાવવું ફરજિયાત નથી. આથી જો વિલ બનાવનાર વ્યક્તિના દરેક પાના પર હસ્તાક્ષર અને અંગૂઠાના નિશાન ન હોય તો કોઈ પણ તેને કાલ્પનિક દસ્તાવેજ તરીકે ઉપજાવી શકે છે. તમારા વિલને માન્યતા મળે તે માટે દરેક પાના પર સહી કરો. જ્યાં સહી કરવી શક્ય ન હોય તો અંગુઠો કરી સાક્ષીની હાજરીમાં અંગુઠો કરેલ છે તેવું લખવું.

## ૩. સ્પષ્ટતાનો અભાવ:

વિલમાં લખાયેલા દરેક વાક્યમાં તમારા ઈરાદા સ્પષ્ટ થવા જોઈએ. સંદિગ્ધ રીતે લખેલા વાક્યો મૂંઝવણ ઊભી કરે છે અને લાભાર્થીઓ વચ્ચે ગેરસમજની શક્યતા વધી જાય છે. દાખલા તરીકે, "મારા બેન્ક એકાઉન્ટમાં પડેલી રકમ મારી દીકરી અને પત્ની વચ્ચે વહેંચી દેવી." આ વાક્યમાં બંને વચ્ચે રકમ કેટલા ભાગમાં વહેંચવાની છે તેની સ્પષ્ટતા નથી. આપણી વિદાય પછી પ્રિયજનો એક



પરિવાર તરીકે રહેશે તેવી અપેક્ષા દરેક વ્યક્તિ રાખે તે સ્વાભાવિક છે. પરંતુ વિલ જેવો કાયદાકીય દસ્તાવેજ બનાવતી વખતે કોઈ પણ બાબત સંદિગ્ધ રાખવી નહિ. આથી આ જ વાક્ય તમે આ રીતે લખી શકો છો- "મારા બેન્ક એકાઉન્ટમાં પડેલી રકમ મારી દીકરી અને પત્ની વચ્ચે સરખા ભાગે વહેંચી દેવી."

#### ૪. શપથ લેવાનું ન ભૂલશો:

વિલ બનાવનાર વ્યક્તિએ દબાણમાં વિલ બનાવ્યું છે અથવા તો વિલ બનાવતી વખતે તે હોશિયારીમાં નહતા તે દલીલના આધારે વિલ ચેલેન્જ થઈ શકે છે. આથી તમારું વિલ બનાવતી વખતે નીચેની શપથ લેખિતમાં લેવી જરૂરી છે.

"ઉપરોક્ત વિગતનું વિલ યાને વસિયતનામું મેં મારી રાજીખુશીથી, અક્કલ હોંશિયારીથી, વાંચી, વંચાવી, સાંભળી, સમજાવી, વિચારીને, તન-મનની સાવધ અવસ્થામાં તેમજ બિનકેફ હાલતમાં કોઈપણ જાતના દાબ-દબાણ વિના બે સ્વતંત્ર સાક્ષીની હાજરીમાં કરે છે. આ વિલ મને તથા મારા વંશ, વાલી, વારસ ઈત્યાદિ તમામને બંધનકર્તા રહેશે. આ અગાઉ ભૂતકાળમાં મેં કોઈ વિલ કે કોડિસિલ બનાવ્યું હોય, કે કોઈ વિલ કે કોડિસિલ મળી આવે તો તેને રદબાતલ ગણવું. "

#### ૫. એક્ઝિક્યુટરની નિમણૂક કરવાનું ભૂલી જવું:

તમારી ગેરહાજરીમાં વસિયતનામામાં જણાવ્યા મુજબ વહેંચણી થાય છે કે નહિ તેની ખાતરી કરવા માટે કોઈ તટસ્થ વ્યક્તિની જરૂર પડશે. આ હેતુથી તમારે વિલને એક્ઝિક્યુટ કોણ કરાવશે તેનું નામ લખવું જરૂરી છે. તે વ્યક્તિ તમારા પરિવારજન હોઈ શકે છે. પરંતુ તમે કોઈ વકીલને એક્ઝિક્યુટર તરીકે એપોઈન્ટ કરો તે

વધારે યોગ્ય છે. ખાસ ધ્યાન રાખો કે ૧૮ વર્ષથી ઓછી વયની સગીર વ્યક્તિની એક્ઝિક્યુટર તરીકે નિમણૂક કરી શકાય નહિ.

#### ૬. સગીરને મિલકત આપવી:

જો તમે મિલકત કોઈ સગીરને આપવા માંગતા હોવ તો તમારે તેમના માટે વાલી કે



શૈવલ ભટ્ટ  
એડવોકેટ

લીગલ ગાર્ડિયનની નિમણૂક કરવી ફરજિયાત છે. નિયમ મુજબ તેઓ મિલકતના માલિક બની શકતા નથી. આ સંજોગોમાં તમે ગાર્ડિયનની નિમણૂક નહિ કરી હોય તો કોર્ટ મામલામાં દખલ દઈને મિલકતની દેખરેખ માટે કેરેટકર લીગલ ગાર્ડિયનની નિમણૂક કરવી પડશે.

#### ૭. દેવાનો ઉલ્લેખ ભૂલી જવો:

તમારું દેવું પણ તમારી મિલકતનો હિસ્સો છે. દેવું ચૂકતે ન થાય ત્યાં સુધી મિલકત લાભાર્થી મળી શકતી નથી. આથી વસિયતનામામાં તમારા દેવાનો અને તમે તેને કેવી રીતે સેટલ કરવા માંગો છો તેનો ખાસ ઉલ્લેખ કરો.

#### ૮. સાક્ષી ન રાખવા:

વિલને કાયદાકીય રીતે માન્ય બનાવવા માટે તે બે સાક્ષીની હાજરીમાં લખાય તે જરૂરી છે. સાક્ષી એ વ્યક્તિ બની શકે જે વિલમાં લાભાર્થી ન હોય. સાક્ષીની ઉંમર કમસેકમ ૧૮ વર્ષ હોવી જોઈએ, તો જ તે વિલ પર સહી કરી શકે છે. વિલ સાથે સાક્ષીના ઓળખના પુરાવા એટેચ કરવા જરૂરી છે. તેમાં તેમના નામ, એડ્રેસ, મોબાઈલ નંબર સાચી રીતે લખાયેલા હોય તેની ખાસ ખાતરી કરી લો. વિલના સાક્ષી નીમવામાં ઘણા લોકો મોટી ભૂલ એ કરી બેસે છે કે તેઓ પોતાની સમાંતર ઉંમરના કે પછી પોતાથી મોટી ઉંમરના લોકોને સાક્ષી તરીકે ચૂંટે છે. એડવોકેટ ઉપેન્દ્ર ભટ્ટ આ બાબત પર પ્રકાશ પાડતા જણાવે છે, "આવા કિસ્સામાં ઘણી વાર વિલ બનાવનાર પહેલા સાક્ષીનું મૃત્યુ થઈ જાય તો વિલ બનાવનારના અવસાન પછી તેની ખરાઈ કરવા માટે કોઈ રહેતું નથી. આથી સાક્ષી હંમેશા એવા જ વ્યક્તિને નીમવા જોઈએ જે ઉંમરમાં તમારા કરતા નાના હોય અને સ્વસ્થ હોય. વળી, પ્રોપર્ટીનો મામલો કોર્ટમાં પહોંચે ત્યારે તે કોર્ટમાં હાજરી આપવા પણ સક્ષમ હોવા જોઈએ."

તેની આંટીઘૂંટીઓને વધુ સમજાવતા શૈવલ

ભટ્ટ જણાવે છે, "આદર્શ રીતે તો વિલ બનાવતી વખતે જ સાક્ષીની એફિડેવિટ લઈ લેવી જોઈએ કે વિલ તેમની હાજરીમાં સાઈન થયું છે. ભવિષ્યમાં વિખવાદ થાય ત્યારે સાક્ષી હયાત ન હોય કે વિદેશ લાંબો સમય રોકાણ માટે ગયા હોય ત્યારે વિલના અમલીકરણમાં બાધા આવે છે. આથી સાક્ષીની એફિડેવિટ હોય તો વિલનું તાત્કાલિક અમલીકરણ શક્ય બને છે." આવી એફિડેવિટ કોઈપણ કાયદાકીય પ્રક્રિયાનું પહેલું પગથિયું છે.

### ૯. એક જ મિલકતની ઘણા

#### બધા વચ્ચે વહેંચણી:

એક જ મિલકત ઘણા બધાને વહેંચવામાં આવે તો ભવિષ્યમાં તેને કારણે વિખવાદ થવાની સંભાવના વધી જાય છે. તમારા વિલના માધ્યમથી આ પ્રકારની મૂંઝવણ ઊભી ન થાય તેની ખાત્રી કરી લો. પરિવારના દરેક સભ્ય સાથે તટસ્થ રહેવું જરૂરી છે પરંતુ એક જ પ્રોપર્ટીમાં બધાના નામ નાંખી દેવા યોગ્ય નથી. આ કારણે પરિવારમાં ઝઘડાના બીજ રોપાય છે.

#### ૧૦. બધું જ આપી દેવું:

ઘડપણમાં તમે ઘણી બીમારીઓનો શિકાર બની શકો છો. તમારા સ્વાસ્થ્યની જાળવણી માટે તમારે મોટી રકમની જરૂર પડશે. આથી વિલમાં બધું જ બીજાને આપી દેવા કરતા તમે જીવિત હોવ ત્યાં સુધી તમારા માટે આર્થિક વ્યવસ્થા કરી લેવી જરૂરી છે. આથી વિલ બનાવતી વખતે તમને જીવન નિર્વાહ માટે કેટલા રૂપિયાની જરૂર પડશે તે બાબત ખાસ ધ્યાનમાં રાખવી જોઈએ.

#### ૧૧. નિષ્ણાંતની સલાહ લેવી:

તમે વિલ જાતે લખી જ શકો છો પરંતુ તેમાં કાયદાના નિષ્ણાંતની સલાહ લેવી જરૂરી છે. આમ કરવાથી કાયદાકીય દૃષ્ટિએ તમારો દસ્તાવેજ વધુ મજબૂત અને અસરકારક બની રહેશે. તમે જાતે બનાવેલા વિલને કોર્ટમાં પડકારી શકાય છે અને વિલનું અમલીકરણ પાછું ઠેલાતું જાય છે. આથી વિલ બનાવતી વખતે નિષ્ણાંતની સલાહ લઈને જ વિલ બનાવવું જોઈએ.



## વિલની ઓછી જાણીતી પણ મહત્વની બાબતો:

- » ૧૮ વર્ષ કે તેથી મોટી વયના કોઈ પણ પુખ્ત હિન્દુ સ્વપાર્જિત મિલકત માટે વિલ બનાવી શકે છે. તે પુખ્ત અને માનસિક રીતે સ્વસ્થ હોવા જરૂરી છે.
- » મુસ્લિમ, પારસી, ખ્રીસ્તીય સિવાય અન્ય ધર્મના લોકોને ઈન્ડિયન સક્સેશન એક્ટ લાગુ પડે છે.
- » હિન્દુ વ્યક્તિ વિલ બનાવ્યા વિના ગુજરી જાય તો મિલકત કાયદેસરના સીધી લીટીના વારસદારોને મળે છે.
- » વિલ વિના ગુજરી ગયેલ વ્યક્તિની મિલકતમાં પુત્રીઓનો સમાન હિસ્સો હોય છે. પુત્ર કે પુત્રી હયાત ન હોય અને પરિણિત હોય તો તેમના પરિવારજનોને મિલકતમાં ભાગ મળે છે.
- » વસિયતનામું ન હોય તો પ્રોપર્ટીમાં ભાગ મેળવવા કોર્ટમાંથી સક્સેશન સર્ટિફિકેટ લેવું પડે છે. આ પ્રક્રિયા ખર્ચાળ અને સમય માંગી લે તેવી છે.
- » ગુજરાત રાજ્યમાં વારસાઈ હક મેળવવા પ્રોબેટની જરૂર નથી. પ્રોબેટની જરૂર ફક્ત ભારતના મૂળ ચાર મેટ્રો શહેરોમાં જ પડે છે.
- » મિલકતમાં એકથી વધુ વ્યક્તિનું નામ હોઈ શકે છે, પરંતુ જેણે મિલકત ખરીદવા માટે પૈસા ખર્ચા હોય, અથવા જેના નામે પૈસા ખર્ચ કરવાનો રેકોર્ડ બોલતો હોય તેને જ મિલકતના માલિક ગણવામાં આવે છે, અને તે જ વ્યક્તિને વિલમાં મિલકત કોને મળવી જોઈએ તે નક્કી કરવાનો અધિકાર છે.
- » વિલ વ્યક્તિ ઘાટે તેટલી વાર બદલી શકે છે. વિલને નોટરાર્દઝડ કે રજિસ્ટર કરાવવું ફરજિયાત નથી, પરંતુ હિતાવહ છે. વ્યક્તિએ અવસાન પહેલા બનાવેલું છેલ્લું વિલ રજિસ્ટર ન કરાવેલું હોય તો પણ તે જ માન્ય ગણવામાં આવે છે. સાદા વિલને કોઈ બેન્ક કે સરકારી ઓથોરિટી નકારી શકે નહિ.
- » વિલ બનાવ્યા પછી નવી એસેટ કે મિલકત ખરીદી હોય અને તેની ફાળવણી કરવી હોય તો આખું વિલ બદલવાની જરૂર નથી, કોડિસિલની મદદથી વ્યક્તિ તે ઉમેરો કરી શકે છે.
- » વિલમાં વિલ બનાવનાર અને સાક્ષીની સહી હોવી ખૂબ જ આવશ્યક છે. જો ક્યાંક ભૂલ કે ચેકચાક થઈ હોય તો વિલ બનાવનારની નાની સહી ત્યાં હોવી જરૂરી છે.
- » સાક્ષી અને વિલ બનાવનારે દરેક પાના પર સહી કરવી જરૂરી છે. પરંતુ સાક્ષીને વિલમાં શું લખ્યું છે તે જાણવાનો અધિકાર નથી. વિલ બનાવનાર તે વાત બધાથી ગુપ્ત રાખી શકે છે.
- » વિલમાં વહુ, દીકરા કે પરિવારજનોને આપેલી મિલકત પર ક્લિંગિંગની પ્રોવિઝન લાગુ પડતી નથી.
- » વિલ બનાવીએ ત્યારે સંતતિની આવક અને ટેક્સની જવાબદારીને ધ્યાનમાં રાખીને નિર્ણય લેવા જોઈએ. જે ઓછા સ્તરેમાં આવતા હોય તેમને સંપત્તિની ફાળવણી કરીને HUF ટેક્સની બચત કરી શકે છે.
- » વારસામાં મળેલી મિલકત પર વારસદારે વધારાનો ટેક્સ ભરવો પડતો નથી.
- » જો દીકરીઓ કે કોઈ વારસદારો મિલકતમાં હક જતો કરવા તૈયાર હોય તો તે ૩૦૦ રૂપિયાની સ્ટેમ્પ ડ્યુટી ભરીને વારસાઈ રૂએ હક જતો કરવાનો દસ્તાવેજ તૈયાર કરાવી શકે છે.
- » વિલમાં જ્યારે મકાન કે જમીન વારસદારને આપવાની હોય ત્યારે પોસ્ટલ એડ્રેસના બદલે સરકારી રેકોર્ડમાં તેનું જે સરનામું નોંધાયું હોય તે લખવું હિતાવહ છે. દાખલા તરીકે, પ્રોપર્ટીના દસ્તાવેજમાં કયા ગામની કઈ સીમના પ્લોટ નંબર પર મકાન બાંધવામાં આવ્યું છે તેનો ઉલ્લેખ હોય છે. વિલમાં આ સરનામું લખાવું જોઈએ.
- » મ્યુનિસિપાલિટીના પ્રોપર્ટી ટેક્સ બિલમાં આઠ આંકનો નંબર આપવામાં આવે છે જે પ્રોપર્ટીની ઓળખ દર્શાવે છે. વિલમાં આ આંકનો ઉલ્લેખ કરવાનું ભૂલવું જોઈએ નહિ.

# મર્જર તથા એક્વિઝિશન: કંપનીઓએ શું ધ્યાન રાખવું જોઈએ?



મારિષા સાગર શાહ

૨૦૨૨નું વર્ષ મર્જર તથા એક્વિઝિશનની દૃષ્ટિએ ભારતનું હાલ સુધીનું શ્રેષ્ઠ વર્ષ હતું. એક જ વર્ષમાં કંપનીઓ વચ્ચે \$૧૯૧ બિલિયનના ટ્રાન્ઝેક્શન થયા હતા. અર્થાત્ ઘણી મોટી કંપનીઓએ નાની કંપનીઓને પોતાનામાં સમાવી લીધી હતી. તેમાં વિદેશી અને ભારતીય બંને કંપનીઓનો સમાવેશ થાય છે. અગાઉ ભારતીય માર્કેટમાં કંપનીઓના મર્જર અને એક્વિઝિશન માટે આટલી હિલચાલ અગાઉ ક્યારેય જોવા નથી મળી.

વર્ષ ૨૦૨૩માં પણ આ સિલસિલો ચાલુ રહે તેવી સંભાવના છે. તેના મુખ્ય બે કારણ છે. આંતરરાષ્ટ્રીય જિયોપોલિટિકલ ટેન્શનને કારણે વિદેશી કંપનીઓ દક્ષિણ એશિયાના માર્કેટમાં ડાયવર્સિફિકેશન માટે નજર દોડાવી રહી છે અને તેમાં ભારત તેમનું લોકપ્રિય માર્કેટ છે. બીજું, કોરોના બાદ ચીન કરતા અન્ય દક્ષિણ એશિયાના દેશોને પ્રાધાન્ય મળી રહ્યું છે. તેને કારણે ભારતમાં ઘણા વધારે મર્જર્સ અને એક્વિઝિશન જોવા મળી રહ્યા છે.

આનો અર્થ એ પણ થાય કે ભારતની નાની કંપનીઓ માટે મોટી કંપનીઓ સાથે ભળવાની ઉત્તમ તક છે. જો કે આ પ્રક્રિયા સરળ નથી. તેમાં અનેક કાયદાકીય બાબતોનું ધ્યાન રાખવું પડે છે.

## મર્જર એટલે શું?

મર્જર એટલે બે કે વધુ કંપનીઓ મળીને એક નવી એન્ટિટી બનાવે તે. મર્જરમાં બે કે તેથી વધુ કંપનીઓ તેમની



મૂડી, દેવું, જવાબદારીઓ, કામકાજ એકબીજા સાથે જોડી દેવાની સહમતિ આપીને સાથે મળીને એક મોટી કંપની બનાવે છે. વોડાફોન-આઈડિયા મર્જરનું એક જાણીતું ઉદાહરણ છે. મર્જર લગભગ બે સરખા સ્તરની કંપનીઓ વચ્ચે થાય છે. મર્જર બાદ એક નવી કંપની બને છે જેનું પોતાનું નામ, ઓળખ હોય છે અને આ નવી કંપનીના શેર્સ શેરહોલ્ડરોને આપવામાં આવે છે.

## એક્વિઝિશન એટલે શું?

એક કંપની બીજી કંપનીનો વધારે સ્ટેક લઈને તેને નિયંત્રણમાં લઈ લે તેને એક્વિઝિશન કહેવામાં આવે છે. એક્વિઝિશનમાં એક્વાયર કરનારી કંપની નાની કંપનીની મૂડી, ઓપરેશન્સ અને દેવા પર નિયંત્રણ મેળવે છે. દાખલા તરીકે, અદાણી ગ્રુપે રૂ. ૬૦૦ કરોડમાં NDTVમાં ૨૭.૨૬ ટકા સ્ટેક મેળવીને NDTVને એક્વાયર કરી હતી. એક્વિઝિશનમાં કંપની કેવી રીતે ચાલશે તેને લગતા તમામ નિર્ણય તેને ખરીદનાર કંપની દ્વારા કરવામાં આવે છે.

બિઝનેસમાં ઝડપી વિકાસ માટે મર્જર તથા એક્વિઝિશન ભારતીય કંપનીઓ માટે એક મહત્વનું સાધન બની ગયા છે. ઘણા ઉદ્યોગો તેનો સમાવેશ બિઝનેસ સ્ટ્રેટેજીમાં પણ કરે છે. ખાસ કરીને ઈન્ફોર્મેશન

## અનેક પ્રકારના ડ્યુ ડિલિજન્સ પછી પાર પડે છે M&Aની પ્રક્રિયા:

ઈન્વેસ્ટમેન્ટ બેન્કર કૃતિન પટેલે જણાવ્યું કે મર્જર તથા એક્વિઝિશનની પ્રક્રિયામાં અનેક પ્રકારના ડ્યુ ડિલિજન્સ (ડીડી)ની પ્રક્રિયા હાથ ધરવામાં આવે છે. લીગલ ડીડીમાં કંપનીના રજિસ્ટ્રેશન, તેના કોર્પ કેસ ચાલતા હોય, પેટન્ટ વગેરે સહિતની અનેક બાબતોની ઝીણવટપૂર્વક તપાસ કરવામાં આવે છે. ટેક્સ ડીડીમાં જીએસટી, ઈન્કમેટેક્સનો રેકોર્ડ, લાભિલિટી વગેરે ચેક કરાય છે. એકાઉન્ટિંગ અને ફાયનાન્સ ડીડીમાં ચોપડાની ખરાઈ કરવામાં આવે છે. આઈટી કંપની કે ટેકનોલોજી સાથે સંકળાયેલી કંપનીને કોઈ અન્ય કંપની એક્વાયર કરતી હોય તો તેનું ટેક્નિકલ ડિલિજન્સ પણ થાય છે. તેમાં કંપનીએ ડેવલપ કરેલા સોફ્ટવેર કોડ, તેની સ્કેલેબિલિટી વગેરેનું પરીક્ષણ થાય છે. વેચનારે આ બાબત ધ્યાન રાખીને તમામ રેકોર્ડ્સ હાથવગા રાખવા જોઈએ. આમ કરવાથી ડીડીની પ્રક્રિયા સરળતાથી અને ઝડપથી પૂરી થઈ શકે છે. સામાન્ય રીતે આ પ્રક્રિયા બેથી ત્રણ મહિના ચાલતી હોય છે. ડીડીની પ્રક્રિયા બાદ ખરીદનાર કંપનીના વકીલ નક્કી કરે છે કે મર્જર તથા એક્વિઝિશનનો ડોક્યુમેન્ટ કયા પ્રકારનો બનશે. તે કાં તો બિઝનેસ એક્વિઝિશનને લગતો હોઈ શકે, શેર પરચેસ એગ્રીમેન્ટ હોઈ શકે કે પછી શેરહોલ્ડર કે જોઈન્ટ વેન્ચર એગ્રીમેન્ટ પણ હોઈ શકે. કોર્પોરેટમાં કંપની વેચનાર અમુક વર્ષો સુધી સમાન ક્ષેત્રમાં બિઝનેસ ન કરી શકે તેવી શરત પણ મૂકેલી હોય છે.



ટેકનોલોજી, ટેલિકોમ્યુનિકેશન્સ, બિઝનેસ પ્રોસેસ આઉટસોર્સિંગ (BPO) સેક્ટરમાં કદ વધારવા, અને અસ્તિત્વ વધુ મજબૂત બનાવવા માટે કંપનીઓ મર્જર તથા એક્વિઝિશનનો સહારો લેતી હોય છે.

મર્જર તથા એક્વિઝિશનના મુખ્ય ત્રણ ફાયદા છે. એક તો કંપનીના ગ્રાહકોની સંખ્યા આપોઆપ વધી જાય છે. કંપની બીજી કંપની સાથે મર્જ થાય કે તેને એકવાયર કરે તો અન્ય કંપનીના તૈયાર કસ્ટમર બેઝનો ફાયદો મળી જાય છે. આ ઉપરાંત કંપની કદ વધારીને પ્રતિસ્પર્ધીઓ પર હાવી થઈ શકે છે. મર્જર અને એક્વિઝિશન એ કંપની માટે એક સાવ નવા માર્કેટ કે પ્રોડક્ટ સેગમેન્ટમાં પ્રવેશવા માટે પણ ખૂબ સારા વિકલ્પ છે. જો જાણીતી બ્રાન્ડ સાથે મર્જર થાય તો કંપની માટે વિકાસ સાધવો વધુ સરળ બની જાય છે. આ ઉપરાંત મર્જર કે એક્વિઝિશનથી ટેક્સની જવાબદારીઓ પણ ઘટાડવામાં મદદ મળે છે. કંપનીઓ એક એન્ટિટિના કુલ નુકસાનને અન્ય

## મર્જર કે એક્વિઝિશનની પ્રક્રિયા કેવી રીતે હાથ ધરાય છે?

જ્યારે કોઈ કોર્પોરેટ કંપની મર્જર કે એક્વિઝિશન અંગે વિચારે ત્યારે તે પોતાના બિઝનેસની જરૂરિયાત, એક્સપાન્શનના આયોજન, ભવિષ્યમાં વિકાસની સંભાવનાઓ, પોતાની આર્થિક સ્થિતિ વગેરે અનેક બાબતોને ધ્યાનમાં રાખે છે. કંપની મર્જર કરવા માંગતી હોય અથવા તો અન્ય કંપનીને હસ્તગત કરવા માંગતી હોય ત્યારે તેણે પોતે કેટલું ફંડ રેઈઝ કરી શકશે, પેમેન્ટ ઈક્વિટીના સ્વરૂપમાં કરશે કે કેશમાં વગેરે બાબતો અંગે વિચાર કરી લેવો જોઈએ.

સામાન્ય રીતે કંપનીઓ મર્જર કરવા માંગતી હોય તો માર્કેટમાં ક્યા પ્લેયર સાથે હાથ મિલાવી શકાય તેની તલાશ કરે છે. આ પ્રક્રિયા કંપની કાં તો પોતે કરે છે, અથવા તેની જવાબદારી કન્સલ્ટન્ટને સોંપે છે. સામાન્ય રીતે કન્સલ્ટન્ટ પાસે કંપનીઓના ડેટાબેઝ હોય છે જેમાં કંપની મર્જર માટે યોગ્ય છે કે નહિ તેની બધી જ વિગતો શામેલ હોય છે. આ રીતે એક કે બે કંપની પર પસંદગી ઉતારીને તેમની સાથે વાટાઘાટો ચાલુ થાય છે. મર્જર કે એક્વિઝિશન વખતે એપ્રોચ કરનાર કંપનીએ એ વાત પર ફોકસ રાખવું જોઈએ કે તે શા માટે આ પગલું ભરવા માંગે છે? શું તેને ડીલર્સનું નેટવર્ક વિસ્તારવું છે? શું તે કસ્ટમર બેઝ વધારવા માંગે છે? શું તે સાવ નવા સેગમેન્ટમાં પ્રવેશ કરવા માંગે છે? આ અંગે સ્પષ્ટતા મળે પછી તમે જે કંપની સાથે હાથ મિલાવો છો તે તમારા



**નિલેશ ગુપ્તા,**  
ચાર્ટર્ડ એકાઉન્ટન્ટ

સેગમેન્ટમાં મજબૂત છે કે નહિ તેની ચકાસણી કરીને નિર્ણય લેવો જોઈએ.

ટુ એડવાઈઝર્સ ફર્મના પાર્ટનર અને ઈન્વેસ્ટમેન્ટ બેન્કર કૃતિન પટેલ જણાવે છે કે મર્જર તથા એક્વિઝિશનની પ્રક્રિયા દેખાય છે તેના કરતા ઘણી વધારે ગૂંચવાડા ભરેલી છે. ઉપરાંત મર્જર તથા એક્વિઝિશન માટે જેટલા પ્રસ્તાવો આવે છે તેના હૉથી ૭૫ ટકા ડીલ તો ફાઈનલ પણ નથી થતી, કોઈ તબક્કે વાત અટકી જાય છે. તેઓ જણાવે છે, “મર્જર અને એક્વિઝિશનની સફળતાનો મદાર ખરીદનાર વેચનારનો એપ્રોચ કેવી રીતે કરે છે તેના પર છે. જો ખરીદનારનો



**કૃતિન પટેલ**  
પાર્ટનર, ટુ એડવાઈઝર્સ

અભિગમ યોગ્ય ન હોય તો કંપનીના માલિક કંપની વેચવા માટે જલ્દી તૈયાર થતા નથી. બીજું, તમે કેટલા સમયમાં પ્રક્રિયા પૂરી કરો છો, કેટલા ઝડપી નિર્ણય લો છો તે પણ ખૂબ અગત્યનું છે. કારણ કે, આજે તમારી સામે જે સોનેરી તક આવી છે, તે આવતી કાલે હાથમાંથી સરકી પણ શકે છે.” તેમણે વધુમાં એ પણ જણાવ્યું કે જ્યારે બંને પાર્ટી એક બીજાની શરતો સ્વીકારે ત્યારે જ ડીલ આગળ વધે છે. કંપની ખરીદનાર વેલ્યુએશન કરતા ઓછી પ્રપોઝલ મૂકે છે જ્યારે કંપની વેચનાર તેના વાસ્તવિક વેલ્યુએશન કરતા ઊંચી કિંમત મૂકે છે. આ વાટાઘાટો સફળતાપૂર્વક પાર

# વિદેશી કંપની પ્રસ્તાવ મૂકે તો?

ઘણા કિસ્સામાં ભારતમાં એન્ટ્રી લેવા માંગતી વિદેશી કંપનીઓ જે-તે ક્ષેત્રની અગ્રણી કંપનીને એકવાયર કરી લે છે. વોલમાર્ટ દ્વારા ફ્લિપકાર્ટનું એક્વિઝિશન એક જાણીતું ઉદાહરણ છે. વિદેશી કંપની સાથે મર્જર કે એક્વિઝિશનની સમજૂતી કરવા માટે સરકારની ફોરેન ડિરેક્ટ ઇન્વેસ્ટમેન્ટ (FDI)ની ગાઈડલાઈન્સનું પાલન કરવું પડે છે. સરકારે ટેલિકોમ, ઈન્ફોર્મેશન વગેરે સેક્ટર મુજબ વિદેશી કંપનીઓ કેટલો સ્ટેક રાખી શકે તેના ધારાધોરણો નિશ્ચિત કર્યા છે.

જો તેનાથી વિપરિત પ્રસ્તાવ હોય તો કેન્દ્ર સરકારની મંજૂરી વિના આગળ વધી શકાતું નથી. આ ઉપરાંત વેલ્યુએશનના નોર્મ્સ અંગે FEMAમાં વિગતવાર



સ્પષ્ટતા કરવામાં આવી છે.

## નાની કંપનીઓ માટે કેમ ફાયદાકારક છે M&A?

- જો પેઢી હોય તો તેનો બિઝનેસ પ્રમોટરની પ્રતિષ્ઠા અને કુશળતા સાથે જોડાયેલો હોય છે. જો આ પ્રમોટર હટી જાય તો પેઢી ભાંગી પડે છે. જો પ્રમોટરની પછીની પેઢીને બિઝનેસમાં રસ ન હોય, તેઓ વિદેશમાં સ્થાયી હોય અથવા તો અન્ય કોઈ કારણસર સક્સેશનની સમસ્યા હોય તો તેવા સંજોગોમાં બિઝનેસને ખતમ કરવા કરતા તેને મોટી કંપનીને સોંપી દેવો હિતાવહ છે.
- કંપની સામેથી વેચવા કાઢવામાં આવે અને કોઈ

ખરીદદાર તેને સામેથી ખરીદવાની ઓફર લઈને આવે તે બંને સંજોગોમાં કંપનીના વેલ્યુએશનમાં બહુ જ મોટો ફરક પડી જાય છે.

- નાની કંપનીઓ જો મર્જરનો વિકલ્પ ઝંપટી હોય તો તેમણે તેમના હકારાત્મક પાસાને સારી રીતે દર્શાવતો ઈન્ફોર્મેશન મેમોરેન્ડમ નામનો દસ્તાવેજ બનાવડાવી લેવો જોઈએ. એડવાઈઝરી ફર્મની મદદથી બનાવાયેલા આ ડોક્યુમેન્ટમાં તમારો ક્લાયન્ટ બેઝ, પ્રોડક્ટ, લોકેશન, કર્મચારીઓ, કંપનીની હિસ્ટ્રી, ટેસ્ટિમોનિયલ, રિસર્ચ તથા ડેવલપમેન્ટ એ તમામ બાબતોનો ઉલ્લેખ હોવો જોઈએ. આ મેમોરેન્ડમ જેટલો મજબૂત તેટલી કંપની વેચાવાની શક્યતા બળવત્તર બની જાય છે.

પડે તો બંને કંપની ભળી શકે છે. આ જ તબક્કે મોટા ભાગની ડીલ પડી ભાંગતી હોય છે. બંને કંપનીઓ સમાન શરતો મંજૂર કરે પછી ટર્મ શીટ સાઈન થાય છે જે એગ્રીમેન્ટ જેટલી જ મહત્વની ગણાય છે.

મર્જર અને એક્વિઝિશનની પ્રક્રિયા પર પ્રકાશ પાડતા ચાર્ટર્ડ એકાઉન્ટન્ટ નિલેશ ગુપ્તા જણાવે છે, “એક વખત બંને કંપનીઓ વચ્ચે વાત ચાલુ થાય પછી બંને કંપની પોતપોતાનું વેલ્યુએશન કરાવે છે. ત્યાર બાદ એક આંકડો નક્કી કરવામાં આવે છે. તેના મુજબ લીગલ અને ફાયનાન્શિયલ ડ્યુ ડિલિજન્સની પ્રક્રિયા શરૂ થાય છે. બંને કંપનીઓએ પોત પોતાના બોર્ડમાં રિઝોલ્યુશન પાસ કરાવવા પડે છે. નિર્ણયને બોર્ડ ઓફ ડાયરેક્ટર્સની મંજૂરી મળે પછી બંને કંપનીના ડિરેક્ટર્સ મળીને સ્કીમ ઓફ અમાલગમેશન/એક્વિઝિશન/ મર્જરને એપ્રુવ કરે છે. સ્કીમમાં બંને કંપનીઓએ શું આપવું પડશે અને સામે શું મળશે તેની વિગત હોય છે. આ ઉપરાંત પૈસા કંપની ઈક્વિટીના સ્વરૂપમાં ચૂકવશે કે રોકડ આપશે તેની પણ સ્પષ્ટતા કરવામાં આવે છે.”

ભારત દેશમાં કંપનીઓ અંદર અંદર નક્કી કરે તેનાથી મર્જર કે એક્વિઝિશનનો નિર્ણય ફળીભૂત થતો નથી. આ માટે હાઈકોર્ટ પાસે એપ્રુવલ લેવી પડે છે. હાઈકોર્ટની મંજૂરી મળ્યા પછી જ તે

સમજૂતી અમલમાં મૂકી શકાય છે. સી.એ નિલેશ ગુપ્તા જણાવે છે, “કંપની મર્જર કે એક્વિઝિશનનો નિર્ણય લેતી વખતે નાના શેરહોલ્ડરોનો ખ્યાલ રાખે છે કે નહિ, તેમને ઈન્કમેટેક્સ, જીએસટી વગેરે સરકારી ખાતાને કોઈ ચૂકવણી કરવાની બાકી છે કે નહિ વગેરે તપાસ કર્યા પછી જ હાઈકોર્ટ સ્કીમને મંજૂરી આપે છે.”



સમજૂતી કરનાર કંપનીઓ જો બે જુદા જુદા રાજ્યમાં આવેલી હોય તો તેમણે પોતાના જ્યુરિસડિક્શનમાં આવતી હાઈકોર્ટ પાસેથી મંજૂરી લેવી પડે છે.” હાઈકોર્ટમાં સ્કીમ રજૂ થયા બાદ તેને મંજૂર થતા ત્રણથી છ

મહિનાનો સમય લાગે છે. માર્કેટમાં પ્રતિસ્પર્ધા વધતા બિઝનેસમાં ઝડપ ખૂબ મહત્વની બની ગઈ છે. આથી આ પ્રક્રિયામાં કોર્ટની દખલઅંદાજ વિના પ્રક્રિયાને ડિજિટાઈઝ કરવાની દિશામાં વિચાર ચાલી રહ્યા છે.

જો કે કૃતિન પટેલના મતે બહુ મોટા સ્તરની ડીલ ન હોય અને કંપનીઓમાં અંદર અંદર દરેક બાબતે સ્પષ્ટતા થઈ ગઈ હોય તો મામલો કોર્ટ સુધી લઈ જવાની જરૂર પડતી નથી. બંને કંપનીના બોર્ડ એગ્રીમેન્ટને મંજૂર કરે એટલે પ્રક્રિયા શરૂ કરી શકાય છે.

ડીલ થયા બાદ ટ્રાન્ઝિશન સરળતાથી થાય તે માટે અમુક કંપનીઓ બોર્ડ ઓફ ડિરેક્ટર્સને ૨થી ૩ વર્ષ સુધી યથાવત્ રાખે છે, અથવા તો ૮૦ ટકા ઈક્વિટી એકવાયર કરીને ૧૦ ટકા ઈક્વિટી બીજી કંપની પાસે જ રહેવા દે છે. આમ કરવાથી તે કંપનીના કર્મચારીઓને પણ નવા વાતાવરણમાં ગોઠવાઈ જવામાં સરળતા પડે છે. કૃતિન પટેલ જણાવે છે કે હેન્ડ હોલ્ડિંગ પિરિયડ મર્જર તથા એક્વિઝિશનની પ્રક્રિયામાં ખૂબ અગત્યનો છે. સામાન્ય રીતે આ ગાળો એકથી પાંચ વર્ષનો હોય છે. આ ગાળા દરમિયાન કંપનીને લગતા નિર્ણયો કઈ પાર્ટી લેશે તેની સ્પષ્ટતા કરી લેવી ખૂબ જ આવશ્યક છે. આ ઉપરાંત મર્જ થનાર કંપનીના કર્મચારીઓને નવી વ્યવસ્થામાં ઢાળવાની પ્રક્રિયા પણ પડકારજનક છે.

એન્ટિટિના નફા સામે સેટ ઓફ મેળવી શકે છે.  
**મર્જર અને એક્ટિવિઝિશનને જોઈન્ટ વેન્યર  
કે પાર્ટનરશિપ ન સમજશો:**

મર્જર અને એક્ટિવિઝિશન એ જોઈન્ટ વેન્યરથી અલગ છે. જોઈન્ટ વેન્યરમાં બે કે વધુ બિઝનેસ સમજૂતી કરીને એક નવો બિઝનેસ લોન્ચ કરે છે જેમાં તેઓ નફા અને નુકસાનના સહભાગી બને છે. વેન્યર અમુક પ્રોજેક્ટ પૂરતું સીમિત હોય છે. તેનાથી વિપરિત મર્જર કે એક્ટિવિઝિશનમાં બે બિઝનેસ એક બીજામાં ભળી જાય પછી તેઓ સળંગ બિઝનેસ આગળ વધારે છે.

મર્જર અને એક્ટિવિઝિશન વ્યુહાત્મક જોડાણ



એટલે કે સ્ટ્રેટેજિક એલાયન્સ કરતા પણ જુદું પડે છે. સ્ટ્રેટેજિક એલાયન્સમાં ઉદ્યોગ અન્ય બિઝનેસ

સાથે મળીને માલ બલ્કમાં ખરીદી લે છે. આવા જોડાણ પાછળનો આશય નુકસાન સીમિત રાખવાનો અને પ્રોડક્ટ પર નફો વધારવાનો હોય છે.

મર્જર તથા એક્ટિવિઝિશનને ભાગીદારીમાં પણ ગણી ન શકાય. પાર્ટનરશિપમાં ભાગીદારો બિઝનેસના કો-એનર હોય છે. કાયદાકીય દૃષ્ટિએ ભાગીદારી પેઢી એટલે એવી કંપની જેમાં બિઝનેસના માલિક તરીકે એક કરતા વધુ લોકોનું નામ હોય છે. આવમાં દરેક ભાગીદાર પોતાના હિસ્સાનો નફો મેળવે છે અને પોતાનું ટેક્સ રિટર્ન અલગ અલગ ફાઇલ કરે છે.

**ભારતમાં મર્જર અને એક્ટિવિઝિશન્સ બદલી રહ્યા છે માર્કેટની સિકલ**

**ઝી એન્ટરટેનમેન્ટ- સોની ઈન્ડિયા:**



ભારતની બે વિશાળ મીડિયા કંપની ઝી એન્ટરટેનમેન્ટ એન્ટરપ્રાઇઝ લિમિટેડ અને સોની પિક્ચર્સ નેટવર્ક્સ ઈન્ડિયાએ માર્કેટમાં દબાવેલો વધારવા માટે મર્જરનો સહારો લીધો હતો. અબજો રૂપિયાની ડીલ બાદ ઝી અને સોની દેશની વિશાળ અને શક્તિશાળી મીડિયા કંપની બની ગયા છે. આ મર્જરથી બંને કંપનીઓને લાભ થવાની શક્યતા છે, વળી તેમના શેરહારકોને પણ તેનાથી લાભ થશે.



**બેન્ક ઓફ બરોડા, વિજયા બેન્ક અને દેનાબેન્ક:**



વિજયા બેન્ક અને દેના બેન્ક ૨૦૧૯માં બેન્ક ઓફ બરોડામાં ભળી ગયા હતા. આ પગલે વિજયા બેન્ક અને દેના બેન્કની ૩૮૯૮ શાખાઓ બેન્ક ઓફ બરોડા હસ્તક આવી ગઈ હતી. મર્જરને કારણે બેન્કિંગ ઈન્ડસ્ટ્રીમાં બેન્ક ઓફ બરોડાનું કદ ઘણું વધી ગયું છે.



**વોડાફોન તથા આઈડિયા:**



રિલાયન્સ જિયોની એન્ડ્રો બાદ વોડાફોન અને આઈડિયાને માર્કેટમાંથી વાવટો સંકેલી લેવાનો વારો આવ્યો હતો. ટેલિકોમ્યુનિકેશન સેક્ટરમાં છેડાચેલા પ્રાર્થસ વોરને કારણે પ્રતિસ્પર્ધા ખૂબ જ તીવ્ર બની ગઈ હતી. આ પગલે ટેલિકોમ્યુનિકેશન ક્ષેત્રની બે મોટી કંપનીઓ વોડાફોન ઈન્ડિયા તથા આઈડિયા સેલ્યુલર લિમિટેડે મર્જ થવાનો નિર્ણય લીધો હતો.



બંનેએ મળીને પોતાની કોર્પોરેટ કંપની VI લોન્ચ કરી હતી અને તેનાથી બંનેને ફાયદો થયો હતો. આ મર્જરનું મૂલ્ય ૨૩ બિલિયન ડોલર હોવાનું મનાય છે.



**વૉલમાર્ટ તથા ફ્લિપકાર્ટ**

વૉલમાર્ટે ભારતીય માર્કેટમાં એન્ડ્રો લેવા માટે અગ્રણી ઈ-કોમર્સ કંપની ફ્લિપકાર્ટને ૧૬ અબજ ડોલરમાં એકવાચર કરી છે. આ ડીલ બાદ ફ્લિપકાર્ટમાં વૉલમાર્ટ ૭૭ ટકા સ્ટેક ધરાવે છે. તેનાથી વૉલમાર્ટને ભારતના માર્કેટમાં એમેઝોનને ટક્કર આપવામાં મદદ મળશે. આ ઉપરાંત તેને ફ્લિપકાર્ટની તૈયાર લોજિસ્ટિક્સ અને સપ્લાય ચેઇનનો પણ લાભ મળશે.



**હિંદુસ્તાન યુનિલિવર તથા ગ્લેક્સોસ્મિથકલાઈન:**



ભારતની અગ્રણી FMCG કંપની હિંદુસ્તાન યુનિલિવર લિમિટેડ (HUL)એ હેલ્થ એન્ડ વેલનેસ ઈન્ડસ્ટ્રીમાં વર્ચસ્વ જમાવવા માટે ગ્લેક્સોસ્મિથકલાઈન કન્ઝ્યુમર હેલ્થકેર લિમિટેડ સાથે હાથ મિલાવ્યા હતા. તેમના સહિયારા બિઝનેસનું મૂલ્ય રૂ. ૩૧૭ અબજ હોવાનું મનાઈ રહ્યું છે.



**ટાટા મોટર, જગુઆર અને લેન્ડ રોવર**

ટાટા મોટરે બ્રિટિશ બ્રાન્ડ જગુઆર તથા લેન્ડ રોવરને અઘધ \$૨૩૦ અબજમાં ખરીદી લીધી હતી. તેનાથી ફોર્ડને ખોટ ખાતા બે ડિવિઝનમાંથી છૂટકારો મળ્યો હતો અને ટાટા મોટરને હાઈ-એન્ડ વ્હીકલ સેગમેન્ટમાં ઉતરવાનો મોકો મળ્યો હતો. આજે આ મર્જરને કારણે ટાટા પાસે કાર્સની બે લક્ઝરી બ્રાન્ડ છે અને ઓટોમોબાઈલ ક્ષેત્રે મજબૂત ગ્લોબલ પ્રેઝન્સ છે.



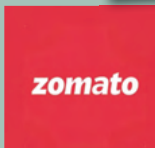
**ટાટા ગ્રુપ તથા એર ઈન્ડિયા:**



ટાટા ગ્રુપે ગત વર્ષે એર ઈન્ડિયાને રૂ. ૧૮,૦૦૦ કરોડમાં એકવાચર કરી હતી. આ ડીલ બાદ ટાટા ગ્રુપે એર ઈન્ડિયામાં ૧૦૦ ટકા સ્ટેક ખરીદી લીધો છે. ટાટા ગ્રુપ આ સ્ટ્રેટેજીથી એવિએશન ઈન્ડસ્ટ્રી પર સામ્રાજ્ય જમાવવા માંગતી હોવાનું મનાઈ રહ્યું છે. ઉલ્લેખનીય છે કે એરએશિયા ઈન્ડિયા અને વિસ્તારમાં ટાટા ગ્રુપ સ્ટેક ધરાવે છે.



**ઝોમેટો તથા ઉબર ઈટ્સ અને બ્લિન્કિટ**



ઝોમેટોએ તેની હરીફ ઉબર ઈટ્સની ભારતીય કંપનીને ૩૫ કરોડ યુ.એસ ડોલરમાં થરીદી લીધી હતી. આ ડીલ ઉબર ઈટ્સનો નફો ઓછો કરવાના આશયથી ફાઈનલાઈઝ કરવામાં આવી હતી. આ ઉપરાંત ઝોમેટોએ કિવક માર્કેટ સ્પેસમાં પ્રભુત્વ ધરાવતી બ્લિન્કિટને પણ રૂ. ૪૪૪૮



કરોડમાં ખરીદી લીધી છે. આ પગલે ઝોમેટોને બ્લિન્કિટના ૪૦૦ ડાર્ટ સર્સનો સીધો એક્સેસ મળી ગયો છે. આ મર્જર બાદ ઝોમેટોએ પોતાની નવી એપ 'ઝોમેટો ઈન્સ્ટન્ટ' પણ લોન્ચ કરી છે જેમાં ૧૦ મિનિટમાં ફૂડ ડિલિવરી થઈ જાય છે.

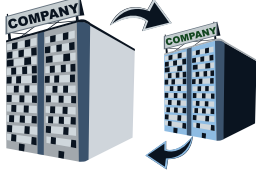


## મર્જર તથા એકિવિઝિશનના ફાયદા



મર્જર તથા એકિવિઝિશનથી કંપનીનો વિકાસ ઝડપી બની જાય છે. કંપનીને જાતે વિકસવા માટે જેટલો સમય જોઈએ તેના કરતા ઓછા સમયમાં કંપનીનું કદ મોટું કરી શકાય છે. આ ઉપરાંત તેનાથી અન્ય કંપનીએ જે ઓપરેશન્સમાં કુશળતા કેળવી હોય તેની પાછળ મર્જ થનાર કે એકવાયર કરનાર કંપનીએ ખર્ચ કરવાની જરૂર પડતી નથી. આમ કરવાથી કંપનીનો ઘણો ખર્ચ બચી જાય છે અને નજીવા જોખમે કંપની તેનો લાભ ઊઠાવી શકે છે.

મર્જર કે એકિવિઝિશન પાછળ એક મોટો વિચાર એ છે કે બે કંપનીઓને ભેગી કરીને એક મોટી કંપની બનાવાય તો તેનું મૂલ્ય બે કંપનીના સ્વતંત્ર મૂલ્ય કરતા વધારે થઈ જાય છે. વળી, આમ કરવાથી ખર્ચ ઘટે છે, રેવન્યુમાં વધારો થાય છે. મર્જર તથા એકિવિઝિશનને કારણે કંપનીનો માર્કેટ શેર વધે છે, ક્રોસ સેલિંગની તકો વધે છે અને પ્રોડક્ટનું વધુ મૂલ્ય મેળવવાની શક્યતા વધી જાય છે.



મર્જરથી કંપનીઓનું માર્કેટ પર વર્ચસ્વ વધે છે. તેને કારણે તે અમુક અંશે બજાર ભાવ નિયંત્રિત કરી શકે છે અને સપ્લાય ચેઇન પર પણ સારો અવેો કાબુ મેળવી શકે છે.

કંપનીને નવી પ્રોડક્ટમાં ઝંપવાવડું હોય, નવા વિસ્તારોમાં બિઝનેસનું વિસ્તરણ કરવું હોય, નવો કસ્ટમર બેઝ ઊભો કરવો હોય, ક્રોસ સેલિંગનો આશય હોય, અમુક ટેકનોલોજીનો ઉપયોગ કરવા, નાની કંપનીએ મેળવેલા લાયસન્સમાં રસ હોય અને અમુક સંજોગોમાં કોમ્પિટિશન ખતમ કરવા માટે પણ કંપનીઓ મર્જર તથા એકિવિઝિશનનો સહારો લેતી હોય છે.

બિઝનેસના ડાયવર્સિફિકેશન માટે મર્જર તથા એકિવિઝિશન ઉત્તમ વિકલ્પ છે. તેનાથી કંપનીઓ એક કરતા વધુ માધ્યમમાંથી આવકના સ્ત્રોત ઊભા કરી શકે છે. આમ કરવાથી જ્યારે એક બિઝનેસની આવક ઓછી થાય ત્યારે બીજી કંપનીની આવકથી કંપનીની આર્થિક સહરતા જળવાઈ રહે છે.



મર્જર તથા એકિવિઝિશનથી લાંબા ગાળે કંપનીના સ્ટોકની કિંમતમાં સ્થિરતા આવે છે. તેનાથી રોકાણકારોને કંપનીમાં વિશ્વાસ વધે છે. આ કારણે કંપની સમક્ષ વેચાણની નવી તકો પણ ખૂલે છે અને બિઝનેસ માટે નવી તકો ચકાસવાનો મોકો મળે છે.

અમુક ઈન્ડસ્ટ્રીમાં મર્જર કે એકિવિઝિશનથી કંપનીને ટેક્સના પણ અનેકવિધ લાભ મળી શકે છે. ખોટ કરતી કંપની એકવાયર કરવાથી ખરીદનાર કંપની તેને પોતાની ટેક્સની જવાબદારી સામે સેટ ઓફ મેળવી શકે છે.



## કંપનીઓ પોતાના વેલ્યુએશનમાં ઊંચી ઉતરે છે

મર્જર તથા એકિવિઝિશનની પ્રક્રિયામાં મોટા ભાગની કંપનીઓ પોતાનું વેલ્યુએશન કરવામાં થાપ ખાઈ જાય છે. વેલ્યુએશનમાં તેઓ ડીલર્સના નેટવર્ક, ઈન્ટલેક્ચ્યુઅલ પ્રોપર્ટી વગેરે બાબતોને ધ્યાનમાં ન લેવાથી કંપની પોતાની જ કિંમત ઓછી આંકતી હોવાનું ઘણું કિસ્સામાં જોવા મળે છે. ચાર્ટર્ડ એકાઉન્ટન્ટ નિલેશ ગુપ્તા જણાવે છે, "ઘણા કિસ્સામાં કંપની પોતાની સ્ટ્રેન્થ જ સમજી શકતી નથી. દાખલા તરીકે, કોઈ કંપની પાસે ૫૦૦ ડીલર્સનું નેટવર્ક હોય અને બીજી મોટી કંપની તેને ખરીદવાનો પ્રસ્તાવ મૂકે તો કંપનીએ ખાસ વિચારવું જોઈએ કે આટલું બહોળું નેટવર્ક ઊભું કરતા કંપનીને કેટલો સમય અને મૂડી લાગે? ખરીદનાર કંપનીને તો આ નેટવર્ક અને તેના



યકી ગ્રાહકોનો બહોળો વર્ગ તૈયાર મળી જવાનો છે. આથી વેલ્યુએશન કરાવતી વખતે કંપનીઓએ આ વાતનું ખાસ ધ્યાન રાખવું જોઈએ. આ ઉપરાંત ઈન્ટલેક્ચ્યુઅલ પ્રોપર્ટીને પણ ગણતરીમાં લેવી જોઈએ."

હાલ વેલ્યુએશનની પ્રક્રિયા ફાયનાન્શિયલ કન્સલ્ટન્ટ, વેલ્યુએશન એક્સપર્ટ કે મર્ચન્ટ બેન્કર્સ દ્વારા હાથ ધરવામાં આવે છે. જો કે વેલ્યુઅરને ઈન્ડસ્ટ્રીના દરેક પાસાની સમજ હોય તે જરૂરી નથી. દાખલા તરીકે, મશીનરીનું વેલ્યુએશન કરનાર વ્યક્તિ ઈન્ટલેક્ચ્યુઅલ પ્રોપર્ટી કે બિઝનેસનું વેલ્યુએશન સક્ષમ રીતે કરી શકે તે જરૂરી નથી. આથી નિષ્ણાંતોની ટીમ મળીને કામ કરે તો જ કંપનીનું સાચું મૂલ્ય જાણી શકાય છે.



# જરૂરિયાત પ્રમાણે સ્ટાફમાં વધઘટ કરતા રહે તો MSMEને ફાયદો થાય

નાના અને મધ્યમ ઉદ્યોગોને સ્ટાફની સમસ્યા સતત સતાવતી રહે છે. કેટલીકવાર મોટા ઓર્ડર મળી જાય તો તેમને સ્ટાફની અછત નડી જાય છે. સમયસર સ્ટાફ ન મળી જાય તો ઓર્ડર કમ્પ્લેટ થતો નથી. બીજું, કામ ન હોય ત્યારે વધારે સ્ટાફ હોય તો તેના પગાર ખર્ચના બોજ તળે તે કચડાઈ જાય છે. આ સંજોગોમાં વિકલ્પ છે જરૂરિયાત પ્રમાણે સ્ટાફની સંખ્યામાં વધઘટ કરવી. આ માટે ટેમ્પરરી જરૂરિયાત પૂરી કરવા ટેમ્પરરી સ્ટાફ લઈ શકાય છે. તેમ જ કોન્ટ્રાક્ટ વર્કર પણ રાખી શકાય છે. તેમ જ કર્મચારીઓના સાટાદોઢાની-અદલાબદલીની સિસ્ટમને પણ તે અપનાવી જ શકે છે. પોતાના વર્તુળમાંની કંપનીઓ સાથે ગોઠવણ કરીને તેના ફી પહેલા કર્મચારીને થોડા સમય માટે પોતાની કંપનીમાં બોલાવી લઈને પણ કામ ચલાવી શકાય છે. બીજું, તેમના કામકાજના કલાકો ઓછા કરીને પણ નવતર આયોજન અમલમાં મૂકી શકાય છે.

ભારતનું અર્થતંત્ર રોકેટની જેમ નવી ઊંચાઈને આંબવા સક્રિય બન્યું છે. તેથી જ આગામી ત્રણ ચાર વર્ષમાં ૧થી ૧.૨૫ કરોડ લોકો માટે નવી રોજગારીની તક એકલું એમએસએમઈ સેક્ટર જનરેટ કરે તેવી સંભાવના છે. જોકે તેમને જોઈતી કાર્યકુશળતાવાળા કર્મચારીઓ નથી મળતા તે પણ એક હકીકત જ છે. આ સ્થિતિમાં નાના અને મધ્યમ ઉદ્યોગો પાર્ટટાઈમ કર્મચારી હાયર કરીને કે પછી નિશ્ચિત સમયગાળા માટેના કર્મચારીઓ કે કામદારોને રાખીને કામ ચલાવી

શકે છે. દરેક પ્રોજેક્ટ માટે અલગથી મેનપાવર મેળવવાનું આયોજન પણ કરી શકે છે. કાર્યકુશળ માનવબળ નાના અને મધ્યમ ઉદ્યોગના ગણિતો બદલવાને સક્ષમ છે.

દેશના આર્થિક વિકાસમાં નાના અને મધ્યમ ઉદ્યોગનો ફાળો બહુ જ મોટો છે. રોજગારી નિર્માણ કરવામાં પણ નાના અને મધ્યમ ઉદ્યોગનો ફાળો મોટો જ છે. નાના ઉદ્યોગો પાસે મોટી બ્રાન્ડ ધરાવતી કંપનીઓ જેવી ઈમેજ હોતી નથી. તેથી તેમને કુશળ કારીગરો મેળવવામાં તકલીફ પડી રહી છે. કાર્યકુશળ માનવબળ મેળવવા માટે જરૂરી આર્થિક તાકાત પણ

તેમનામાં હોતી નથી. આમ યોગ્ય કાર્યકુશળતા ધરાવતા માનવબળને આકર્ષવામાં નાના અને મધ્યમ ઉદ્યોગોને તકલીફ પડી રહી છે.

બિઝનેસમાં આવી રહેલા ચઢાવઉતારને કારણે તથા બિઝનેસને ચાલુ રાખવા માટે પણ કાર્યકુશળ કારીગરોને મેળવવા માટેના ખર્ચમાં આવતા વધારા તથા ઘટાડાને કારણે નાના અને મધ્યમ ઉદ્યોગોની મૂંઝવણ વધી જાય છે. આ સંજોગોમાં કાયમી કર્મચારીને લેવાને બદલે સમય અને જરૂરિયાત પ્રમાણે કર્મચારીને લેવા તેમને માટે લાભદાયી સાબિત થઈ શકે છે. સમયે સમયે સ્કીલ્ડ વર્કરની ડિમાન્ડમાં પણ બદલાવ આવે છે. ડિમાન્ડમાં આવતા બદલાવ પ્રમાણે નાના અને મધ્યમ ઉદ્યોગોએ કારીગરોને લેવાની તેમની નીતિમાં પણ બદલાવ લાવવો જરૂરી છે. પાર્ટટાઈમર તરીકે કર્મચારીને પણ લઈ શકાય છે. જો સ્ટાફમાં પરમેનન્ટ અને ફીલાન્સર્સ અથવા તો હંગામી ધોરણે હાયર કરેલા કર્મચારીઓનો સમન્વય થાય તો નાના ઉદ્યોગો ટકી શકે છે.

કર્મચારીઓ પણ હવે એક કંપની સાથે લાંબો સમય કામ કરવાને બદલે આવકના વધુ સ્ત્રોતો ઊભા કરવા અનેક કંપનીઓ સાથે કામ કરવાનું પસંદ કરે છે. ફ્લેક્સી હાયરિંગ પદ્ધતિથી આવા કર્મચારીઓને પણ ફાયદો મળે છે. જો તેમને મેટરનિટી લીવ, કે કામમાંથી થોડો સમય બ્રેક લેવો હોય તો પણ ફ્લેક્સી સ્કીમ તેમને મદદરૂપ નીવડે છે.

આ અંગે વાત કરતા GCCI એક્ઝિક્યુટિવ

**ટેમ્પરરી કામ માટે કાયમી ધોરણે કર્મચારી હાયર કરવાથી નાના-મધ્યમ ઉદ્યોગો પર પગારભારણ વધી જાય છે**

**ફ્લેક્સિબલ હાયરિંગથી જરૂર પડે ત્યારે કોન્ટ્રેક્ટ પર કે કન્સલ્ટન્ટ તરીકે કર્મચારીઓને હાયર કરી શકાય**

કમિટીના સભ્ય અને સચિન ઈન્ડસ્ટ્રીઝના પ્રમોટર સચિન પટેલ જણાવે છે, “નાના અને મધ્યમ ઉદ્યોગો સામે આ ઘણો વિકરાળ પડકાર છે. ઘણી વાર ઉદ્યોગો પાસે ટેમ્પરરી ધોરણે વધારે કામ આવી જાય અને તેઓ જરૂરિયાત પૂરી કરવા વધારે માણસો રાખે તો પછી તેમને છૂટા કરવામાં મુશ્કેલી પડે છે. એવા ઘણા સીઝનલ બિઝનેસ છે જેમાં વર્ષના અમુક મહિનાઓ દરમિયાન જ વધારે વર્ક ફોર્સની જરૂર પડે છે. એરકન્ડિશનર બનાવતી કંપનીઓ તેનું એક ઉદાહરણ છે.”

કાયમી કર્મચારીઓ પાછળ કંપનીઓએ તેમના પી.એફ, ગ્રેયુઈટી, રજાઓ સહિતના અન્ય ખર્ચ પણ ભોગવવા પડે છે. બીજું, વ્યક્તિ એક કંપનીમાં લાંબો સમય કામ કરે ત્યારે તેની ક્ષમતા મર્યાદિત થઈ જતી હોવાનું જોવા મળે છે. તેની સામે નવા કર્મચારી ઓછા સમયમાં વધારે સારું આઉટપુટ આપતા હોવાનું પણ જોવાય છે. ઉદ્યોગો માટે ફ્લેક્સિ હાયરિંગ આ તમામ સમસ્યાઓનું સમાધાન છે. હાલ ભારતના જોબ માર્કેટમાં આ પ્રેક્ટિસ વધુ પ્રચલિત નથી. પરંતુ ટ્રેન્ડ જોતા આગામી વર્ષોમાં તે લોકપ્રિય બને તેવી સંભાવના છે.

ફ્લેક્સિ હાયરિંગના યોગ્ય અમલીકરણ માટે નાના-મધ્યમ ઉદ્યોગો માટે મજબૂત સ્ટ્રેટેજી હોવી જરૂરી છે. જેમ કે, ઉદ્યોગના સંચાલકોએ તેમના બિઝનેસની આગામી થોડા મહિનાઓની જરૂરિયાતો સમજીને, આગામી પ્રોજેક્ટ્સ, ટાર્ગેટ્સ તથા માર્કેટમાં લોન્ચ થનારી નવી ટેકનોલોજીને પણ ધ્યાનમાં લઈને હાયરિંગની સ્ટ્રેટેજી બનાવવી જોઈએ. કંપનીને કર્મચારીની જુદા જુદા પ્રકારની જરૂરિયાત પડી શકે છે- જેમ કે, લાંબા ગાળાના પ્રોજેક્ટ્સ માટે, સીઝનલ પ્રોજેક્ટ્સ માટે, તાત્કાલિક ઊભી થયેલી જરૂરિયાત માટે વગેરે. હાયરિંગ સ્ટ્રેટેજી બનાવવાથી તેઓ તેમને કેટલા પરમેનન્ટ એમ્પ્લોયીની જરૂર છે અને કેટલા હંગામી ધોરણે જોઈશે તેનો ક્યાસ કાઢી શકે છે.

જો કે હંગામી ધોરણે જ્યારે કર્મચારીઓને હાયર કરવાના હોય ત્યારે કંપનીએ એપોઈન્ટમેન્ટ લેટરમાં દરેક બાબતનો સ્પષ્ટપણ ઉલ્લેખ કરવો જરૂરી છે. GCCIના સભ્ય અને આઈકન્સલ્ટ ઈન્ડિયાના ફાઉન્ડર મીનલ ગોસ્વામી જણાવે છે, “પ્રોજેક્ટ બેઝિસ પર કામ કરતા કર્મચારીઓ સામાન્ય રીતે પરમેનન્ટ કરતા વધારે ચાર્જ કરે છે. જો કે કંપની પાસે તેમને બે મહિનાથી માંડીને પાંચ વર્ષ કે નિશ્ચિત સમયગાળા સુધી હાયર કરવાની અને પછી છૂટા કરી દેવાની સ્વતંત્રતા રહેલી છે. જ્યારે પણ કંપની હંગામી ધોરણે કર્મચારીને હાયર કરવાનું વિચારે ત્યારે એપોઈન્ટમેન્ટ લેટરમાં બધી જ શરતોનો સ્પષ્ટપણે ઉલ્લેખ કરવો જોઈએ. આ એપોઈન્ટમેન્ટ લેટર



**સચિન પટેલ**

પ્રમોટર, સચિન ઈન્ડસ્ટ્રીઝ

પર બંને પાર્ટીની સહી લઈને ઓરિજિનલ કોપી સાચવી રાખવી જોઈએ. આમ કરવાથી કર્મચારી

એપોઈન્ટમેન્ટ લેટરમાં લખેલી કોઈ પણ બાબત અંગે કંપની પર આંગળી ઊઠાવી શકતા નથી.”

ઘણા કિસ્સામાં કંપનીઓ અન્ય કોઈ કંપનીના પેરોલ પર ચાલતા કર્મચારીને અમુક કામ માટે હાયર કરે છે. આવી પરિસ્થિતિમાં કંપનીએ તે જે કંપનીના કર્મચારીને હાયર કરતા હોય તેની સાથે કર્મચારીનું પીએફ કોણ ડિડક્ટ કરશે, તેની અન્ય જવાબદારી કોના માથે આવશે તેની સ્પષ્ટતા કરી લેવી જોઈએ. આ અંગે વાત કરતા GCCIના સભ્ય તથા હ્યુમિનિવેક્સ કન્સલ્ટિંગ તથા ટ્રેનિંગના ફાઉન્ડર શ્રેયા પરીખ જણાવે છે, “જો કંપની કોઈ કર્મચારીને ફીલાન્સર તરીકે પણ પેરોલ પર બતાવે તો તેના પી.એફ સહિતની તમામ જવાબદારી કંપનીના માથે આવે છે. જો કંપની જવાબદારી ન લેવા માંગતી હોય તો તે કર્મચારીની સેવાઓ ‘કન્સલ્ટન્ટ’ તરીકે

## ત્રણ સંજોગોમાં કર્મચારીને નોકરીમાંથી છૂટા કરવા અયોગ્ય છે

કર્મચારી અને એમ્પ્લોયર વચ્ચેના સંબંધો પરસ્પર છે. એક પૈસા ચૂકવીને સર્વિસ મેળવે છે, જ્યારે બીજો પોતાની આવડતનો ઉપયોગ કરીને કંપનીના વિકાસમાં ફાળો આપે છે.

અમુક સંજોગોમાં એમ્પ્લોયરને કર્મચારીને નોકરીમાંથી છૂટા કરવાની ફરજ પડી શકે છે. દાખલા તરીકે, કર્મચારીએ કંપનીની ઈન્ટલેક્યુઅલ પ્રોપર્ટીની ચોરી કરી હોય, કોઈ નિયમનો ભંગ કર્યો હોય, પ્રાઈવસી પોલિસીનો અનાદર કર્યો હોય, કંપનીના સ્ત્રોતનો દુરુપયોગ કર્યો હોય અથવા તો કામમાં બિલકુલ સારું પ્રદર્શન ન કર્યું હોય. આવા સંજોગોમાં કંપની કર્મચારીને છૂટો કરે તે સમજી શકાય છે. પરંતુ અમુક સંજોગો એવા પણ હોય છે જેમાં જો કંપની તેના કર્મચારીને છૂટા કરે તો તે અયોગ્ય ગણાય છે. અને આ બાબત એમ્પ્લોયરની પ્રતિષ્ઠાને હાનિ પણ પહોંચાડી શકે છે.

### ૧. ભેદભાવ:

કર્મચારીની ઉંમર, ધર્મ, જાતિ, દિવ્યાંગતા કે રાષ્ટ્રીયતાના આધારે કે આવા કોઈ કારણસર ભેદભાવ કરીને કર્મચારીને કાઢી મૂકાય તો તે અયોગ્ય છે. દાખલા તરીકે, તમે કોઈ મહિલા કર્મચારીને એવું વિચારીને છૂટા કરતા હોવ કે તે પરણીને બીજા શહેરમાં જશે, મેટરનિટી લીવ માંગશે તો તે ભેદભાવની શ્રેણીમાં આવે છે. કંપનીમાં પૂર્વગ્રહને આધારે કર્મચારીને હાયર કે ફાયર કરવા યોગ્ય નથી.

### ૨. ફરિયાદ:

અમુક સંજોગોમાં કર્મચારી સંસ્થાના માહોલ અંગે ફરિયાદ કરી શકે છે. જેમ કે કંપનીમાં કોઈ ગેરકાયદેસર પ્રવૃત્તિ ચાલતી હોય અથવા તો જાતીય સતામણી થતી હોય અને કર્મચારી તેની સામે અવાજ ઉઠાવે કે ફરિયાદ કરે તો તેને નોકરીમાંથી છૂટા કરવા અયોગ્ય છે. આમ કરવાથી ખોટું કરનારાઓને પ્રોત્સાહન મળે છે અને તમારી સંસ્થા ખોટા રસ્તે આગળ ધકેલાય છે.

### ૩. રજા:

મોટા ભાગના કર્મચારીઓને બે બાબતની વિશેષ ચિંતા હોય છે: પગાર અને રજા. કંપની સાથે લાંબા સમયથી જોડાયેલા કર્મચારીઓને લાંબા ગાળા માટે રજા, મેડિકલ લીવના ફાયદા મળતા હોય છે. એ રીતે મહિલા કર્મચારીઓને પ્રેગનેન્સી દરમિયાન અને બાળકના જન્મ પછીના ગાળા માટે કુલ ૧૮૦ દિવસની મેટરનિટી લીવ મળતી હોય છે. કર્મચારી લાંબી રજા માટે અરજી કરે તે પહેલા તેમને નોકરીમાંથી છૂટા કરવા પણ અયોગ્ય છે.

કર્મચારીને છૂટા કરતા પહેલા એમ્પ્લોયરે પોતાની જાતને નિર્ણય લેવા પાછળનું કારણ ખાસ પૂછવું જોઈએ. જો નિર્ણય કોઈ ભેદભાવ કે ખોટા કારણસર લેવાયો હોય તો એમ્પ્લોયરે ફેરવિચાર કરવો જોઈએ.



**મીનલ ગોસ્વામી**

ફાઉન્ડર, આઈકન્સલ્ટ ઈન્ડિયા

લઈ શકે છે. કન્સલ્ટન્ટને કંપનીઓએ પગાર નહિ પણ ફીઝ ચૂકવવાની રહે છે. વળી, તેમાં એપોઈન્ટમેન્ટ લેટર કે સેલેરી સ્લિપ આપવાની જરૂર પડતી નથી. જો કે જે કર્મચારી કન્સલ્ટન્ટ તરીકે સેવા આપતા હોય તેમને આ આવકને રિટર્નમાં દર્શાવવા માટે વધારાના પુરાવા સબમિટ કરવા પડે છે.” કર્મચારી જ્યારે કોન્ટ્રેક્ટ પર હોય તો પરફોર્મન્સની ખાસ સમસ્યા ન હોય તો તેટલા ગાળા માટે તેની જોબ સુરક્ષિત ગણાય છે. કોન્ટ્રેક્ટનો ગાળો પૂરો થયા બાદ કંપની કાં તો કર્મચારીને છૂટા કરી શકે છે અથવા તો કોન્ટ્રેક્ટ રિન્યુ કરી શકે છે.

### **નબળા કર્મચારીઓનું પરફોર્મન્સ સુધારવા કંપની શું કરી શકે ?**

સારું પરફોર્મ કરનારાઓને પગારવધારો કે પ્રમોશન મળી જાય છે, પરંતુ નબળું પરફોર્મન્સ હોય તેવા એમ્પ્લોયીનું શું કરવું તે અંગે મોટા



**શ્રેયા પરીખ, ફાઉન્ડર, હ્યુમિનિવેક્સ**

કન્સલ્ટિંગ એન્ડ ટ્રેનિંગ

ભાગની કંપનીઓ મૂંઝવણ અનુભવતી હોય છે. આગળના ક્વાર્ટર્સમાં તેઓ વધુ સારુ પરફોર્મ કરે તે માટે તેમને પ્રોત્સાહન આપવું ખૂબ જરૂરી છે. પરંતુ આ કરવું કઈ રીતે? દર વખતે કર્મચારીને કાઢી મૂકવાથી સમસ્યાનું સમાધાન મળતું નથી. આ માટે કંપનીઓ હ્યુમન રિસોર્સ ડિપાર્ટમેન્ટ સાથે મળીને પરફોર્મન્સ ઈમ્પ્રુવમેન્ટ પ્લાન (PIP) તૈયાર કરી શકે છે.

### **PIPના ફાયદા:**

- કથળતી પરિસ્થિતિ સુધારવામાં મદદ કરે છે.
- કર્મચારીને બહુ લાંબા સમયથી કોઈ સમસ્યા હોય તો તેનો ઉકેલ શોધવામાં મદદ કરે છે.
- કર્મચારી અને મેનેજર વચ્ચે સંઘર્ષ ટાળવાના ઉકેલ શોધે છે.
- કર્મચારીને સારુ પરફોર્મ કરવામાં નડતી બાધાઓ સમજીને તેમને પરફોર્મન્સ સુધારવા માટે જરૂરી ટૂલ્સ પૂરા પાડે છે.



### **PIP કેવી રીતે તૈયાર કરવો?**

- PIPમાં પરિસ્થિતિ, મેનેજરની ચિંતા, કર્મચારીનો રિસ્પોન્સ વગેરે દરેક બાબતો આવરી લેવામાં આવે છે. આમ કરવાથી વાસ્તવિક પરિસ્થિતિનો ક્યાસ કાઢવામાં સરળતા પડે છે.
- તેમાં કર્મચારીના હક અને ફરજ નોંધવામાં આવે છે.
- સારા પરફોર્મન્સ માટે કર્મચારીમાં કઈ કઈ સ્કિલ્સ ખૂટે છે તેની પરખ કરીને તેને કઈ ટ્રેનિંગ આપી શકાય તેનો ઉલ્લેખ કરવો જોઈએ.
- આ પ્રક્રિયા દરમિયાન મેનેજરને ક્યા સપોર્ટની જરૂર પડી શકે તેનો પણ ઉલ્લેખ PIPમાં હોય છે.
- PIPમાં મેનેજર અને કર્મચારી બંને માટે એક્શન પ્લાન તૈયાર કરવામાં આવે છે જેમાં કર્મચારી પાસે શું અપેક્ષા છે તેનો સ્પષ્ટ ઉલ્લેખ કરવામાં આવે છે.
- PIPમાં એચ.આર વિભાગે મેનેજર તથા કર્મચારીનું ફોલો અપ ક્યારે, કેટલી વાર લેવું તેનો ઉલ્લેખ હોય છે.
- જો કર્મચારી અપેક્ષા મુજબ પરફોર્મ ન કરી શકે તો તેના પરિણામનો ઉલ્લેખ પણ PIPમાં કરવો પડે છે.

### **આટલું ખાસ ધ્યાન રાખો:**

દરેક કર્મચારીના સંજોગોમાં અને સમસ્યાઓ જુદા જુદા હોય છે. આ કારણે દરેક કર્મચારી માટે કોમન પરફોર્મન્સ ઈમ્પ્રુવમેન્ટ પ્લાન ન બનાવી શકાય. દરેક કર્મચારીની જરૂરિયાત અને સંજોગો જોઈને અલગ પ્લાન તૈયાર કરવો જોઈએ. તેમાં કર્મચારી પાસેથી સંસ્થાને શું અપેક્ષા છે તેનો સ્પષ્ટ ઉલ્લેખ કરવો જોઈએ. આ ઉપરાંત કર્મચારીને પણ પોતાનો પક્ષ રજૂ કરવાની તક આપવી જોઈએ. પ્લાન એવો હોવો જોઈએ જેના ગોલ્સ અને ટાર્ગેટ્સ સરળતાથી માપી શકાય એવા હોય. આ ઉપરાંત સમગ્ર પ્રક્રિયાને સમયાંતરે રિવ્યુ કરવી જરૂરી છે.

PIP એ કોઈ કર્મચારીને દંડ આપવા માટે નહિ, પરંતુ તેના વિકાસ માટે હોય છે. આથી કર્મચારીને ફક્ત તેના નકારાત્મક પાસા દેખાડવાને બદલે તેના સારા ગુણોનો ઉલ્લેખ પણ કરવો જોઈએ. જો આમ ન થાય તો કર્મચારીનું મનોબળ તૂટી જાય છે. નાના પાયે શરૂઆત કરનારી કંપનીઓ પાસે આ બધી બાબતો સંભાળવા માટે અલગથી એચ.આર ટીમ હોતી નથી. તેઓ હ્યુમિનિવેક્સ જેવી વર્ચ્યુઅલ એચ.આર સર્વિસ પૂરી પાડતી કંપનીઓનો સંપર્ક કરીને આ સુવિધાઓ મેળવી શકે છે.



## ખોટી માહિતી ફેલાવી લિસ્ટેડ શેર્સના ભાવ ભડકાવનારા પર સેબી ગાળિયો કસશે

વોટ્સએપ, ટેલિગ્રામ સહિતના ઇલેક્ટ્રોનિક મિડીયાનો ઉપયોગ કરીને બજારને ખોટી માહિતીઓ ફેલાવી ફેલાવીને બજારને મેન્યુયુલેટ કરનારાઓ એટલે કે શેર્સના ભાવમાં ફેરફાર લાવવાનો પ્રયાસ કરનારાઓને નિયંત્રણમાં રાખવા માટે સેબી અલગથી માર્ગદર્શિકા તૈયાર કરી રહ્યું હોવાનું જાણવા મળી રહ્યું છે. આમ ખોટી માહિતી ફેલાવનારાઓ વાસ્તવમાં સેબીમાં રજિસ્ટ્રેશન પણ ધરાવતા હોતા નથી. તેથી સેબી તેમની સામે અત્યારે તો પગલાં પણ લઈ શકતું નથી. હા, આ રીતે અપપ્રચાર કરનારાઓ સાથે સંબંધ કે સંપર્ક ન રાખવા સેબી મ્યુચ્યુઅલ ફંડ, સ્ટોક એક્સચેન્જને ફરજ પાડી શકશે. માર્કેટને નિયંત્રણમાં રાખવા માટેના નિયમોનો તેઓ ભંગ કરતાં હોવા છતાંય સેબી તેમની સામે સીધા પગલાં લઈ શકતું નથી. જોકે હવે તેમને માટે પણ નિયમો તૈયાર કરવાનું ૨૮મી જૂનની સેબીના બોર્ડની મિટિંગમાં નિર્ણય લેવામાં આવ્યો છે. કારણ કે તેમનાથી માર્કેટમાં ખોટી અસર આવતી હોવાનું જોવા મળે છે. તેની અસર રોકાણકારોના નફા અને નુકસાન પર પણ પડે જ છે. આગામી થોડા મહિનાઓમાં ફાઈનાન્શિયલ ઈન્ફલુઅન્સર

**કોઈપણ સ્કિપમાં રોકાણ કરીને કમાણી કરવાની મોટી તક હોવાની ભાષામાં વાત કરશે તો તેને રોકાણકારને લલચાવવાના પ્રયાસ તરીકે જોવામાં આવશે, ફોડ પણ ગણાશે જાહેરાત કરવા પાછળ કરવા પડતા ખર્ચ કરતાં આ પ્રકારે આપવામાં આવતી માહિતીની મોટી અસર રોકાણકારોના મન પર પડતી હોવાનું તારણ**

અંગે ગ્રાફ્ટ ડોક્યુમેન્ટ જાહેર જનતાના મત માટે મૂકવામાં આવે તેવો નિર્દેશ સેબીએ આપ્યો છે. તેના માધ્યમથી મ્યુચ્યુઅલ ફંડ દલાલો અને સ્ટોક એક્સચેન્જ પર અંકુશ વધી જશે. જાહેરાત કરનારાઓ, પ્રોફિટ શેરિંગની શરતે ખોટો પ્રચાર કરી આપનારાઓ કે પછી ચોક્કસ ફી લઈને અપપ્રચાર કરીને સ્કિપના ભાવમાં ઊથલપાથલ લાવનારાઓ પર ગાળિયો કસવાનો નિર્ણય સેબીના ચેરમેન મધાબી પૂરી-બૂચે નિર્ણય કર્યો છે.

સેબીના મહિલા ચેરમેનનું માનવું છે કે કોઈપણ સ્કિપને પ્રમોટ કરવા માટે ફાઈનાન્શિયલ ઈન્ફલુઅન્સર ચોક્કસ ફી લે છે. આ ફી એક ટાઈમના પેમેન્ટના સ્વરૂપમાં કે પછી તેના કન્ટ્રીન્ટ(માહિતી)ને કારણે સ્કિપના પ્રમોટરને થનારા પ્રોફિટના હિસ્સાના રૂપમાં તેઓ ફી વસૂલી રહ્યા છે. ફ્યુચર્સ એન્ડ ઓપ્શન્સના કિસ્સાઓમાં પણ આ પ્રકારના ફાઈનાન્સ ઈન્ફલુઅન્સર સક્રિય છે. તેઓ આકર્ષક સંભાવનાઓને વહેતી મૂકીને નવા નવા ઈન્વેસ્ટર્સને બજાર સુધી ખેંચી લાવવાનું કામ કરી આપે છે.

બીજા શબ્દોમાં કહીએ તો હલાલ કરવા માટે બકરાં શોધી લાવવાનું કામ કરે છે. આ માટે તેઓ

સોશિયલ મિડીયા પર અસાધારણ કમાણી થઈ હોવાનું દર્શાવતા સ્ક્રિન શોટ્સ મૂકીને અન્યોને એફ એન્ડ ઓમાં કામ કરવા માટે લલચાવે છે. આ ગેરરીતિઓ રોકવા માટેનું કન્સલ્ટેશન પણ તૈયાર કરવામાં આવી રહ્યું છે. ફાઈનાન્શિયલ ઈન્ફલુઅન્સરની ભૂમિકાને સીમિત કરવા માટે સેબી તેમાં દખલ કરશે. તેને માટે રોકાણકારોને માર્ગદર્શન પણ આપશે અને માર્ગદર્શિકા પણ તૈયાર કરવામાં આવશે.

સેબીનું માનવું છે કે શેરબજાર અંગે રોકાણકારોને કોઈ માર્ગદર્શન આપે કે તેને માહિતી આપી તેનું જ્ઞાન વધારે તેની સામે તેમને કોઈ જ વાંધો નથી. આ કામગીરી તો અમે પણ કરીએ જ છીએ. રોકાણકારોમાં જાગૃતિ લાવવાનું અમારું કામ જ છે. હા, તેની સાથે જ તમે જે તે સ્ક્રિપ્તમાં રોકાણ કરશો તો તમે લાખો કે કરોડ કમાઈ જશો તેવી લાલચ આપવામાં આવે છે તેની સામે જ વાંધો છે. માર્કેટમાં રોકાણ કરનારાઓને લાખો કરોડોની આવક થશે તેની કોઈ જ ગેરન્ટી નથી. તેથી આ પ્રકારની રજૂઆતને ગેરમાર્ગે દોરતી રજૂઆત તરીકે કે પછી ખોટી રજૂઆત તરીકે જોવામાં આવશે. તેનાથી માર્કેટમાં રોકાણ કરનારાઓને નુકસાન થવાની પણ સંભાવના રહેલી છે. પરંતુ શેરબજારના કોઈ નિષ્ણાત નફો થશે જ થશે કે તેમાં કમાણી જ થશે તેવી ભાષામાં વાત કરે તો તેને નિષ્ણાતે રોકાણકારોને લલચાવવાનો પ્રયાસ કર્યો હોવાનું માનવામાં આવશે. તેને ફોડ પણ ગણવામાં આવશે.

તેથી જ સેબીમાં રજિસ્ટ્રેશન લઈને પણ સ્ક્રિપ્ત કે એફ એન્ડ ઓ અંગે માર્ગદર્શન આપનારાઓ પર કેટલાક નવા નિયમો લાગુ કરવામાં આવશે. તેમ જ ફાઈનાન્શિયલ ઈન્ફલુઅન્સરના ક્વોલિફિકેશન કે પછી સર્ટિફિકેશન માટે પણ કેટલાક નિયમો લાગુ કરવામાં આવશે. તેઓ કેટલા લોકો સાથે ટાઈ-અપ કરી શકે તે માટેના નિયમો પણ તૈયાર કરવામાં આવશે. છેલ્લા થોડા વરસોથી આ પ્રકારની માહિતીઓ અને તેના માધ્યમથી પ્રચાર કરવા પર વધુને વધુ મદાર બાંધવામાં આવી રહ્યો છે. જાહેરાત કરવા પાછળ કરવા પડતા ખર્ચ કરતાં આ પ્રકારે આપવામાં આવતી માહિતીની મોટી અસર રોકાણકારોના મન પર પડતી હોવાનું તેમને સમજાઈ જ ગયું છે.

આ નવા નિયમો કેવા આવે છે તેના પર સ્ટોક માર્કેટના ખેલાડીઓ નજર રાખીને બેઠાં છે. તેનાથી ઈન્વેસ્ટર્સની સલામતીમાં કેટલો વધારો થાય છે અને શેરબજારમાં નવા સવા ઈન્વેસ્ટર્સને ખંભેરી લેવાની ચાલતી પ્રવૃત્તિ પર કેટલું નિયંત્રણ આવે છે તે પણ જોવાની જરૂર છે. હા, તેનાથી દરેકને સમાન તક મળે તેવી વ્યવસ્થા કરવામાં આવે તે જરૂરી છે. અત્યારે શેરબજારમાં



વિસ્ત થયેલા શેર્સના ભાવની વધઘટ બાબતો ગેરમાર્ગે દોરતી માહિતીઓનો સતત મારો થઈ રહ્યો છે. બીજા શબ્દોમાં કહીએ તો વોટ્સએપ, ઈન્સ્ટાગ્રામ, ફેસબુક કે પછી ટેલિગ્રામ જેવા સોશિયલ મિડીયોનો તેને માટે બેફામ દુરુપયોગ કરવામાં આવી રહ્યો છે. તેથી જ તેને માટેના કેટલાક કડક નિયમો પણ હોવા જરૂરી છે. પમ્પ એન્ડ ડમ્પ તરીકે ઓળખાતી સ્કીમને તોડી પાડતા સંખ્યાબંધ ઓર્ડર્સ સેબીએ છેલ્લા થોડા મહિનાઓ દરમિયાન કર્યા જ છે. પમ્પ કરો એટલે કે માહિતીનો મારો ચલાવીને સ્ક્રિપ્તને ચલાવો, તેના ભાવ ઊંચે લઈ જાવ અને ત્યારબાદ એક લેવલે પહોંચ્યા બાદ તેમાંથી પોતાનું રોકાણ પાછું ખેંચી લઈને અન્યોના ગળામાં નુકસાનીનો ગાળિયો નાખી દો. આ પ્રવૃત્તિને રોકવા સેબી મક્કમ છે. યુ ટ્યુબ વિડીયો કે પછી બલ્ક એસએમએસના માધ્યમથી પણ આ અપપ્રચાર કે ખોટી માહિતીનો મારો ચલાવવામાં આવી જ રહ્યો છે. તેથી જ રજિસ્ટર્ડ ઈન્વેસ્ટમેન્ટ એડવાઈઝર માટેના નિયમોને પણ વધુ કડક બનાવવામાં આવશે. એપ્રિલથી લાગુ કરવામાં આવેલી નવી આચાર સંહિતા હેટલ રજિસ્ટર્ડ ઈન્વેસ્ટમેન્ટ એડવાઈઝર માટે ચોક્કસ પ્રકારના કોમ્પ્યુનિકેશન માટે આગોતરી મંજૂરી લેવાની સિસ્ટમ દાખલ કરવામાં આવી છે. રિસર્ચ એનાલિસ્ટને માટે પણ આ જ નિયમ લાગુ કરવામાં આવ્યો છે. સેબીએ આ માટે એક સંસ્થાને અધિકૃત પણ કરી છે.

### પબ્લિક ઇશ્યુ પછી ત્રણ દિવસે સ્ટોક માર્કેટમાં લિસ્ટિંગ કરાવવું પડશે

જાહેર ભરણું કર્યા પછી શેર્સનું લિસ્ટિંગ કરાવવાની સમય મર્યાદામાં સિક્કોરિટીઝ એન્ડ એક્સચેન્જ બોર્ડ ઓફ ઈન્ડિયા-સેબીએ ઘટાડો

કરવાનો નિર્ણય લીધો છે. હવે જાહેર ભરણું થયા પછીના ત્રણ જ દિવસમાં સ્ટોકનું લિસ્ટિંગ કરાવી દેવું પડશે. અત્યારે પબ્લિક ઇશ્યુ પૂરો થયા પછી છ દિવસમાં લિસ્ટિંગ કરાવવાનો નિયમ છે. ૨૮મી જૂને મળેલી સેબીના બોર્ડની મિટિંગ પછી પ્રસ્તુત નિર્ણય લેવામાં આવ્યો છે. આ નિર્ણય અંગે પ્રતિભાવ આપતા ધનવર્ષા ફિનકેપના નિલેશ કોટક કહે છે, “”

તેનાથી ફાયદો એ થશે કે માર્કેટનો માહોલ અનુકૂળ હોય તેવા સંજોગોમાં વધુ કંપનીઓ તેમના જાહેર ભરણાં- પબ્લિક ઇશ્યુઓ લઈને બજારમાં આવી શકશે. બીજું, સેબીના નિર્ણયને પરિણામે વધુ ને વધુ ઈન્વેસ્ટર્સ શેરબજારમાં રોકાણ કરવા માટે આગળ આવશે. ત્રણ જ દિવસમાં તેમના પૈસા છૂટા થઈ જવાના હોવાથી રોકાણકારો નવા પબ્લિક ઇશ્યુમાં રોકાણ કરવાનું આયોજન કરી શકશે. પહેલા તેમના ખાતામાંથી પૈસા ઉપડી જતાં નહોતા. પરંતુ તે નાણાં બેન્ક એકાઉન્ટમાં ફીજ થઈ જતાં હતા. તેથી તેનો ઉપયોગ બીજા ભરણાંમાં અરજી કરવા માટે કરી શકાતો નહોતો. તેથી નાના ઈન્વેસ્ટર્સની રોકાણની મર્યાદા આવી જતી હતી. તેનો લાભ લેવા માટે અત્યારની તુલનાએ વધુ કંપનીઓ પબ્લિક ઇશ્યુ લઈને બજારમાં આવશે. તેમાંય અત્યારની જેમ બજાર ચઢતું હોવાનું જણાશે તો પબ્લિક ઇશ્યુ લાવનારાઓની સંખ્યા વધી જશે. તેનો ફાયદો એ થશે કે એક જગ્યાએ સ્થગિત થઈ ગયેલો પૈસો પણ ફરતો થશે. કંપનીઓના મેન્યુફેક્ચરિંગ સહિતના કાર્યમાં તે નાણાં ફંટાશે. તેથી નવી રોજગારીની તક નિર્માણ થશે. પરિણામે અર્થતંત્રના વિકાસને વેગ મળશે.

આમ પબ્લિક ઇશ્યુમાં નાણાંનું રોકાણ કર્યા પછી ૩ જ દિવસમાં શેર્સનું એલોટમેન્ટ ચાલુ

# IPO

**પબ્લિક ઇશ્યુમાં અરજી કરવાની કાર્યવાહી પૂરી થયાના ત્રણ જ દિવસમાં સ્ટોકનું લિસ્ટિંગ કરાવવાના નિયમથી એલોટમેન્ટ ન મેળવનારા ઇન્વેસ્ટર્સનું રિફંડ પણ વહેલું પરત આવશે આઈપીઓના મર્યન્ટ બેન્કર તરીકેની કામગીરી કરનારાઓએ છ દિવસની કામગીરી ત્રણ જ દિવસમાં સમેટી લેવી પડશે**

થઈ જશે. રોકાણકારોના પૈસા બ્લોક થશે નહિ. જે રોકાણકારોને શેર્સનું એલોટમેન્ટ નહિ થયું હોય તેમને તેમના નાણાંનું રિફંડ પણ ત્રણ જ દિવસમાં મળતું થઈ જશે. પરિણામે પબ્લિક ઇશ્યુ માટે કામ કરતા એજન્ટ્સ કે એજન્સીઓ કે પછી મર્યન્ટ બેન્કર અને બ્રોકર્સને પણ ફાયદો થશે. આઈપીઓની કામગીરી પાર પાડવા માટેનો સમયગાળો ઓછો થઈ જતાં તે હેન્ડલ કરનારાઓ અત્યારની તુલનાએ વધુ પબ્લિક ઇશ્યુનું કામ લઈ શકશે. આમ સેબીના પ્રસ્તુત નિર્ણયથી પબ્લિક ઇશ્યુ સાથે સંકળાયેલા બધાં જ લોકોને લાભ થશે. તેનાથી સમય બચશે અને સ્ટોક એક્સચેન્જ, મર્યન્ટ બેન્કર, ડિપોઝિટરીઓ અને દલાલોના કામકાજ માટેના સ્રોતનો મહત્તમ ઉપયોગ થશે.

પબ્લિક ઇશ્યુ લાવનારને પણ ફાયદો જ થશે. તેને ઓછા સમયમાં ભંડોળ મળી જશે. રોકાણકારોને પણ તેમના શેર્સ વહેલા મળશે. તેમનું રિફંડ પાછા મળશે. આમ ઇન્વેસ્ટર્સને ફંડ મેળવવા માટે કરવો પડતો ખર્ચ પણ ઓછો થશે. ઘણાં પબ્લિક ઇશ્યુમાં રોકાણ કરવા માટે પણ બેન્ક પાસેથી ધિરાણ લેતા હોય છે. તેઓ તે ફંડનો બીજા કોઈ આઈપીઓમાં અરજી કરવા માટે પણ ઉપયોગ કરી શકશે. આમ એક મહિના માટે લીધેલું ભંડોળ ત્રણ ચાર કે વધુ આઈપીઓમાં ફેરવીને પરત કરી શકશે.

આઈપીઓ કરી આપવાનું કામ લેતી કંપનીઓના ખર્ચા થોડા ઓછા થઈ શકશે. પરંતુ તેમની જકા ઘણી વધી શકે છે. છ દિવસનું કામ ત્રણ જ દિવસમાં પૂરું કરવાનું હોવાથી તેમની દોડધામ વધી જશે. કારણ કે આઈપીઓની કામગીરી પાર પાડવાનો સમય ઓછો થયો હોવા છતાંય તેમણે તો પહેલાની જેમ જ વધુ લોકોને

હાયર કરવા પડી શકે છે. તેમ જ તેટલા જ લોકોને હાયર કરે તો તેમી તાની દોડધામ વધી જાય તેવી સંભાવના રહેલી છે.

માર્કેટ અંગે ઇન્વેસ્ટર્સમાં હાઈપ હોય કે માર્કેટ ઊંચે જશે તેવી ઇન્વેસ્ટર્સની લાગણી હોય ત્યારે જ કંપનીઓ બહુધા પબ્લિક ઇશ્યુ લાવવાનું પસંદ કરે છે. પરિણામે ઓછા દિવસોના સમયગાળામાં વધારે સંખ્યામાં પબ્લિક ઇશ્યુઓ આવી જવાની સંભાવના રહેલી છે. પરિણામે તેમના પબ્લિક ઇશ્યુ તરફ રોકાણકારોનું ધ્યાન ખેંચવા માટે તેમણે વધારાના પ્રયાસો કરવા પડશે. આ ઉતાવળમાં કામગીરી બરાબર ન થાય તો લિસ્ટિંગ ટાણે ધબકડો થવાની સંભાવના રહેલી છે.

સેબીએ લીધેલા નિર્ણય પ્રમાણે બે તબક્કામાં લિસ્ટિંગ માટેના નિયમોનો અમલ કરાશે. પહેલા તબક્કામાં ત્રણ જ દિવસમાં લિસ્ટિંગ કરાવી દેવાના નિર્ણયનો અમલ સ્વૈચ્છિક રાખવામાં આવશે. પહેલી સપ્ટેમ્બર સુધી આ વ્યવસ્થા લાગુ કરવામાં આવશે. પહેલી સપ્ટેમ્બર પહેલા જે આઈપીઓ-ઈનિશિયલ પબ્લિક ઓફર આવશે તેમને ત્રણ દિવસમાં જ તેમના શેર્સનું લિસ્ટિંગ કરાવી દેવાની છૂટ છે. પરંતુ તેમને ત્રણથી વધુ દિવસ લાગે તો તેની સામે કોઈ જ વિરોધ નોંધાવવામાં આવશે નહિ કે તેમની સામે કોઈ જ પગલાં પણ લેવામાં આવશે નહિ. પરંતુ પહેલી ડિસેમ્બર ૨૦૨૩થી દરેક આઈપીઓ આવ્યા પછી માત્ર ત્રણ જ દિવસમાં તેનું લિસ્ટિંગ કરાવી દેવાનું ફરજિયાત કરવામાં આવ્યું છે.

આ સિસ્ટમને કારણે પબ્લિક ઇશ્યુ લઈને

આવનારી કંપનીના હાથમાં ભંડોળ વાસ્તવમાં વહેલું આવી જશે. બીજીતરફ શેર્સ માટે અરજી કરનારાઓને તેમના શેર્સ વહેલા મળી જશે.

આ સાથે જ એફપીઆઈ-ફોરેન પોર્ટફોલિયો ઇન્વેસ્ટર્સ માટેના નોર્મ્સ-ધારાધોરણોમાં પણ ફેરફાર કરવાનો નિર્ણય લેવામાં આવ્યો છે. આ ધારાધોરણોની ૨૩મી મેએ જાહેરાત કરવામાં આવી હતી. તેમાં ભારતની સીમાને અડીને આવેલા દેશોના નાગરિકો ભારતીય કંપનીઓના પ્રાઈમરી માર્કેટના ઇશ્યુઓમાં રોકાણ કરી શકે તેવી જોગવાઈ કરવામાં આવી હતી. સીમાવર્તી દેશોના નાગરિકો જે તે કંપનીઓના શેર્સ હસ્તગત કરી શકે તેવી જોગવાઈ પણ કરવામાં આવી છે. હા, આ માટે તેમણે ભારત સરકારની આગોતરી મંજૂરી લેવી જરૂરી હોવાનું પણ તેમાં સ્પષ્ટ કરી દેવામાં આવ્યું છે. કેન્દ્રના ગૃહ ખાતાને આ મંજૂરી આપવાનું સોંપવામાં આવ્યું છે. ફોરેન ડાયરેક્ટ ઇન્વેસ્ટમેન્ટના આયોજન હેઠળ આ નિર્ણય લેવામાં આવ્યો છે.

સેબીની આ જોગવાઈના નિયમોનો ભંગ ન થાય અને તેને તોડીમરોડોની સીમાવર્તી દેશોમાંથી ભારતીય કંપનીઓમાં રોકાણ ન કરી દેવામાં આવે તે હેતુથી સેબીએ ફોરેન પોર્ટફોલિયો ઇન્વેસ્ટર્સ-એફપીઆઈ માટેના નિયમોને વધુ ચુસ્ત બનાવ્યા છે. તેને પરિણામે એફપીઓ હેટળના સાચા કે વાસ્તવિક ઇન્વેસ્ટર્સ કોણ છે તે જાણી શકાશે. તેથી તેમની પાસેથી રોકાણ કરતાં પહેલા વધુને વધુ માહિતી માગવાની વ્યવસ્થા કરવામાં આવી છે. તેમાં ફંડના માલિક, તેના આર્થિક હિતોને લગતી માહિતી માગવામાં આવશે. એફપીઆઈ કંપની કે વ્યક્તિગત રોકાણકાર પાસે મેનેજમેન્ટ હેટળની કુલ ઇક્વિટીથી ૫૦ ટકાથી વધુ ઇક્વિટીની માલિકી હશે અને ભારતીય બજારોમાં કુલ મળીને રૂ.૨૫૦૦૦ કરોડથી વધુ રોકાણ કરવામાં આવેલું હશે તો તેવા સંજોગોમાં તેમની પાસેથી વધારાની માહિતી પણ માગવામાં આવશે. હા, સીમાવર્તી દેશોની સરકાર કે સરકારની કોઈ એજન્સી આ પ્રકારના રોકાણ કરશે તો તેની પાસેથી વધારાની માહિતી માગવામાં આવશે નહિ. પેન્શન ફંડમાં, પબ્લિક રિટેઈલ ફંડમાં કે પછી લિસ્ટ થયેલા ઈટીએફ-એક્સચેન્જ ટ્રેડ્ડ ફંડમાં, કોર્પોરેટ કંપનીમાં તથા અગાઉથી ચકાસી રાખેલા જૂથ (પુલ્ડ: pooled) ઇન્વેસ્ટમેન્ટ વેહિકલમાં રોકાણ કર્યું હશે અને તે ઇન્વેસ્ટમેન્ટ માટેની ચોક્કસ શરતોનું પાલન થતું હશે તો તેવા સંજોગોમાં તેમની પાસેથી વધારાની માહિતી માગવામાં આવશે નહિ. આ માટેના નિયમો તૈયાર કરવાની કામગીરી છેલ્લા દોઢ વર્ષથી ચાલી રહી છે. આ નવી જોગવાઈ પહેલી જાન્યુઆરી ૨૦૨૪થી અમલમાં આવશે.

# ChatGPT:નોકરીઓ ઓહિયા કરી જશે?



ChatGPTએ આખી દુનિયાને આજે માથે લીધી છે. નવેમ્બર ૨૦૨૨માં ChatGPT લોન્ચ થયું ત્યાર બાદ તેનું ચોથું કે પાંચમું વર્ઝન લોન્ચ થઈ ચૂક્યું છે. વિશ્વની સ્પર્ધાત્મક પરીક્ષાઓમાં દુનિયાના ૯૦ ટકા માનવોને આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ પરાસ્ત કરવાને સક્ષમ છે. ChatGPT સાથેની હરિફાઈમાં ગુગલ બાર્ડ પણ ઉતર્યું છે. માર્ચ ૨૦૨૩માં ગુગલ બાર્ડ લોન્ચ કરવામાં આવ્યું છે. તમે ChatGPTને કે ગુગલ બાર્ડને સૂચના આપશો કે મને ગ્રામીણ વિસ્તારમાં સોલાર પાવર કેટલો તફાવત લાવી શકે છે તેની માહિતી સાથેનો આર્ટિકલ લખી આપો. તમે માનશો નહિ, એકથી બે મિનિટમાં એટલે કે એક પત્રકાર-રિપોર્ટરથી પચ્ચીસ-પચાસ ગણી સ્પીડમાં તે આર્ટિકલ તૈયાર કરીને તમારા સ્ક્રિન પર મૂકી દેશે. હવે સવાલ એ થાય છે કે શું રિપોર્ટર-પત્રકારોની નોકરી તે ખાઈ જશે? કદાચ જવાબ ના જ આવશે. કારણ કે નેટ પર ઉપલબ્ધ માહિતીને આધારે કે માહિતીને દરેક સ્ત્રોત પાસેથી માહિતી એકત્રિત કરીને આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ એક લેખ તૈયાર કરી આપી શકે છે. પરંતુ કોઈ દુર્ઘટના એટલે કે વિમાન અકસ્માતની કે રોડ અકસ્માતની ઘટના બને તો સ્પોટ વિઝિટ કરીને એટલે કે એટલે કે લાઈવ ઘટનાનો રિપોર્ટ તૈયાર કરવાનું તેને માટે મુશ્કેલ બની શકે છે. આજ ઉદાહરણને આગળ વધારીએ.

Chat-GTPને રૂરલ રૂફટોપ અંગે

આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ એકલા અમેરિકાના ઓટો ઇન્ડસ્ટ્રીના મેન્યુફેક્ચરિંગ એકમમાં કામ કરતાં ૨૦ લાખ લોકોની રોજગારી ૨૦૨૫ સુધીમાં જ ખાઈ જશે તેવી ભીતિ વ્યક્ત કરવામાં આવી છે. કારણ કે માનવ કરતાં રોબોટ્સની ઉત્પાદન ક્ષમતા વધારે છે.

આર્ટિકલ લખી આપવાની સૂચના આપી તે પછી તેણે અંગ્રેજીમાં બે જ મિનિટમાં આ આર્ટિકલ લખી આપ્યો. તેનો એક અંશ આ મુજબ છે:

## What are Rural Rooftop Solar Panels?

Rural rooftop solar panels are photovoltaic (PV) panels installed on the rooftops of homes, schools, community centers, and other buildings in rural areas. These panels are made up of a collection of solar cells that convert sunlight into electricity. The electricity produced by the solar panels is stored in batteries, which can be used to power homes and businesses.

આમ નેટ પર ઉપલબ્ધ માહિતી પરથી આર્ટિકલ તૈયાર કરી આપી શકશે. પરંતુ તે જે તે વિસ્તારની સ્થિતિનું રિપોર્ટિંગ કદાચ નહિ જ કરી શકે. ઉદાહરણ આપીને વાત કરીએ.

ગાંધીનગર શહેરને સોલાર પાવર પેદા કરવામાં કેટલા આગળ વધ્યું છે અને તેના સંદર્ભમાં લોકો સાથે વાતચીત કરીને શું સ્થિતિ નિર્માણ થઈ છે તેનું બયાન આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સથી તૈયાર કરેલા આર્ટિકલમાં કદાચ આવી શકશે નહિ. કોઈ અધિકારી સાથે વાત કરીને તેનું મંતવ્ય તેમાં મૂકી શકાશે નહિ. તેથી માહિતી સાથેને લેખ મળી શકે છે. પરંતુ સ્પોટ વિઝિટ કરીને રિપોર્ટ આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સથી તૈયાર કરવો અઘરો છે.

આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ ટ્રાન્સલેશન પણ કરી આપે છે. તેણે જ તૈયાર કરી આપેલા સોલાર પાવર અંગેના લેખનું તેણે Chat-GTPએ કરેલા ટ્રાન્સલેશનને હવે જોઈએ.

## “ગામેલી છત સોલાર પેનલ અને તેના ફાયદાઓ”

“ગામેલી ક્ષેત્રો આમ રીતે બિજળીની પહોંચમાં મુશ્કેલી જોવા પડે છે. ઘણા ગામેલી જમીનો પર ગ્રિડની પહોંચ નથી હોય તેવા કેટલાક પ્રદેશો હોય છે અને જેમાં પહેલાં જેવી



CA કંપની PwCએ અંદાજ મૂક્યો છે કે આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સને પરિણામે વૈશ્વિક GDPમાં ૨૦૩૦ સુધીમાં ૨૬ ટકાનો જંગી વધારો થઈ જશે. ૨૦૩૦ સુધીમાં આ વધારાનું મૂલ્ય અંદાજે ૧૫.૭ લાખ કરોડ ડોલરનું હશે.

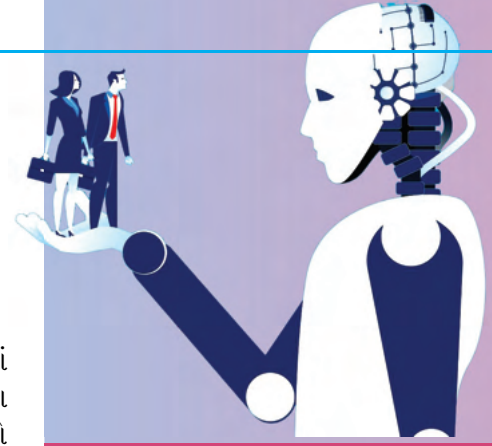
પહોંચ હોય તેમ જ ઘણી વખત બિજાની ખાતરી રહે છે. પરંતુ, છત સોલાર પેનલના પ્રચલિત થયાને બેફામ છે અને રીતેમાં આવી જ જાહેરા તરીકે બિજાની પ્રવાહ મળી શકે છે. છત સોલાર પેનલ ગામેલી પ્રદેશોમાં ભારતમાં ખૂબજ સારો અને સસ્તો ઉપકરણ તરીકે જાણવામાં આવ્યા છે. આ છત સોલાર પેનલ વિશે આ લેખમાં અમે”

આ ટ્રાન્સલેશન ખાસ રસ પડે તેવું નથી. આ ક્વોલિટીમાં આવનારા વરસોમાં કે મહિનાઓમાં સુધારો આવશે કે નહિ તેની આ અહેવાલ તૈયાર કરનારને ખબર નથી. પરંતુ તેનાથી ટ્રાન્સલેટર્સની જોબને જોખમ આવશે તેવા તારણ પણ અત્યારે આવી શકાય તેમ નથી. હા, નિબંધ જેવા લખાણો આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ કરી આપી શકશે. પરંતુ સ્પોટ રિપોર્ટિંગ કે પછી પરફેક્ટ ભાવને પકડીને અનુવાદ કરી આપે તે અત્યારે શક્ય જણાતું નથી. ભવિષ્યમાં ChatGPT ટ્રાન્સલેશનની ગુણવત્તામાં સુધારો લાવી દે તો જુદી વાત છે. ટ્રાન્સલેશનમાં સુધારો લાવે તો ટ્રાન્સલેટર્સની ૨૫થી ૫૦ ટકા નોકરીઓ આવનારા વરસોમાં કદાચ જોખમમાં આવી શકે છે તેવું તારણ કાઢી શકાય છે. બિઝનેસ ઇન્સાઈડર, સી-નેટ અને CNBC જેવી ચેનલોએ તેમની ન્યૂઝ સ્ટોરીઝ ChatGPTની

મદદથી લખવાનું ચાલુ કરી દીધું છે. જોકે તેમાં ખોટી માહિતીઓ આવતી હોવાની ટીકાઓ પણ થઈ રહી છે. આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સનો બીજો ગેરફાયદો એ પણ થશે કે માનવ પોતાનું મગજ કસવાનું બંધ કરી દેશે. તેથી મગજની ક્ષમતા વિકસશે નહિ. પરંતુ આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સથી થતી ભૂલ પકડવા અને સુધારવા માટે માનવ મગજનો ઉપયોગ અનિવાર્ય બની જશે. તેથી તેમના જોબ પર આંશિક ખતરો છે તેટલું કહી શકાશે. પરંતુ તેમના જોબ સાવ જ ખવાઈ જશે તેમ કહેવું અધરું છે.

### નોકરી જવાનો ભય ખોટો, પણ અપગ્રેડ થવું પડશે:

આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સથી દરેક વ્યવસાયકારોની નોકરી ખવાઈ જશે તેવો ભય ફેલાવવામાં આવી રહ્યો છે. બીજી તરફ ગોલ્ડમેન સેક્સે જાહેર કરેલા અંદાજ મુજબ આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ ઓછામાં ઓછા ૩૦ કરોડ લોકોની એટલે કે વિશ્વના જોબ માર્કેટમાંથી ૧૮ ટકા લોકોની નોકરી આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ ઓછા કરી જશે. આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સથી ઘણું કામ ઓટોમેટિક જ થવા માંડશે. તેથી વિકસિત અર્થતંત્રો પર તેની વધુ ખોટી અસર જોવા મળશે. ભારત વિકાસશીલ અર્થતંત્ર ધરાવતા દેશોની યાદીમાં આગળ



## નવી તકોનું સર્જન થશે

અલબત્ત નિષ્ણાતોનું માનવું છે કે આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સને કારણે ડેટા સાયન્સ અને પ્રોગ્રામિંગ કરનારાઓને માટે નોકરીની અનંત તકોનું નિર્માણ થશે. જોકે આ કામગીરીની જાણકારી ન ધરાવતા અને નોકરી ગુમાવી ચૂકેલા કર્મચારીઓ માટે ડેટા સાયન્સ અને પ્રોગ્રામિંગનું કામ શીખીને જોબ મેળવવી કઠિન તો બનશે જ બનશે. કોમ્પ્યુટર આવ્યા અને ડોટકોમની ક્રાન્તિ આવી ત્યારે પણ માણસોની નોકરીઓ ખવાઈ કે ચવાઈ જશે તેવા ભયનો માહોલ નિર્માણ કરવામાં આવ્યો હતો. પરંતુ તે વાત આજે સાચી પુરવાર થઈ નથી. તેનાથી વધુ લોકોને રોજગારી મળી છે. CHAT-GPT તેના વપરાશકારોને જ્ઞાન પૂરું પાડશે. તેનો ઉપયોગ કઈ રીતે કરવો તે તેનો આધાર તેમની સર્વકતા પર નિર્ભર છે. આમ આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ જોબ પાઈ જશે તે એક જરીપુરાણી કથા જ છે. તેનાથી જોખલોસ થવાનો મોટો ખતરો નથી. હા, આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ કર્મચારીઓને તેમની કુશળતામાં વધારો કરવાની જરૂર ફરજ પાડશે.

FMCG કંપનીઓ તેના બિઝનેસને આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સની મદદથી તેમની કાર્યક્ષમતાને વધુ ચુસ્ત બનાવવાનો પ્રયાસ કરી રહ્યા છે. આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સની મદદથી કન્ઝ્યુમર ગુડ્સના સેક્ટરની છૂટક વેચાણ કરતી કંપનીઓની શિકલ બદલાઈ રહી છે.



## કયા સેક્ટર પર અસર પડી શકે?



### મેન્યુફેક્ચરિંગ અને ફેક્ટરી વર્કસ

ટેકનોલોજી અપગ્રેડ થતાં સેંકડો લોકોથી ચાલતા પ્રિન્ટિંગ પ્રેસમાં ઓટોમેશન આવવાને કારણે ૭૫ ટકા કારીગરો તેમની નોકરી ગુમાવી ચૂક્યા છે. આજે એક પ્રિન્ટિંગ પ્રેસમાં પ્લેટ મેકિંગથી માંડીને ફાઇનલ પ્રિન્ટિંગ સુધીના સ્ટેજમાં માંડ પાંચ-પંદર માણસની જરૂર પડે છે. પહેલા આ કામગીરી કરવા માટે ૭૫થી ૧૦૦ માણસોની જરૂર પડતી હતી. ઓટોમોબાઇલ સેક્ટર પર પણ તેની મોટી અસર આવી જ ચૂકી છે. એડવાન્સ ડ્રાઇવર આસિસ્ટન્સ સિસ્ટમ તેનું એક મોટું ઉદાહરણ છે. તેનાથી ડ્રાઇવર તરીકે નોકરી કરીને ગુજારો કરનારાઓની નોકરીઓ જોખમમાં આવી જ શકે છે. જોકે દોડતી કાર પર સાયબર એટેક કરીને કાર અને કારના માલિકનું ધનોતપનોત કાઢી નાખે તેવું જોખમ પણ રહેલું છે. પહેલા મોટરનો દરેક પાર્ટ્સ અલગ અલગ કારીગર ફીટ કરતો હતો. અર્ધુ જ કામ મેન્યુઅલી થતું હતું. વાહન બનાવવા માટેના દરેક કામ માટે ફેક્ટરીના અલગ અલગ વિસ્તારોમાં વાહનના પૂરજાઓ લઈ જઈને જોડવા પડતા હતા. તેનું સ્થાન મશીને લીધું. ઓટોમેટિક મશીનની ચેઈન પર માણસને સાધન સાથે તૈયાર રાખીને આંશિક કામ કરાવવાની સિસ્ટમ આવી ચૂકી છે. તેથી એક જગ્યાએથી કારના પાર્ટ્સ ફિટ થતાં થતાં સુધીની ૫૦૦ મીટર સુધીની ચેઈનમાં મોટર તૈયાર થઈને બહાર નીકળી જાય છે. આ કામગીરી માટે એકથી બે કલાકથી વધુ સમય જતાં નહોતો. પહેલા મોટી સંખ્યામાં કામદારો આ કામગીરી કરતાં હતા. તેમાં થોડી ક્યાશ રહી જતી હતી. હવે આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સથી તે કામને વધુ સરળ બનાવવામાં આવ્યું છે. ટેસ્લાના પ્રમોટર એલન મસ્કે ટેસ્લા બોટ નામનું આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સનું સોફ્ટવેર તૈયાર કરાવ્યું છે. તેને ઓપ્ટીમસ તરીકે પણ ઓળખાવવામાં આવે છે. આ સોફ્ટવેર માનવ કારીગરોનું સ્થાન લઈ લેશે. ટેસ્લાની ફેક્ટરીમાં મસ્ક ટેસ્લા બોટ લગાવવા માગે છે. આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ એકલા અમેરિકાના ઓટો ઇન્ડસ્ટ્રીના મેન્યુફેક્ચરિંગ એકમમાં કામ કરતાં ૨૦ લાખ લોકોની રોજગારી ૨૦૨૫ સુધીમાં જ ખાઈ જશે તેવી ભીતિ વ્યક્ત કરવામાં આવી છે. કારણ કે માનવ કરતાં રોબોટ્સની ઉત્પાદન ક્ષમતા વધારે છે. ચીનમાં ઓટોમોબાઇલની ફેક્ટરીમાં માનવને બદલે રોબોટ્સને કામે લગાડી દેવામાં આવતા તેની ઉત્પાદન ક્ષમતામાં ૨૫૦ ટકાનો વધારો આવી ગયો છે. તેમ જ ઓટોમોબાઇલના ફાઇનલ પ્રોડક્ટ્સમાં જોવા મળતી ક્ષતિઓના પ્રમાણમાં ૮૦ ટકાનો ઘટાડો આવી ગયો છે. એક મોટર તૈયાર કરવા માટે ૬૫૦ માણસોની સેવાઓ લેવામાં આવતી હતી. હવે માત્ર ૬૦ રોબોટ્સ અને ૬૦ માણસો મળીને તે કામ વધુ સારી રીતે કરી આપે છે. માત્ર અમેરિકા અને ચીનના આંકડાઓને આધારે આખી દુનિયાના દેશોને ધ્યાનમાં લઈને ગણતરી માંડવામાં આવે તો કરોડો કારીગરો જોખ ગુમાવે તેવી સંભાવના છે.

## મિડિયા અને માર્કેટિંગ

મિડિયા અને માર્કેટિંગ પણ આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સની ઝપટમાં આવી જશે એમ માનવામાં આવે છે. નેચરલ સાયન્સના ચીફ સાયન્ટિસ્ટ ક્રિસ્ટીઅન હેમેન્ડે બીબીસી સાથેની વાતચીતમાં જણાવ્યું છે કે આગામી ૧૫ વર્ષમાં ૯૦ ટકા ન્યુઝ મશીનો લખવાનું ચાલુ કરી દેશે. નેચરલ સાયન્સ પાસે ક્લિવ કરીને એક આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સનું સોફ્ટવેર છે. આ સોફ્ટવેર કંપની



રિપોર્ટ્સ તૈયાર કરે છે. કંપનીની કુલ આવક કેટલી થઈ તેની જાહેરાત થાય તે પૂર્વે જ કંપની રિપોર્ટ્સ તે તૈયાર કરી આપે છે. જર્મનીના પબ્લિશર એક્સલ સ્પ્રિન્ગરે હવે માત્ર ડિજિટલ સ્વરૂપમાં જ પબ્લિકેશન કરવાની જાહેરાત ગ્રાહ મહિના પૂર્વે જ કરી દીધી છે. તેથી રાઈટિંગના સેક્ટરમાં જોખ કટ્સ સારા એવા પ્રમાણમાં આવી શકે છે. માર્કેટિંગના રિપોર્ટ્સ તૈયાર કરનારાઓ ૮૪ ટકા લોકો આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સનો ઉપયોગ કરતાં થઈ ગયા છે.



### ફાઇનાન્સ અને બેન્કિંગ

ફાઇનાન્સ અને બેન્કિંગના બિઝનેસ પર આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સની ખાસી અસર જોવા મળશે. સૌથી મોટી વાત તો એ છે કે બેન્કના જંગી ડેટામાંથી ફાઇનાન્સિયલ ફોડનો ડેટા સરળતાથી અલગ તારવી શકાશે. તેમ જ શેરબજારના વર્તમાન ટ્રેન્ડને આધારે તેની ભાવિ ચાલનો પણ અંદાજ આપી શકે છે. ફોર્સ ઇન્વેસ્ટમેન્ટની અનુમાન મુજબ ૫૬ ટકાથી વધુ બેન્કોએ આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સની મદદ લેવાનું ચાલુ કરી દીધું છે. બેન્કોના મેનેજમેન્ટ માટે, રેવન્યુ જનરેશન માટે આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સનો ઉપયોગ કરવા માંડ્યો છે. આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ દરેક આર્થિક વહેવારોનું નિયમન કરીને વિગતવાર એડવાઈઝ આપવાને સક્ષમ છે. તેમાં ક્યાં બચત કરી શકાય અને ક્યાં ખર્ચ કરી શકાય તેનું માર્ગદર્શન અને સલાહ પણ આપી શકે છે. મોર્ગન એન્ડ સ્ટેન્લીએ ચેટબોટ્સ સાથે જોડીનેઓપન આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સનો ઉપયોગ કરવાનું ચાલુ કરી દીધું છે અને વેલ્થ મેનેજમેન્ટ કેમ કરવું તે માટેનું માર્ગદર્શન લેવા માંડ્યું છે. આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સની મદદથી બેન્કના દરેક ડેટાને એક સ્થળે જોઈને તેમાં ક્યાં કેટલી ક્ષતિ છે તેનું તારણ કાઢવું આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સને કારણે સરળ બની જાય છે. વર્લ્ડ ઇકોનોમિક ફોરમનું પણ અનુમાન છે કે આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ ફાઇનાન્સ ડિવિઝનમાં ગ્રાહ મોટા ફેરફારો લાવી શકશે. એક, ફાઇનાન્સ ડિવિઝનમાં ઘણાં લોકોએ નોકરી ગુમાવવી પડશે. તેની સાથે બીજી નવી કામગીરી માટે નવા જોખનું પણ નિર્માણ ખરશે. તેમ જ બેન્કની કાર્યક્ષમતામાં ગજબનો સુધારો લાવી દેશે. એક અંદાજ મુજબ ૨૦૨૭ની સાલ સુધીમાં ચીનના ફાઇનાન્સ સેક્ટરના ૨૩ ટકા જોખ આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ ઓહિયા કરી જશે.



## ટ્રાન્સપોર્ટ ઇન્ડસ્ટ્રી

આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સની ટ્રાન્સપોર્ટ ઇન્ડસ્ટ્રી પર પણ મોટી અસર પડી શકે છે. આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સની મદદથી બનાવવામાં આવેલા સોફ્ટવેરથી પ્રોડક્ટનો ઓર્ડર આપનારનો ડિલીવરી ટાઈમનો ચોકસાઈપૂર્વક અંદાજ આપી શકાય છે. તેથી ટ્રાન્સપોર્ટિંગનું કામ કરતી કંપનીઓના પરફોર્મન્સમાં સુધારો થાય છે. તેમ જ તેમને રેવન્યુ લોસ ઓછો થાય છે. રોબોટથી ચાલતા વેરહાઉસ પણ હવે તૈયાર થઈ રહ્યા છે. તેવી જ રીતે ડ્રાઈવર લેસ ટ્રક પણ આવશે તેથી લોજિસ્ટિક-ટ્રાન્સપોર્ટ ઉદ્યોગમાં મોટી ક્રાન્તિ આવશે. વેપાર વધી રહ્યો હોવાથી આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સનો આશરો વધુને વધુ લોકો લેતા થયા છે. ભવિષ્યમાં આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ વિના ચાલતો લોજિસ્ટિકનો બિઝનેસ સફળ રહેશે કે નહિ તે જ એક મોટો સવાલ છે.

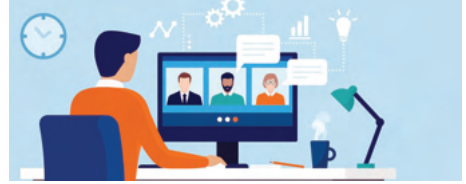
## એજ્યુકેશન

આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ એજ્યુકેશનના સેક્ટર-પણ મોટું પરિવર્તન લાવી રહ્યું છે. ટીચર્સને તેમના ક્લાસ એરેન્જ કરવામાં અને શિક્ષણ કઈ રીતે આપ તેમાં વધુ કાબેલ બનાવી શકે છે. એકની એક વાત વરસોના વરસ સુધી ક્લાસમાં જુદાં જુદાં વિદ્યાર્થીઓ કરતાં રહીને શિક્ષકો પણ કંટાળી જાય છે. તેઓ શિક્ષણમાં આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સનો ઉપયોગ કરીને વધુ અર્થપૂર્ણ અભ્યાસક્રમ તૈયાર કરી શકશે તેમ જ શિક્ષણની પદ્ધતિમાં બદલાવ પણ લાવી શકશે દરેક વિદ્યાર્થીની જરૂરિયાત પ્રમાણે શિક્ષણ પદ્ધતિમ બદલાવ લાવી શકશે.



## ઓનલાઈન બિઝનેસ

ઓનલાઈન બિઝનેસમાં કસ્ટમર્સ ક્વેરીના જવાબ આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ વધુ સરળતાથી અને સારી રીતે આપી શકે છે. આ ઉપરાંત ગ્રાહકની પસંદગી અને બજેટ પ્રમાણે પ્રોડક્ટ્સ સર્જેટ કરવાનું કામ પણ AI વધુ સારી રીતે કરી શકે છે.



## આરોગ્ય સેવાઓ

આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સની મદદથી આંતરડાંના કેન્સરની તપાસ બહુ જ ઝડપથી અને ચોકસાઈ પૂર્વક કરી શકાય છે. એપોલો હોસ્પિટલ અને ભારતી એરટેલે મળીને આ અંગે કરેલા અખતરાના બહુ જ સારા પરિણામો મળ્યા છે. દરદીની ચિકીત્સા બહુ જ ઓછા સમયમાં અને ચોકસાઈ પૂર્ણ રીતે કરી શકાય છે. પેશન્ટને પણ તેનાથી ખાસ્સી રાહત થઈ ગઈ છે. ગુજરાતની ફાર્મા કંપની સનફાર્માએ આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ અને મશીન લર્નિંગનો આશરો લીધો હોવાથી નવી ડ્રગ માટેના તેના સંશોધનની ઝડપ વધી ગઈ છે અને નવી શોધેલી ડ્રગની માનવ ઉપર પડનારી અસરનો ક્યાસ કાઢવા માટે વધુ સારી રીતે ક્લિનિકલ ટ્રાયલ કરી શકાય છે. મશીન લર્નિંગની સિસ્ટમથી અત્યંત ગૂંચવાડાભરી શસ્ત્રક્રિયા એકદમ આસાનીથી અને ઝડપથી કરી શકાય છે. તેની સર્જરીમાં સર્જનના હાથની ચોકસાઈ કરતાં વધુ ચોકસાઈ હોય છે. ડ્રગની ફોર્મ્યુલાયા અંગેની માહિતી તે કાબેલ ડોક્ટર કરતાં વધુ ચોકસાઈથી આપી શકશે. ઇન્ટરનેશનલ જર્નલ ઓફ હેલ્થ સર્વિસના એક અભ્યાસના રજૂ કરેલા તારણો મુજબ મનોચિકીત્સકો તેમના ૨૦.૩ ટકા સમયનો પેપરવર્ક કરવામાં જ ઉપયોગ કરે છે. તેવી જ રીતે જનરલ પ્રેક્ટિશનર્સ ૧૦.૩ ટકા સમય પેપર વર્કમાં જ પસાર કરે છે. તેનું ઓટોમેશન કરવામાં આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ ભૂમિકા ભજવી શકે છે. ઓક્સફર્ડ યુનિવર્સિટીના એક રિપોર્ટમાં આગાહી કરવામાં આવી છે કે મેડિસિન્સના ટ્રાન્સફોર્મિંગ કરનારાઓના જોબ ખતરામાં આવશે. મેડિકલ રેકોર્ડ્સની નોંધણી પણ આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સથી શક્ય બની જશે. તેથી મેડિકલ સેક્ટર અને હેલ્થ ઇન્ફોર્મેશન ટેકનિશિયન આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સના પ્રભાવ હેઠળ નોકરી ગુમાવી શકે છે. મનોચિકીત્સા સાથે સંકળાયેલા ઘણાં લોકોએ જોબ ગુમાવવો પડી શકે છે. આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ હેલ્થકેરના સેક્ટરમાં ખાસ્સો સુધારો લાવી શકે છે.



## કૃષિ સેક્ટર

કૃષિ સેક્ટરની રોજગારી પર પણ આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સની મોટી અસર પડી શકે છે. ભારતમાં ખેતીનું યાંત્રિકીકરણ ઓછું થાય છે. ભારતની વસતી વધારે છે. આજેય ૬૦ ટકા લોકો ખેતી પર નિર્ભર છે. પરંતુ તેને કારણે શહેર તરફ સ્થળાંતર કરવાનું પ્રમાણ

ખાસ્તું વધી ગયું છે. તેથી નાના ખેડૂતો તો યાંત્રિકરણ-મિકેનાઈઝેશનથી દૂર જ રહેવાનું પસંદ કરે છે. કારણ કે ટેકનોલોજી મોંઘી પડે છે. તેમાં રોકાણ કરવા જેટલો ફાયદો થતો નથી. અમેરિકામાં પણ ખેતી કરનારા ૯૮ ટકા લોકો પાસે પચાસ ટકા ખેતીની જમીન છે. અમેરિકાના

ખેડૂતો પણ તગડો નફો કમાઈ ન શકતા હોવાથી યાંત્રિકરણ તરફ ઝડપથી આગળ વધી શકતા નથી. તેથી અમેરિકા માટે પણ ખેતીનું યાંત્રિકરણ ઝડપથી કરવું કઠિન બની ગયું છે. તેમ છતાંય અમેરિકાની નેશનલ ઇન્સ્ટિટ્યૂટ ઓપ ફૂડ એન્ડ એગ્રીકલ્ચર આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સનો ખેતીમાં ઉપયોગ કરવા માટેના સંશોધન માટે ભંડોળની ફાળવણી કરે છે.



## કાનૂની સેવાઓ:

કોર્ટ કેસનો ડ્રાફ્ટ તૈયાર કરવાની ૮૦ ટકા કામગીરી આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ ગણતરીની મિનિટોમાં કરી શકે છે. ચોક્કસ પ્રકારના ગુનાના કેસોમાં કઈ કઈ કલમો લાગે તે ગણતરીની સેકેન્ડોમાં શોધીને વકીલના સ્ક્રિન પર મૂકી દેશે. સોશિયલ સાયન્સ રિસર્ચ નેટવર્ક માટેનું ૧૪ પેજનું લીગ પેપર ChatGPT મારફતે તૈયાર કરીને પબ્લિક ફોરમમાં રજૂ કરવાનો કિસ્સો બન્યો છે. તેમાં સુપ્રીમ કોર્ટના સખતિય લગ્નો અંગેના સુપ્રીમ કોર્ટના ચૂકાદાના કેસની છણાવટ કરવામાં આવી હતી. તેમ જ કાર્ટમાં જવાબ રજૂ કરવા માટે કે પછી અન્ડરટેકિંગ-બાંધધરી આપવા માટે કેવી રીતે રજૂઆત કરવી તેનો મુસદ્દો પણ તૈયાર કરવો તે પણ આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સથી તૈયાર કરી શકાય છે અને કરી શકાશે. કોઈપણ ઘટનાના કેસમાં જુબાની આપવા માટે હાજર થતાં મુખ્ય સાક્ષીઓને કેવા સવાલ પૂછવા તે પણ આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સથી તૈયાર કરી શકાશે. આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સનું AI-બોટ તરીકે ઓળખાતું આ સોફ્ટવેર ન્યાય મેળવવા માટે કોર્ટ સમક્ષ કેવી રજૂઆતો કરવી તે અંગેની માહિતી પૂરી પાડી શકશે. તેનાથી કાનૂની લડત માટેના વ્યૂહ તૈયાર કરવા સરળ બની જશે. ઘટના સામાન્ય રીતે કોર્ટ કેસની સુનાવણી ચાલુ કરવા માટે ઉપરની પ્રક્રિયા કરવામાં આવે છે. પરિણામે કાનૂની સેવાઓ માટેનો ખર્ચ ઊઠાવી ન શકનારાઓને આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ કાનૂની સેવાઓ વધુ સરળતાથી ઉપલબ્ધ કરાવી શકે છે. આ સુવિધાનો લાભ ફરિયાદી પક્ષના અને આરોપી પક્ષના વકીલો લઈ શકશે. તેનાથી વકીલોનું કામ સરળ બનશે. તેની મદદ લઈને પાર્ટી ઇન પરસન હાજર થનારાઓ વધશે તો વકીલોના કામકાજ પર અસર પડશે. તેથી જ લીગલ સર્વિસમાં આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સનો ઉપયોગ શરૂ થવા માંડ્યો છે.

હોવાથી ભારતના જોબ માર્કેટ પર પણ તેની અસર જોવા મળશે. ઉદ્યોગો પણ ઉત્પાદકતા વધારવા ChatGPTનો ઉપયોગ કરવા માંડ્યા છે. વિશ્વની અગ્રણી CA કંપની PwCએ અંદાજ મૂક્યો છે કે આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સને પરિણામે વૈશ્વિક જીડીપીમાં ૨૦૩૦ સુધીમાં ૨૬ ટકાનો જંગી વધારો થઈ જશે. ૨૦૩૦ સુધીમાં આ વધારાનું મૂલ્ય અંદાજે ૧૫.૭ લાખ કરોડ ડોલરનું હશે. ૨૦૨૫ની સાલ સુધીમાં ભારતના GDPમાં જ આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ ૪૫૦થી ૫૦૦ અબજ ડોલરનો વધારો કરી શકે છે. ૨૦૩૫ સુધીમાં ભારતના જીડીપીમાં ૮૩૫ અબજ ડોલરનો વધારો થઈ જશે. છતાં તેનાથી નોકરીઓ ખવાઈ જશે તેની ભૂમરાશ તો ચાલુ જ છે. આરોગ્ય સેવા, ફાઇનાન્સ સેક્ટર અને એજ્યુકેશન સેક્ટરની શિકલ તો આર્ટિફિશિયલ

દુનિયાના સૌથી શ્રીમંત માનવ એલન મસ્ક આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સને ન્યુક્લિયર બોમ્બથી પણ વધુ ખતરનાક સાધન તરીકે ઓળખાવે છે: આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ પર માનવનો વધુ સારો અંકુશ ન આવે ત્યાં સુધી તેને વધુ ડેવલપ કરવા પર બ્રેક લગવવાની માગણી કરી

ઇન્ટેલિજન્સને કારણે બદલાવાની શરૂ થઈ ગઈ છે.

### નવી તકોનું સર્જન થશે:

અલબત્ત નિષ્ણાતોનું માનવું છે કે આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સને કારણે ડેટા સાયન્સ અને પ્રોગ્રામિંગ કરનારાઓને માટે નોકરીની અનંત તકોનું નિર્માણ થશે. જોકે આ કામગીરીની જાણકારી ન ધરાવતા અને નોકરી ગુમાવી ચૂકેલા કર્મચારીઓ માટે ડેટા સાયન્સ અને પ્રોગ્રામિંગનું કામ શીખીને જોબ મેળવવી કઠિન તો બનશે જ બનશે. કોમ્પ્યુટર આવ્યા અને ડોટકોમની કાન્તિ

## USમાં ChatGPTના અવિચારી ઉપયોગ બદલ વકીલને દંડ

GCCIના IPR ટાસ્ક ફોર્સના કો-ચેરપર્સન પ્રણિત નાણાંવટીએ જણાવ્યું કે આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ તમને મદદરૂપ બની શકે છે પરંતુ તેના પર આંખ બંધ કરીને વિશ્વાસ કરવો યોગ્ય નથી. ગમે તેમ તો પણ તે આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ જ છે, તે મનુષ્યને રિપ્લેસ કરી ન શકે. આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સના બેફામ ઉપયોગનો એક કિસ્સો ટાંકતા તેમણે જણાવ્યું કે યુ.એસમાં તાજેતરમાં એક વકીલે ChatGPTએ જવાબમાં દર્શાવેલી કાયદાની વિગતો પર આંખો બંધ કરીને ભરોસો મૂકી દીધો હતો. વાસ્તવમાં આ વિગત સાવ ખોટી હતી અને વકીલે પાછળથી એફિડેવિટ પર કોર્ટની માફી માંગવી પડી હતી.

ઉલ્લેખનીય છે કે એપ્રિલ મહિનામાં ChatGPTએ રિસર્ચના ભાગ રૂપે યુ.એસના એક ખૂબ પ્રતિષ્ઠાવાન પ્રોફેસર વિદ્યાર્થીઓની જાતીય સત્તામણી કરતા હોવાની ખોટી વિગતો દર્શાવતા વિવાદ થયો હતો.



પ્રણિત નાણાંવટી, કો-ચેરપર્સન  
IPR ટાસ્ક ફોર્સ, GCCI

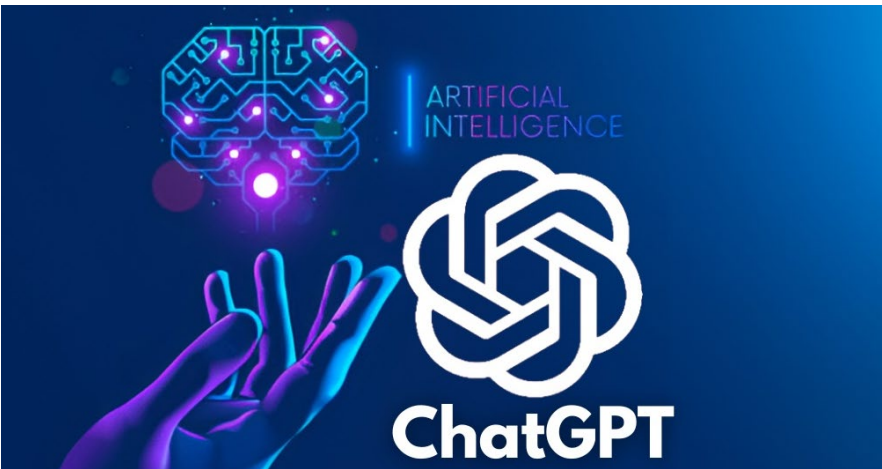
## ChatGPTની મર્યાદા

- ChatGPT ઘણી વાર સાચા દેખાય તેવા પણ વાસ્તવિકતામાં ખોટા જવાબો આપે છે.
- ઘણી વાર કોઈ પ્રશ્ન પૂછાય તો તેનો ઉત્તર નથી ખબર તેમ જણાવે છે. પરંતુ એ જ પ્રશ્નને કોઈ જુદી રીતે પૂછાય તો તે તેનો જવાબ દર્શાવે તેવું બને છે.
- આ મોડેલ જરૂર કરતા અનેક ગણા વધારે શબ્દો વાપરે છે અને અમુક શબ્દો વારંવાર વાપરે છે. આથી જ જોઈ સર્ચ એન્જિન ઓપ્ટિમાઇઝેશન માટે AIથી જનરેટ કરેલા કન્ટેન્ટનો ઉપયોગ કરવામાં આવે તો સર્ચ એન્જિન તેને તરત જ ઓળખી લે છે અને વધારે પ્રમોટ કરતું નથી.
- જ્યારે મૂંઝવણભર્યા પ્રશ્ન પૂછવામાં આવે ત્યારે ChatGPT યુઝર શું પૂછવા માંગે છે તે ધારી લે છે અને તે મુજબના જવાબ દર્શાવે છે.
- અમુક કિસ્સામાં તે ઘાતક કે હાનિકારક વિગતો દર્શાવે છે.
- ૨૦૨૧ પછીની ઘટનાઓ અંગે મર્યાદિત જ્ઞાન ધરાવે છે.

- મશીન બેન્ડનરના આગમનથી બેન્ડિંગની આખી સિસ્ટમ બદલાઈ જશે, તેની મોટી અસર કસ્ટમર્સ સર્વિસ અને શેરહોલ્ડર સાથેના વહેવારોમાં જોવા મળશે

- ગુજરાતની ફાર્મા કંપનીએ ડ્રગ ડિસ્કવરી માટેના અખતરાઓ સારી રીતે કરી શકાય તે માટે આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ અને મિકેનાઇઝ લર્નિંગનો આશરો લીધો

આવી ત્યારે પણ માણસોની નોકરીઓ ખવાઈ કે ચવાઈ જશે તેવા ભયનો માહોલ નિર્માણ કરવામાં આવ્યો હતો. પરંતુ તે વાત આજે સાચી પુરવાર થઈ નથી. તેનાથી વધુ લોકોને રોજગારી મળી છે. ChatGPT તેના વપરાશકારોને જ્ઞાન પૂરું પાડશે. તેનો ઉપયોગ કઈ રીતે કરવો તે તેનો આધાર તેમની સર્જકતા પર નિર્ભર છે. આમ આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ જોબ ખાઈ જશે તે એક જરીપુરાણી કથા જ છે. તેનાથી જોબલોસ થવાનો મોટો ખતરો નથી. હા, આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સ કર્મચારીઓને તેમની કુશળતામાં વધારો કરવાની જરૂર ફરજ પાડશે.



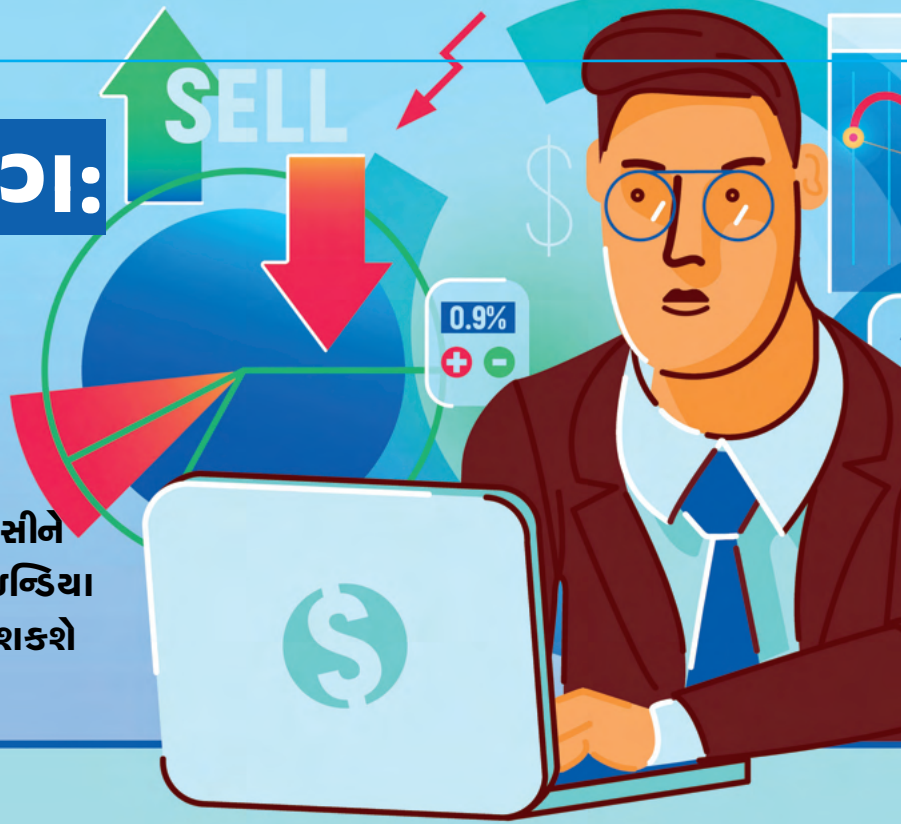
## કઈ કઈ રીતે થઈ રહ્યો છે ChatGPTનો ઉપયોગ?

- ગાર્ડનિંગ: તમારા ગાર્ડનમાં કયા સમયે કેટલો સૂર્યપ્રકાશ આવે છે, ગાર્ડનમાં અન્ય કયા વૃક્ષ કે છોડવા છે તેની વિગતો નાંખતા ChatGPT તમારા ગાર્ડનમાં કયા વૃક્ષો કે છોડ સરળતાથી ઉછરી શકશે તેની વિગતો આપી દે છે.
- વર્કઆઉટ: તમે તાજેતરમાં જે વર્કઆઉટ કરતા હોવ તેની વિગતો તમે ChatGPTને આપો તે તે તમારા કયા મસલ્સને ઓછી કસરત મળે છે તેનું એસેસમેન્ટ કરીને નવો વર્કઆઉટ પ્લાન તૈયાર કરી આપે છે.
- લંચ કે ડિનર: તમે ચોક્કસ પ્રકારનું ડાયટ ફોલો કરતા હોવ, અથવા તો રોજ સાંજે શું બનાવવું તેની મૂંઝવણ હોય તો પણ ChatGPTને પૂછીને તેનો જવાબ મેળવી શકો છો.
- દલીલો સમજવા: વકીલો ChatGPTનો ઉપયોગ સામી પાર્ટી કેવી કેવી દલીલ કરી શકે તે સમજવા માટે પણ કરી રહ્યા છે. આનાથી તેમને કેસ માટે તૈયારી કરવામાં સારી મદદ મળી રહે છે.
- સ્પેસિશિપ ડિઝાઇન: ઘણી વાર સ્પેસિશિપના અમુક પાર્ટ્સ બનાવવા ક્યું મટિરિયલ વાપરવું તેના સંશોધનમાં વર્ષો નીકળી જાય છે. ChatGPTને રિક્વાયરમેન્ટ જણાવવામાં આવે તો તે ગણતરીની મિનિટમાં ૩૦થી ૪૦ આઈડિયા તમારી સમક્ષ પ્રસ્તુત કરી શકે છે જેના પર તમે આગળ પ્રયોગ કરી શકો છો.
- સ્પીચ લખવા માટે: મુખ્ય અતિથિ તરીકે કે પેનલ ડિસ્કશનમાં ભાગ લેવાનો હોય ત્યારે સ્પીચ લખવા પાછળ ઘણો સમય જતો હોય છે. ChatGPTને ફક્ત મુદ્દા આપી દેવામાં આવે તો તે તેમાંથી સરસ સ્પીચ તૈયાર કરી આપે છે.
- એક્સેલના ફોર્મ્યુલા લખવા માટે: એક્સેલ ખૂબ ઉપયોગી ટૂલ છે પરંતુ તેનો સારામાં સારો ઉપયોગ કરવા માટે જુદા જુદા ફોર્મ્યુલા યાદ રાખવા જરૂરી છે. એક્સેલ શીટમાં જે લોકો વધુ કામ કરતા હોય તે ChatGPTનો ઉપયોગ ફોર્મ્યુલા શોધવા માટે કરી રહ્યા છે. નવા ફોર્મ્યુલા બનાવવામાં પણ ChatGPT મદદરૂપ બને છે.
- ગીતોનું પ્લેલિસ્ટ બનાવવા માટે: જી હા, લોકો તેમના મનગમતા ગીતોનું પ્લેલિસ્ટ બનાવવા માટે પણ ChatGPTનો ઉપયોગ કરી રહ્યા છે. દાખલા તરીકે, મને તબલા અને વાંસળીનો ઉપયોગ થયો હોય તેવા શાંત ગીતો સાંભળવાની ઈચ્છા છે, મારા માટે પ્લેલિસ્ટ સજેસ્ટ કરો. આટલું લખવાથી ChatGPT તમારા માટે ગીતોનું આખું લિસ્ટ દર્શાવી દેશે.

# ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગ:

## સેબીનો ટંકો પડી રહેલો પર્નો

ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગ કરનારાઓ પર ગાળીયો કસીને સિક્યોરિટીઝ એન્ડ એક્સચેન્જ બોર્ડ ઓફ ઇન્ડિયા શેરબજારના રોકાણને વધુ સલામત બનાવી શકશે કે કેમ તે એક મોટો સવાલ છે



ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગ કરનારાઓ સામેના કેસ પુરવાર કરવામાં સેબીને અપેક્ષા કરતાં ઓછી સફળતા મળી રહી છે. પરિણામે માર્કેટમાં ખેલ કરીને કરોડોની કમાણી કરી જનારાઓ છટકી જાય છે. અમેરિકાએ ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગ રોકવા માટેના નિયંત્રણોનો અમલ ૧૯૩૪માં કરી દીધો હતો. છતાં આજની તારીખે ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગના માત્ર ૨૫ ટકા કેસો પકડી પાડીને સજા કરવામાં સફળ થાય છે. અમેરિકા હોય કે પછી વિશ્વના અન્ય દેશોના સ્ટોક માર્કેટ હોય, ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગને રોકવું કઠિન છે. દરેક દેશની સરકાર ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગ રોકવામાં અવરોધરૂપ બનતા છોડાંઓ પૂરવાનો અવિરત પ્રયાસ કર્યા જ કરે છે. છતાં ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગમાં નફો કરનારાઓ તગડો નફો કરીને સિફતથી નીકળી જાય છે. વાસ્તવમાં ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગને રોકવું મુશ્કેલ છે. તેમાંય ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગને શોધીને પુરવાર કરવું બહુ જ અઘરું છે. ભારત સરકારે ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગ રોકવા માટેના નિયંત્રણોનો અમલ ૧૯૮૨માં શરૂ કર્યો હતો. ત્યારથી તેને લગતા નિયમોમાં સુધારા કરવાનું ચાલુ જ છે. ૨૦૧૩ની સાલમાં ન્યાયમૂર્તિ સોઢીના વડપણ હેઠળ કમિટીની રચના કરીને ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગ માટેના નિયંત્રણો નક્કી કરવા જણાવવામાં આવ્યું હતું. ૨૦૧૫ની સાલમાં પણ તેમાં મોટા સુધારા કર્યા હતા.

### ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગમાં ભોળા રોકાણકારો છેતરાય છે:

ભારતીય શેરબજારમાં ભોળા રોકાણકારો છેતરાઈ જાય છે, તેમના હજારો લાખો રૂપિયા



બહિક શાહ  
ચાર્ટર્ડ એકાઉન્ટન્ટ

ખેંચાઈ જાય છે. ત્યારબાદ તેમાંનો ઘણો વર્ગ શેરબજારથી દૂર પણ થઈ જાય છે. શેરબજારની વિશ્વસનીયતાને તેનાથી ધક્કો લાગી રહ્યો છે. પરિણામે સેબીએ નિયમમાં ફેરફાર કરવાની દરખાસ્ત મૂકી છે. ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગની શંકા જગાવે તેવા સોદા થયા હોય તેવો આરોપ જે દલાલ કે બ્રોકર પર મૂકવામાં આવે તેણે પોતે નિર્દોષ હોવાના પુરાવાઓ રજૂ કરવા પડશે. ચાર્ટર્ડ એકાઉન્ટન્ટ બહિક શાહનું કહેવું છે, “ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગને કંટ્રોલમાં લાવવું ઘણું જ કઠિન છે. દરરોજ કે દર વખતે નવી નવી ટેકનિક અપનાવીને ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગ કરવામાં આવી રહ્યા છે. તેથી સેબી માટે તેમને ઝડપી લેવા કઠિન બની રહ્યા છે.”

### ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગ રોકવા

#### આની મદદ લઈ શકાય:

વાસ્તવમાં ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગ કરીને બજારમાં મોટા ખેલ પાડવામાં આવી રહ્યા છે. ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગમાં સ્ટોક માર્કેટના મોટા અને આર્થિક રીતે સદ્ગુણ ગણાતા યુવાનો બ્રોકર્સ કોઈપણ એક શેર્સના ભાવ ઊછાળી દેવા માટે તેના સોદા કરવાનો આરંભ કરે છે. કંપની અંગેની ગુપ્ત માહિતી તેમની જાણકારીમાં આવી હોય તેમ જણાવીને તેઓ ખેલ કરી રહ્યા છે. ૫૦થી ૧૦૦ જણાનું આ ગ્રુપ તે સ્કિપમાં ધીમે ધીમે ઊંચા ભાવે લેવાની શરૂઆત કરે છે.

પરિણામે એ શેર્સના ભાવ ઊંચા જાય છે. શેરબજારના અનુભવી ઇન્વેસ્ટર અને F&Oના નિષ્ણાત કિરણ શાહનું કહેવું છે, “ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગ નહોતું પકડાતું તેનું એક કારણ એ પણ હતું કે શેરબજારના વગદારો અને સેબીના અધિકારીઓની પણ તેમાં મિલીભગત રહેતી હતી. તેથી આ શક્ય નહોતું. પરંતુ હવે સેબી નિયમ બદલે અને કોમ્પ્યુટર નેટવર્ક સહિતની બધી જ બાબતોનો વ્યવસ્થિત ટ્રેક રાખીને તપાસ કરે તથા આરોપીએ બચવા માટે ઊભા કરેલા પુરાવાઓને ખોટા ઠેરવવાની ક્ષમતા કેળવી લે તો ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગનો ભોગ બનતા ઘણાં નાના ઇન્વેસ્ટર્સને બચાવી શકાય છે. તેમાંય વળી આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સનો પ્રભાવ વધી રહ્યો છે, ત્યારે ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગે રોકવા માટે આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સનો ઉપયોગ કરવાની વાત સેબીને અસરકારક બનાવી શકે છે.”

BUY

1.37%

4.39%

## ફાઇનાન્શિયલ ઇન્ફ્લુઅન્સરને 4 કરોડ પાછા આપવા સેબીએ આદેશ કર્યો

ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગને રોકવા સેબી સક્રિય છે તેનો અંદાજ આપવા માટે જ યુ-ટ્યૂબ પર માહિતી આપીને શેરબજારના સોદાઓ પર પ્રભાવ પાડવાનો પ્રયાસ કરનાર પી.આર. સુન્દર નામની વ્યક્તિને સપ્ટેમ્બર મેએ સેબીએ રૂ. ૪ કરોડનો દંડ કરીને આક્રમક પગલું લીધું છે. તેને એક વર્ષ સુધી શેરબજારમાં સોદો કરવાથી અટકાવી દેવામાં આવ્યો છે. પી.આર. સુન્દર સેબી રજિસ્ટર ઇન્વેસ્ટમેન્ટ એડવાઇઝર નહોતો. છતાં માસૂન કન્સલ્ટન્ટીને નામે એડવાઇઝરી સર્વિસ પૂરી પાડતો હતો. પી.આર. સુન્દર પોતે ઓપ્શનનું ટ્રેડિંગ કરતો હતો. આમ ટિપ્સ આપીને કમાણી કરાવી આપવાની મોટી મોટી વાતો કરનારાઓથી પણ નવા સવા ઇન્વેસ્ટર્સ સાવધાન રહેવાની જરૂર છે. યુ ટ્યૂબની માફક ટેલિગ્રાફ પર પણ ૧૦૦૦થી માંડીને ૫૦૦૦ ઇન્વેસ્ટર્સના ગુપ્ત ચલાવીને ઇન્વેસ્ટમેન્ટની સૂચના આપીને શેર્સના ભાવ પર મોટો પ્રભાવ પાડવાની કોશિશ કરનારાઓને પણ ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગ માટે દંડને પાત્ર ગણવામાં આવે છે.

### આકરી પેનલ્ટીનું વલણ પણ...

ચાર્ટર્ડ એકાઉન્ટન્ટ ખણિક શાહ કહે છે, “સેબી પાસે ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગ કરનારાઓને પાંચ કરોડથી માંડીને સો કરોડ સુધીની પેનલ્ટી કરવાની જોગવાઈ છે. પરંતુ સેબીએ બહુ જ ઓછા કેસોમાં આકરી પેનલ્ટી કરવાનું વલણ લીધું છે.” જોકે અત્યાર સુધી સેબીએ તેટલી યુસ્તી દાખવી નથી. તેથી જ તેને ‘કાગળના વાઘ’ અને ‘દાંત તથા નહોર વિનાના વાઘ’ તરીકેનો સરપાવ આપવામાં આવે છે. સેબી હવે ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગના કેસોને પકડી પાડવા માટે આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સનો પણ સેબી ઉપયોગ કરવાની તૈયારીમાં છે. મોટા મોટા કેસોમાં ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગને પકડી પાડવા માટે આર્ટિફિશિયલ ઇન્ટેલિજન્સનો ઉપયોગ કરવામાં આવી રહ્યો છે.

### સોશિયલ મીડિયાનો પણ દુરુપયોગ:

તેની સાથે જ જે કંપનીનો શેર્સ હોય તે શેર્સના ભાવ ઊંચા જવાની વાતો સોશિયલ મિડિયામાં વહેતી કરી દે છે. તેને માટે કંપનીને નવો મોટો ઓર્ડર મળ્યો હોવાની કે કંપનીનો નફો અત્યંત વધી ગયો હોવાની માહિતી તેમને મળી હોવાની વાતો વહેતી કરી દેવામાં આવે છે. આ જ રીતે કંપનીને માર્કેટની બીજી બહુ જ સફર કંપની ટેકઓવર કરી રહી હોવાની વાત પણ વહેતી કરી દઈને શેરના ભાવ વધારવાનો ખેલ કરવામાં આવે છે. આમ કંપનીના બોર્ડની ખાનગી માહિતીઓ તેમની પાસે આવી હોવાને નામે તેઓ શેર્સના ભાવ ઊંચાળી દેવાનો ખેલ કરે છે. કંપનીના બોર્ડના મેમ્બર પણ ઇન્સાઇડર



ટ્રેડિંગમાં સંડોવાયેલા હોવાના કિસ્સાઓ બન્યા છે.

### ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગ માટેની મોડસ

#### ઓપરેન્ડી:

કંપનીના બોર્ડમાં થયેલી ચર્ચા અને નિર્ણયોની કંપની જાહેરાત કરે તે પહેલા જ વહેતી કરી દેવામાં આવેલી વાતને પ્રિન્ટ મિડિયા થકી આમ જનતા સુધી પહોંચાડવાનો પ્રયાસ પણ કરવામાં આવે છે. કંપનીના સૂત્રોને નામે, કંપનીના કોઈ ડિરેક્ટરનું નામ આપ્યા વિના જ નવા નિર્ણયોનો વાત વહેતી કરવામાં આવે છે. આ માહિતી છ-બાર મહિના સુધી વહેતી રહે છે. તેથી તેના શેર્સના ભાવ ઊંચકાયા કરે છે. વાસ્તવમાં તેની જાહેરાત થાય ત્યાં સુધીમાં જ તેના ભાવ ૧૦૦ ટકા કે તેનાથી વધુ વધી જાય છે. આ પ્રકારે થતાં ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગને રોકવા કઠિન છે.

પરિણામે શેરબજારમાં ઇન્વેસ્ટ કરનારાઓની અને શેરબજારમાં રોકાણ કરીને કમાઈ લેવાના કે પછી કરોડપતિ બનવાના સપનાં જોતાં નાના મોટા નવા રોકાણકારો તે શેરના ભાવની વધઘટ પર નજર રાખવા માંડે છે. તેના ભાવ વધતા કમાઈ લેવાની તક મળશે તેવી ગણતરીથી તેમાં રોકાણ કરવાનું ચાલુ કરી દે છે. આમ પહેલો દાવ સફળ ગયા પછી કાર્ટેલ રચીને ભાવ ઊંચાળવા સક્રિય થયેલા પૈકી ૧૦૦ પ્લેયર્સનું ગ્રુપ કે કાર્ટેલ તે શેર્સમાં વધુ લેવાલી ચાલુ કરે છે. ઇન્સાઇડ ઇન્ફોર્મેશન સાથે કાર્ટેલ સરક્યુલર ટ્રેડિંગ પણ કરે છે. શેર્સના હાથબદલાના રિપોર્ટ્સ રોજ રોજ મળતાં હોવાથી રોકાણકારોનું ધ્યાન તેના તરફ વધુ ખેંચાવા માંડે છે.

હવે બીજો મોટો ખેલ ચાલુ થાય છે. કંપનીના

# કેવી રીતે થાય છે ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગ?

## ફંડ મેનેજરો જ મોટા ગુનેગાર

ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગ કરવા માટે નીત નવા નુસખાઓ અપનાવવામાં આવી રહ્યા છે. કોમન મોડસ ઓપરેન્ડી મ્યુચ્યુઅલ ફંડના નાણાંનું ઇન્વેસ્ટમેન્ટ કરનારા મુખ્ય અધિકારી જ છે. ચાર્ટર્ડ એકાઉન્ટન્ટ ખણિક શાહ કહે છે, “મ્યુચ્યુઅલ ફંડ નાણાં રોકનારા અધિકારીઓ એટલે કે ઇન્વેસ્ટર્સના રોકનારા ફંડ મેનેજર જ મોટા કલ્પિત છે. તેમની પાસે ઇન્વેસ્ટર્સનું અભજોનું ભંડોળ આવ્યા કરે છે. તેઓ જે સ્ક્રિપમાં લેવાલી કરવાના હોય તે સ્ક્રિપમાં લેવાલી કરવાની વાત સિલેક્ટેડ ગ્રુપને કે વ્યક્તિઓને લીક કરી દે છે. તેમનું અભજોનું રોકાણ આવવાનું હોવાથી સહજપણે તે સ્ક્રિપના ભાવ વધી જ જવાના હોય છે. આ માહિતી લીક કરીને તેઓ ૧૦થી ૩૦ ટકાનો કટ મેળવી લેતા હોવાનું જોવા મળે છે.”



1

## રિઝલ્ટ પૂર્વ શેર્સની કરાવી ખરીદી

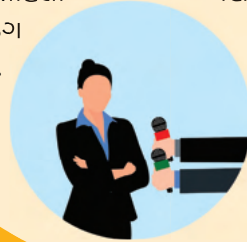
કંપનીના રિઝલ્ટ્સ જાહેર કરવાના હોય અને તેનો નફો ખાસ્તો વધ્યો હોય તો તેની માહિતી એડવાન્સમાં એકાઉન્ટ ડિપાર્ટમેન્ટના અધિકારીઓ લીક કરી દે છે. રિઝલ્ટ જાહેર થાય તે પૂર્વ જ તેના શેર્સ ખરીદી લેવામાં આવે છે. પરિણામે કંપનીના રિઝલ્ટની જાહેરાત થાય તે પછી ખરીદી કરવા જાય તેને કારણે મળનારા નફા કરતાં વધુ મોટો નફો કમાઈ લેવાનો રસ્તો ખૂલી જાય છે. કંપનીના ડિરેક્ટર્સ પણ બીજાનો ઉપયોગ કરીને પોતાની આવક વધારી લે છે. તેઓ પોતાના વિશ્વાસુ ખેલાડીઓ પાસેથી મોટી સંખ્યામાં શેર્સની ખરીદી કરાવી લે છે. તેઓ બે પાંચ નહિ, બસો પાંચસો ખાતાઓનો ઉપયોગ કરતાં હોય છે.



2

પરિણામે બે-ચાર વ્યક્તિ લાભ લેવા એડવાન્સમાં તેના શેર્સમાં લેવાલી કરી હોવાનું પ્રસ્થાપિત કરી શકાતું નથી.

બિઝનેસ રેનલના ટી.વી. એન્કરનો પણ ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગ માટે ઉપયોગ કરવામાં આવે છે. એન્કરો શેર્સના એનાલિસિસને નામે ચોક્કસ કંપનીઓના શેર્સના ભાવ ઊંચકી લેવામાં મદદ કરે છે. કોઈ એક સ્ક્રિપમાં ફંડ લેવાલ છે એટલું જોલીને પણ તે ભાવને ભડકાવી શકે છે. આ બધી જ બાબત ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગ હેઠળ આવી જ જાય છે. આજ રીતે કંપનીની કોઈ મોટી ઇવેન્ટ હોય કે કંપની જમીન મોટા પ્રમાણમાં ખરીદવાની હોય તેને લગતી નાની અમથી માહિતી પણ શેરના ભાવ ભડકાવવા માટે પૂરતી છે. ટી.વી. એન્કર સાથેના ઇન્ટરવ્યુમાં પણ તેઓ આ માહિતી લીક કરી દે છે. સહજ સવાલના જવાબ તરીકે આપેલી માહિતી પણ ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગ બની શકે છે.



3

4

કંપની કોઈ મોટી કંપનીના શેર્સ મોટા પ્રમાણમાં હસ્તગત કરીને તેમાં શેરહોલ્ડિંગ વધારવાનો ઇરાદો ધરાવતી હોય તો તેને લગતા અહેવાલો પણ અગાઉથી લીક કરી દઈને તેનો લાભ લેવા માટે પોતાની સાથે નિકટનો ઘરોનો ધરાવતા ગ્રુપના ઇન્વેસ્ટર્સ પાસે તેમના શેર્સમાં લેવાલી કરાવી લેવાતી હોય છે. તેમાંય લેનારાઓની સંખ્યા બે પાંચની ન રાખીને સેંકડોમાં કરી દેવામાં આવે છે. નિયમ મુજબ કંપનીના ડિરેક્ટર્સ કે તેમના નજીકના સગાંઓ શેર્સમાં ટ્રેડિંગ કરે તો તેને ઇન્સાઇડર ટ્રેડિંગની ડેફિનેશન હેઠળ તકલીફ પડી શકે છે. તેથી તેઓ અજાણ્યા પણ વિશ્વાસુ માણસો પાસે કામ કરાવે છે.



## ટીવી ઇન્ટરવ્યુમાં માહિતી વહેતી કરવી

## એક્ટિવિશનની માહિતી લીક કરવી





કંપનીના ફંડામેન્ટલ્સ મજબૂત બની રહ્યા હોવાના અહેવાલો વહેતા કરવામાં આવે છે. તેથી આગામી છ બાર મહિનામાં શેરનો ભાવ ચાર ગણો કે છ ગણો થઈ જવાની વાતો ચર્ચાવામાં આવે છે.

ફંડામેન્ટલ્સ મજબૂત બની રહ્યા હોવાના અહેવાલો વહેતા કરવામાં આવે છે. તેથી આગામી છ બાર મહિનામાં શેરનો ભાવ ચાર ગણો કે છ ગણો થઈ જવાની વાતો ચર્ચાવામાં આવે છે. કંપનીનો નફો વધી જવાની વાતો પણ વહેતી કરવામાં આવે છે. પરિણામે રોકાણનો પ્રવાહ તેમાં વધે છે.

ત્યારબાદ નવા સવા રોકાણકારોને તે વાત મળે તેથી તેઓ પણ તેમાં રોકાણ કરવા તૈયાર થવા માંડે છે. તેઓ તૈયાર થાય ત્યાં સુધીમાં પાંચ રૂપિયાના ભાવના શેરનો બજાર ભાવ વધીને ૭૫ તો થઈ ચૂક્યો હોય છે. આ સ્થિતિમાં શેરના ભાવ વધુ વધશે તો તેને કમાઈ લેવાની તક મળી જશે. આ માન્યતા સાથે નાના અને પહેલી-બીજાવારના ઈન્વેસ્ટર્સ બજારમાં એન્ટ્રી લે છે. તેમનું ખાસ્સું રોકાણ તેમાં આવી જાય તે પછી કાર્ટેલ વળતો દાવ રમવાનું ચાલુ કરે છે. કાર્ટેલના ૫૦થી ૧૦૦ સભ્યો તેમની પાસેની હોલ્ડિંગ વેચવાનું ચાલુ કરી દે છે. બજારમાં એકાએક તે શેરની મોટી વેચવાલી આવવા માંડતા તેના લેવાલો ઘટવા માંડે છે. પરિણામે એકાએક શેરનો ભાવ ૭૫થી ઘટીને ૩૦-૪૦ પર આવી જાય છે. આ ભાવ સપાટીએ શેર વેચી દેવાનું રૂ. ૭૫ના ભાવના રોકાણકારો પસંદ કરતાં નથી. કારણ કે તેમાં તેમને મોટું નુકસાન દેખાય છે. ભવિષ્યમાં આ શેરનો ભાવ ફરી વધશે તેવી આશા સાથે તેઓ



**કિરણ શાહ, નિષ્ણાત F&O**  
અનુભવી ઈન્વેસ્ટર

આ શેરનું હોલ્ડિંગ જાળવી રાખે છે. પરિણામે તેમના રૂપિયા કાગળ થઈ જાય છે.

ટેકનિકલ જાણકારી ધરાવનારાઓ ફન્ટ રનિંગની અને મેસેજ ડિસએપિયરિંગની સિસ્ટમનો ઉપયોગ કરે છે. ફન્ટ રનિંગમાં સ્ટોકના ટ્રેડિંગ, ઓપ્શન કે ફ્યુચર કોન્ટ્રાક્ટ કે ડેરિવેટિવ્સ અથવા તો સ્કિપ આધારિત સ્વેપિંગમાં ખેલાડી એન્ટર થાય છે. જાહેર ન થયેલા કે લોકોની જાણમાં ન હોય તેવી માહિતીને આધારે તેઓ આ સોદા મોટા જથ્થામાં કરે છે. તેની અસર સીધી

સ્ટોકના ભાવ પર પડે છે. તેને માટેના ફંડિંગનો સ્રોત-સોર્સ પણ પકડી ન શકાય તેવો પણ રાખે છે. પરિણામે શેરબજારના ખેલાડીઓની દરેક હિલચાલ પર નજર રાખવાનો પ્રયાસ કરતી સેબીનો પનો ટૂંકો પડે છે. તેથી ઈન્સાઈડર ટ્રેડિંગના કેસ જીતવામાં પણ તેમને ફાંફા પડી જાય છે.

ઈન્સાઈડર ટ્રેડિંગમાં ખાસ કરીને અસાધારણ નફાની લાલચ આપીને ભોળા ઈન્વેસ્ટર્સને આકર્ષવામાં આવે છે. તેની આ કાર્યપદ્ધતિના નક્કર પુરાવાઓ ન મળે ત્યાં સુધી કહેવાતા માર્કેટ ઓપરેટર્સને પકડી પણ શકાતા નથી.

### **ઈન્સાઈડર ટ્રેડિંગના ૧૦૦થી વધુ કિસ્સામાં પગેટું નથી મળતું:**

ચોક્કસ કંપનીને લગતા અહેવાલો આવતા હોય તેવા કિસ્સાઓમાં અસાધારણ ટ્રેડિંગ કરવામાં આવ્યું હોવાના ૧૦૦થી વધુ કિસ્સાઓ ધ્યાનમાં આવે છે. કોઈ કંપની તરફથી ચોક્કસ જાહેરાત કરવામાં આવે તે પહેલા જ તેના શેરમાં મોટી પોઝિશન લઈ લેવામાં આવતી હોવાનું જોવા મળે છે. પરંતુ નક્કર પુરાવાઓને અભાવે સેબી આ પ્રકારના કિસ્સાઓમાં કોઈ જ આકરો પગલાં લઈ શકી નથી. આ મર્યાદાને ઓળંગી જવાનો પ્રયાસ નવા નિયમો અને નિયંત્રણોના માધ્યમથી કરવામાં આવશે. તેની મદદથી વધારે કન્વિન્સિંગ પુરાવાઓ આપી શકશે. કોર્ટ વધુ કન્વિન્સિંગ પુરાવાઓ હોય તો જ તેને ગ્રાહ્ય રાખે છે.

જોકે એક સિક્કાની બે બે બાજુ હોય છે તેમ આ નવી જોગવાઈ સીધાસાદા અને કાયદેસર ટ્રેડિંગ કરનારાઓની પણ હાલાકી વધારી શકે છે. તેમણે તેમના દરેક સોદા પાછળના ગણિતો સમજાવવા પડશે. પચાસ પ્રકારના ખુલાસાઓ કરવા પડશે. પોલીસ તેનો ડિસએડવાન્ટેજ પણ લઈ શકે છે. પોતે નિર્દોષ હોવાનું પુરવાર કરવા માટેના પુરાવાઓ રજૂ કરવાનું આરોપીને માથે નાખવામાં આવવાની હોય ત્યારે તે કાનૂની જોગવાઈ વધુ ક્લિયર કે સ્પષ્ટ હોવી જોઈએ.

મની લાઈફ ફાઉન્ડેશને ઈન્સાઈડર ટ્રેડિંગના કેસોનો ઊંડો અભ્યાસ કર્યો છે. તેમનું તારણ એવું છે કે ઈન્સાઈડર ટ્રેડિંગ માટેનો કાયદો અને સેબીએ તેના અનુસંધાનમાં ઊભા કરેલા ધારાઓ અને આપેલા ચૂકાદાઓ કે જજમેન્ટ્સને જોતાં લાગે છે કે અત્યાર સુધી બધું આરોપ આગળ વધ્યું છે. સેબીના ચૂકાદાઓમાં જ વિરોધાભાસ પણ જોવા મળે છે. કેટલીકવાર અલગ જ મોડસ ઓપરેન્ડી અપનાવીને ઈન્સાઈડર ટ્રેડિંગ કરવામાં આવ્યું હોવાથી સેબી તેના સંદર્ભમાં યોગ્ય ચૂકાદો ન આપી શકી હોવાનું જોવા મળે છે. પરિણામે ઈન્સાઈડર ટ્રેડિંગ અંગેના ચૂકાદાઓ લવાદના નિર્ણય જેવા જ છે.

# ખેત ઉપજનું ગ્રેડિંગ હવે ખેડૂતો ઘર આંગણે જ કરી શકશે

ખેડૂત કૃષિ ઉત્પાદન બજાર સમિતિમાં પહોંચે અને પોતાનો માલ વેપારીને બતાવે ત્યારે વેપારી જે કહે તે ક્વોલિટી હોવાનું અને આપે તે ભાવ લઈને નીકળી જવાની લાચારી જગતના તાતને માથે લખાયેલી છે. એક જમાનામાં તો વેપારીઓની સિન્ડિકેટ વચ્ચે રૂમાલ રાખીને હાથથી કોઈ સાંકેતિક ઈશારાઓ કરીને ખેડૂત દ્વારા લાવવામાં આવેલા માલની કિંમત નક્કી કર દેતા હતા. ખેડૂતોએ તે કિંમત સ્વીકારીને માલ આપીને ચાલ્યા જવું પડતું હતું. તેમાં ખેડૂતોની ભયંકર શોષણ થતું હતું. હા, હવે આ લાચારીમાંથી જગતના તાતને મુક્તિ મળી શકે છે. નવી ટેકનોલોજી ખેડૂતોની મદદ આવી રહી છે. ઉપજાવ એગ્રીટેક એલએલપીએ ખેડૂતોના હિતમાં એક એપ-એપ્લિકેશન ડેવલપ કરી છે. આ એપ્લિકેશનને ઉપજાવના નામથી ઓળખાવવામાં આવે છે. ગુજરાતના ખેડા જિલ્લામાં આ એપ્લિકેશનનો ટ્રાયલ રન થવાનો છે.

ઉપજાવ એગ્રીટેક એલએલપીના પ્રમોટર શ્રીધર મહેતાનું કહેવું છે, “એપીએમસીમાં માલ વેચવા જનાર ખેડૂતને તેના પ્રોડક્ટની ક્વોલિટીની પાકી ખબર હોતી જ નથી. પરિણામે એપીએમસીમાં વેચવા જાય ત્યારે ખરીદનાર વેપારી હાથમાં તેના પાકના થોડા દાણા લઈને કહી દે છે કે તારી ક્વોલિટી આ છે અને તેના તને મણદીઠ આટલા રૂપિયા જ મળશે. ખેડૂતે તે સ્વીકારીને માલ

## ● કોપનું ગ્રેડિંગ કરીને સ્પોટ પર જ ભાવ નક્કી કરી દઈને ખેડૂતોને ઓછી રકમ પકડાવી દેનારાઓથી હવે છૂટકો મળી શકશે

પડે કે પછી વેચ્યા વિના પાછા કરી જવું પડે છે. બહુધા કેસમાં ખેડૂત તેને વેપારી જે ભાવ આપે તે ભાવથી માલ વેચીને આવી જાય છે. હા, આ ખેડૂતને લાચારી છે.”



શ્રીધર મહેતા, પ્રમોટર  
ઉપજાવ એગ્રીટેક એલએલપી

દૂધના ફેટ માપવાની એપ બનાવીને પશુપાલકોને તેમના દૂધની યોગ્ય કિંમત અપાવતા ઈલેક્ટ્રોનિક્સ ઉપકરણો બનાવનાર પ્રોમ્પ્ટ ઈક્વિપમેન્ટ પ્રાઈવેટ લિમિટેડના પ્રમોટર શ્રીધર મહેતાને ખેડૂતોને આ લાચારીમાંથી બહાર લાવવાનો વિચાર આવ્યો. તેઓ મચી પડ્યા. તેમના આ કામમાં પ્રણવ અસ્થાના, રિતુ મિશ્રા, સ્મિત મહેતા અને ડૉ.નીરજ મહેતાનો સાથ મળી ગયો. તેમણે ખેડૂતોના ઘઉં, ચોખા, બાજરી, જુવાર, મકાઈ, મગ, મઠ, તુવેર સહિતના દરેક આપે તેવી એક મોબાઈલ

એપ-મોબાઈલ એપ્લિકેશન ડેવલપ કરી.

### મોબાઈલ એપ્લિકેશન કઈ રીતે વાપરી શકાય

મોબાઈલ એપ્લિકેશનનો ઉપયોગ બહુ જ સરળ છે. મોબાઈલમાં આ પેઈડ એપ્લિકેશન ડાઉનલોડ કરી શકાય છે. વેપારીઓ પણ કૃષિ ઉપજના ગ્રેડેશન માટે તે એપ્લિકેશન મેળવી શકે છે. વાર્ષિક રૂ. ૩૦૦૦૦નું સબસ્ક્રિપ્શન આપીને તેનો ઉપયોગ જોઈએ તેટલીવાર કરી શકે છે. ખેડૂતો મર્યાદિત વપરાશ માટે તે એપ લઈ શકે છે. હવે એપ કઈ રીતે વાપરવી તેની વાત કરીએ.

પહેલા એક બ્લેક કલરના કાગળ કે કાપડના ટુકડાને જમીન પર પાથરી દો. ત્યારબાદ ખેડૂત તેના ઘઉં, જુવાર, બાજરી કે મકાઈના દાણાનો એક ખોબો ભરીને તેના પર છૂટા છૂટા પાથરી દે. આ રીતે દાણા કાપડ પર પાથરી દીધા પછી તેને ઉપજાવ એગ્રીટેક એલએલપીએ ડેવલપ કરેલી એપ-એપ્લિકેશનથી સ્કેન કરો. માત્ર દસથી પંદર સેકન્ડમાં તે દાણાનું સ્કેનિંગ થઈ જશે.

શ્રીધર મહેતા કહે છે, “દાણાનું સ્કેનિંગ કર્યા પછી થોડી જ સેકન્ડમાં તેમાં કેટલા મોટા દાણા છે. કેટલા નાના દાણા છે. કેટલા તૂટેલા દાણા છે તથા કેટલા દાણાને જીવાત લાગેલી છે. તે બધો જ ડેટા પંદરથી ત્રીસ સેકન્ડમાં જનરેટ થતા

રિપોર્ટમાં લેખિતમાં આવી જાય છે. હવે આ જ રીપોર્ટ અને સ્કેનરની તસવીર મોકલીને ખેડૂત તેના પ્રોડક્ટની ક્વોલિટીનો ક્લેઈમ કરી શકે છે. તેને આધાર તરીકે વેપારીને મોકલી શકે છે. આ રીતે મોકલવામાં આવેલા રિપોર્ટને આધારે વેપારી તેના પ્રોડક્ટનું કેટલું મૂલ્ય ઉપજી શકે તેનો નિર્ણય પણ લઈ જ શકે છે.”

### એપથી છેતરપિંડી પણ થઈ શકે છે

ઉપજાવ એગ્રોટેક એલએલપી દ્વારા બનાવવામાં આવેલી એપ્લિકેશનનો દુરુપયોગ પણ થઈ શકે છે તેવી દહેશત વ્યક્ત કરવામાં આવી રહી છે. આ મોબાઈલ એપ્લિકેશનથી કૃષિ ઉપજનું સ્કેનિંગ કરતી વખતે માત્ર સારી ગુણવત્તાના જ દાણા મૂકીને ગ્રેડિંગ સર્ટિફિકેટ મેળવવાનો પ્રયાસ કરવામાં આવી શકે છે. હા, આ પ્રકારની ગેરરીતિ આચરવામાં આવી શકે છે. પરંતુ તેને પણ બ્લોક કરી શકાય છે.

એક, ખેડૂત દ્વારા મોબાઈલ એપ પર સ્કેન કરીને મોકલવામાં આવેલા સેમ્પલને સીલ કરીને રાખવાનો રહેશે. તેને સીલ બંધ રાખવાની જવાબદારી પ્રાઈમરી એગ્રીકલ્ચર કોઓપરેટીવ સોસાયટીએ નિભાવવાને રહેશે. વેપારીને તે જ સેમ્પલનો હિસ્સો મોકલવાનો રહેશે. બીજો હિસ્સો ખેડૂતના હાથમાં રહેશે. ત્રીજો હિસ્સો પ્રાઈમરી એગ્રીકલ્ચર કોઓપરેટીવ સોસાયટીના હાથમાં સીલબંધ રહેશે. તેથી સેમ્પલ બદલાઈ જવાની શક્યતા તેમાં રહેશે નહિ. તેમાં ગેરરીતિ કરનાર પેક્સ-પ્રાઈમરી એગ્રીકલ્ચર કોઓપરેટીવ સોસાયટીને પણ જવાબદાર ગણવાની વ્યવસ્થા ઊભી કરવાની રહેશે. સેમ્પલ મોકલવામાં ગરબડ કરનાર ખેડૂતને પણ જવાબદાર ઠેરવવાની સિસ્ટમ દાખલ કરવી પડશે. તેનાથીય આગળ વધીને વાત કરીએ તો ખેડૂત મોબાઈલ એપ પર તૈયાર કરેલો ગ્રેડિંગનો અને ક્વોલિટીનો રિપોર્ટ મોકલે તે પછી વેપારી તે માલ ખરીદવા તૈયાર થાય અને માલ ખરેખર ડિલીવરી લે ત્યારે વેપારી પાસે પણ તેને વેરીફાય કરવાની તક રહેલી છે. સેમ્પલ પ્રમાણેનું જ પ્રોડક્ટ છે કે નહિ તેની તે ખેડૂતના કુલ સપ્લાયમાંથી પાંચ દસ કોથળાને ખોલીને તેના રેન્ડમ ટેસ્ટિંગ કરી શકે જ છે. ખેડૂતે છેતરપિંડી કરતો રિપોર્ટ તૈયાર કરાવ્યો હશે તો તે માલની ખરીદી કરતી વખતે પકડાઈ જવાની સંભાવના છે. પ્રાઈમરી એગ્રીકલ્ચર કોઓપરેટીવ સોસાયટી આડતિયા તરીકેની ભૂમિકા ભજવીને પોતાના ખેડૂતને તેની ઉપજના સારામાં સારા ભાવ મળે તે માટેના પ્રયાસો કરી શકે છે. આ એપનો ઉપયોગ કરવાથી ખેડૂતોને તેની ઉપજના યોગ્ય કે મળવાપાત્ર ભાવ અપાવવામાં મદદ મળશે તે નિશ્ચત છે. ■

તેજસ પટેલ, ચેરમેન  
ખેડા જિલ્લા સહકારી બેન્ક

## ખેડા જિલ્લા સહકારી બેન્કના પ્રમુખ તેજસ પટેલ શું કહે છે

ખેડા જિલ્લા સહકારી બેન્કના પ્રમુખ અને ગુજકોમાસોલના ડિરેક્ટર તેજસ પટેલ આ મોબાઈલ એપને ખેડૂતોની જિંદગીમાં ક્રાન્તિકારી પરિવર્તન લાવવાને સમર્થ મોબાઈલ એપ તરીકે ઓળખાવે છે. તેનાથી કૃષિ ઉપજમાં ભેળસેળ કરવાની પ્રવૃત્તિ પર પડદો પડી જશે. ૨૦મી મેથી આઈદ જિલ્લાના પેટલાદ અને સોજિત્રા તાલુકાનો ૮૦ ગામોમાં આ એપની ટ્રાયલ રન કરવામાં આવશે. તેજસ પટેલ કહે છે, “આ એપ ભારતના ખેડૂતો માટેની ક્રાન્તિકારી એપ છે. ખેડૂતોની લાચારી દૂર કરનારી આ એપ છે. ખેડૂત માલ ભરીને જાય તે પછી વેપારીઓ સામે તે લાચાર થઈ જાય તે દિવસો હવે વિદાય લઈ શકે છે. ખેડૂતોને માલ વેચવા જવું નહિ પડે. તેમનો માલ ઘેર બેઠાં વેચાશે. માલનું સ્ટાન્ડર્ડ બતાવવા માટે ખેડૂતે માલ ભરીને બજાર સુધી જવું પડે છે તે હવે જવું પડશે નહિ.” ભારતના ખેડૂતોને માટે આ મોટોમાં મોટો આ વિષ્કાર ગણાશે. વેપારીને પણ પૂરા માલનો અંદાજ મેળવવામાં તકલીફ પડે છે તે ઓછી થઈ જશે. તેમાં માલના દાણાની સાઈઝ, મોઈશ્ચર, કેટલા ટકા સારો, દાણાનું વજન કેટલું છે, એક જ રિપોર્ટમાં વેપારીને પણ તેનાથી ખબર પડી જાય છે. વેપારીને માટે પણ માલની ગુણવત્તા નક્કી કરવી કઠિન રહેશે નહિ. બીજું કૃષિ ઉપજમાં ભેળસેળ કરીને પધરાવી દેવાના કૌભાંડો પર પણ નિયંત્રણ આવી શકે છે. મગફળીના બોરામાં માટી ભરવાનું કાંડ પણ થશે નહિ. તેનું ઉદાહરણ આપતા તેજસ પટેલ કહે છે કે અમે ગુજકોમાસોલ માટે ૮૦૦ ખેડૂતો પાસેથી ચણા ખરીદ્યા હતા. પરંતુ કેટલાક ખેડૂતો તેમાં વધુ કાંકરા ભરીને આવ્યા હતા. તેમાં કાંકરા પડેલા જોઈને તે ખરીદવાની ના પાડી ત્યારે તેમણે તેમના રાજકીય સ્ત્રોતો તરફથી ખરીદી લેવા માટે દબાણ કરવાનો પ્રયાસ કર્યો હતો. પરિણામે પુરવઠા વિભાગના ડિસ્ટ્રિક્ટ સપ્લાય ઓફિસરને બોલાવવાની ફરજ પડી હતી. ત્યારબાદ આ એપથી અમે ૮૦૦ ખેડૂતોના માલના જથ્થાના સેમ્પલ્સ લઈને મોબાઈલ એપ્લિકેશનથી સ્કેન કરીને તેના રિપોર્ટ બનાવીને તેનો ડેટા સાચવી રાખવાનું કામ કર્યું છે. સરકારે નક્કી કરેલા સ્ટાન્ડર્ડ પ્રમાણેનો જ માલ ખરીદ્યો હોવાનું આ એપ્લિકેશનથી શક્ય બની જશે. ટેકાના ભાવે ખેડૂતો પાસેથી માલની ખરીદી કરનારા અધિકારીઓ પણ ખેડૂતો સાથેની મિલીભગતમાં ગેરરીતિઓ કરી શકશે નહિ.

## એપને કારણે કેટલા ફાયદા થાય ?

ઉપજાવ એગ્રોટેક એલએલપીએ વિકસાવેલી એપથી ઘણાં ફાયદા થાય છે. પ્રાઈમરી એગ્રીકલ્ચર કોઓપરેટીવ સોસાયટીઓ પણ આ એપનો ઉપયોગ કરીને ખેડૂતોના માલની ક્વોલિટીને સર્ટિફાય કરી જ શકશે.

તેઓ એપીએમસીના વેપારીઓ માટે કૃષિ ઉપજની ક્વોલિટીના ગેરેન્ટર બની શકે છે.

- એક, ખેડૂતે તેની ઉપજ લઈને ખેતરથી કે ઘરથી એપીએમસી સુધી જવાની ફરજ પડશે નહિ.
- બે, એપીએમસી પર ન જવું પડે તેથી માલ લાવવા અને લઈ જવાનો ખર્ચ બચી જાય છે.
- ત્રીજું, વેપારી કહે તે જ ભાવે માલ વેચીને આવી જવાની લાચારીમાંથી ખેડૂતને છૂટકારો મળી જશે.



# ભારતીય ચલણમાં આયાત અને નિકાસના સોદા કરવા શક્ય છે ખરા?

રૂપિયાના ચલણમાં આયાત-નિકાસના  
માલના પૈસાની ચૂકવણી કરવામાં આવે  
તો ડોલરના ભાવમાં થતી વધ-ઘટને  
કારણે ઊભા થતાં જોખમો ઘટી જશે

પહેલી એપ્રિલ ૨૦૨૩થી અમલમાં મૂકવામાં આવેલી ભારત સરકારની નવી ટ્રેડ પોલીસીમાં રૂપી ટ્રેડને પ્રમોટ કરવાનું આયોજન કરવામાં આવ્યું છે. તેના થકી નિકાસમાં વધારો કરવાનું આયોજન છે. અત્યારે વિશ્વ બજારમાં એક્સપોર્ટ ઘટી રહ્યું છે ત્યારે ભારત સરકારે આ નવીન અભિગમ અપનાવ્યો છે. શ્રીલંકા, પાકિસ્તાન, નેપાળ, માલદિવ્સ, ઈરાન, ભૂતાન, બાંગ્લાદેશ અને અફઘાનિસ્તાન જેવા સાઉથ એશિયાના દેશો ભારત સાથે રૂપિયામાં ટ્રેડિંગ કરવા તૈયાર થઈ ગયા છે. ડોલરની અછતને કારણે તથા ડોલરના ભાવની વધ-ઘટની અસર આ દેશો પર ન પડે તે માટે તેઓ ભારતીય રૂપિયાના ચલણમાં વેપાર કરવા તૈયાર થઈ ગયા છે. પ્રસ્તુત જાહેરાત ભારતના વાણિજ્ય સચિવ સુનિલ બાર્થવાલે નવી દિલ્હીમાં એક પત્રકાર પરિષદમાં કરી છે. ડિરેક્ટોરેટ જનરલ ઓફ ફોરેન ટ્રેડના વડાનું માનવું છે કે નવી ફોરેન ટ્રેડ પોલીસીમાં નક્કી થયા મુજબ ૨૦૩૦ના વર્ષ સુધીમાં ૭૭૦ અબજ ડોલર એટલે કે બે લાખ કરોડની નિકાસના ટાર્ગેટને હાંસલ કરવાનું છે. આ લક્ષ્યાંકને સિદ્ધ



ચિંતન માસ્ટર, ડિરેક્ટર  
ફિનૅન્સ

કરવા માટે રૂપી ટ્રેડને પ્રમોટ કરવો જરૂરી છે. જોકે અત્યારે વૈશ્વિક સ્તરે અનિશ્ચિતતા વધી રહી હોવાથી નિકાસના ટાર્ગેટને પહોંચી વળવું કઠિન હોવાથી નવું મોટું ટાર્ગેટ નક્કી કરવામાં આવ્યું છે. આ હેતુને પાર પાડવા માટે જ જ્યૂટી ફી ઈમ્પોર્ટ કર્યા પછી એક્સપોર્ટના કમિટમેન્ટ પૂરા ન કરી શકેલા લોકો માટે માફી યોજના

જાહેર કરવાની કેન્દ્ર સરકાર તૈયારી કરી રહી છે. નિકાસની જવાબદારીઓ અદા કરવાને લગતા વિવાદોને સરકાર સપ્ટેમ્બર ૨૦૨૩ સુધીમાં સમેટી લેવા માગે છે. જોકે આ યોજનાનો લાભ ફોડ કરનારાઓને આપવામાં આવશે નહિ.

## રૂપી ટ્રેડમાં વધુ જોખમ છે

જોકે નિષ્ણાતો માને છે કે રૂપિયામાં ટ્રેડ કરવામાં જોખમ વધારે છે. તેને કારણે કેપિટલ એકાઉન્ટમાં કરન્સીની કન્વર્ટિબિલિટીનો પ્રશ્ન ઊભો થાય છે. આ સમસ્યાનો સામનો કરવા ભારત અત્યારે સજ્જ નથી. આમઆદમીને સમજાય તે ભાષામાં વાત કરીએ તો કેપિટલ એકાઉન્ટ કન્વર્ટિબિલિટીમાં ભારતીય રૂપિયાને કોઈપણ જાતના અંકુશ વિના જ વિદેશી કરન્સીમાં રૂપાંતરિત કરી શકાય. તેમ થવાથી સ્થાનિક વેપારીઓ આંતરરાષ્ટ્રીય સ્તરે આસાનીથી વેપાર કરી શકે છે. તેમાં વિદેશી હૂડિયામણમાં ડીલ કરતાં એક્સચેન્જની પણ જરૂર રહેતી નથી. આ જોખમ હોવા છતાં ભારતના નાણાં ખાતાના રાજ્યકક્ષાના પ્રધાન ભગવત કિસનરાવ કરોડે રાજ્યસભામાં જણાવી દીધું છે કે વિશ્વના ૧૮

## વેપાર સરખો ન હોય ત્યાં રૂપી ટ્રેડ શક્ય નથી

એચી બિઝનેસ કોર્પોરેશનના પ્રમોટર-પ્રોપરાઈટર પરેશ શાહનું કહેવું છે, “બે દેશ વચ્ચે સરખેસરખો વેપાર હોય ત્યાંજ રૂપિયાના ચલણમાં વેપાર કરવો શક્ય છે. મલેશિયા સાથેના વેપારની વાત કરવામાં આવે તો ભારત મલેશિયામાં ૭.૧૬ કરોડ ડોલરની નિકાસ કરે છે. તેની સામે ૧૨.૭૩ કરોડ ડોલરની આયાત કરે છે. આમ વેપારમાં સરખાપણું નથી. તેથી મલેશિયા પાસે ભારતીય ચલણ પડી રહેવાની સંભાવના છે. આ વેપાર સરખેસરખો થાય તો જ ભારતના ચલણમાં વેપારના બિલ સેટલ કરી શકાય છે. અન્ય સંબંધોમાં તે વાચેબલ જણાતું નથી. વેપારી ખાદ બંને વચ્ચે પોતાની કરવ્સીમાં વેપાર કરવામાં મોટો અવરોધ ઊભો કરી રહી છે.” અહીં જે ૧૮ દેશો સાથે રૂપી ટ્રેડ ચાલુ કરવાની વાત કરવામાં આવી રહી છે તે દેશોમાં ભારતની કુલ નિકાસ ૭૧.૯ કરોડ ડોલરની છે. તેની સામે તે દેશોમાંથી કુલ મળીને ૧૨૩.૯ કરોડ ડોલરની વસ્તુઓની આયાત કરે છે. આમ ૫૨ કરોડ ડોલરનો ગાળો પડે છે. આ ગાળાને પુરવો કોઈ જ રીતે શક્ય જણતો નથી. ભારત અને રશિયા વચ્ચે આ ગાળો ૪૩૦૦૦ કરોડની આસપાસનો હોવાથી તેની સાથે રૂપિયાના ચલણમાં વેપાર કરવો કઠિન છે.



દેશો સાથે રૂપિયાના મૂલ્યમાં વેપાર કરવાની વ્યવસ્થાને સરકારે લીલીઝંડી આપી દીધી છે. રિઝર્વ બેન્કે રૂપિયામાં ટ્રેડ કરવા માટેની સિસ્ટમ પણ અમલમાં મૂકી દીધી છે.

### રૂપીમાં કેવી રીતે ટ્રેડ થશે?

આ સિસ્ટમ હેઠળ ૧૮ દેશોને ખાસ વોસ્ત્રો રૂપી એકાઉન્ટ ખોલવાની છૂટ આપી છે. રૂપિયાના મૂલ્યમાં રૂપિયાનું પેમેન્ટ કરીને નાણાંની લેવડદેવડ આ ખાતા મારફતે જ કરવામાં આવશે. બોટ્સવાના, ફિજી, જર્મની, ગયાના, ઈઝરાયલ, કેનિયા, મલેશિયા, મોરેશિયસ, મ્યાનમાર, ન્યૂઝીલેન્ડ, ઓમાન, રશિયા, સિચિલિસ, સિંગાપોર, શ્રીલંકા, તાન્ઝાનિયા, યુગાન્ડા અને ષ્રિટન સાથેના આયાત-નિકાસના વેપારો આ ખાતામાં સેટલ કરવાની છૂટ આપવામાં આવી છે. મલેશિયા સાથે રૂપિયાના મૂલ્યમાં લેવડદેવડ કરવાનું એપ્રિલ મહિનાથી ચાલુ કરી દેવામાં આવ્યું છે. ઈન્ટરનેશનલ બેન્ક ઓફ મલેશિયાએ ભારતની યુનિયન બેન્ક ઓફ ઈન્ડિયામાં સ્પેશિયલ વોસ્ત્રો રૂપી એકાઉન્ટ ખોલાવી પણ દીધું છે. મોટી કંપનીઓ પણ રૂપિયામાં ઈન્વોઈઝનું પેમેન્ટ કરી

## ચીન ચલણનું આંતરરાષ્ટ્રીયકરણ કરવા સમર્થ કેવી રીતે બન્યું?

હાલની સ્થિતિમાં ચીન જ વિશ્વનો એવો એક દેશ છે કે જે તેના ચલણનું આંતરરાષ્ટ્રીયકરણ કરી શકવાને સમર્થ છે. તેમ કરીને પણ તે તેના કેપિટલ એકાઉન્ટ પરનો અંકુશ જાળવી રાખવાની સ્થિતિમાં રહે છે. આ માટે ચીને પીપલ્સ બેન્ક ઓફ ચાઇના સાથે કરવ્સી સ્વેપિંગની વ્યવસ્થા કરલી છે. તદુપરાંત ૪૩ દેશની મધ્યસ્થ બેન્કો સાથે પણ કરવ્સી સ્વેપિંગની વ્યવસ્થા ઊભી કરેલી છે. આ વ્યવસ્થા હેઠળ કરવ્સીનો જરૂર કરતાં વધુ સપ્લાય ન થાય તેનું તમામ દેશો ધ્યાન રાખે છે. ચીને પરદેશમાં તેના ચલણ માટે મજબૂત માર્કેટ ઊભું કરી દીધું છે. આજે ચીનના ચલણથી ડોલર ખરીદી શકાય તેવી સ્થિતિ છે. આ ઉપરાંત ચીને પોતાની વ્યવસ્થાને સ્થિર રાખવા માટે ફોરેન એક્સચેન્જનું રિઝર્વ પણ બહુ જ મોટા પ્રમાણમાં એકત્રિત કરી લીધેલું છે. ચીનની આયાત કરતાં નિકાસ વધારે છે. ચીન પાસે વિદેશી ચલણની અનામત હોવાથી તેના ચલણ-ચુઆનને સરળતાથી તોડી પાડી શકાય તેમ નથી. આમ ચીન ટ્રેડ સરખલસ છે. ભારત ટ્રેડ ડેફિસિટ છે. ભારતમાં આયાત વધુ છે અને નિકાસ ઓછી છે જેને કારણે વેપારી ખાદ જોવા મળે છે. ભારત સરકાર ભારતીય રૂપિયાનું આંતરરાષ્ટ્રીયકરણ કરવા માટે ઉત્સુક છે. પરંતુ તેને માટે ભારત સરકારને બહુ જ સંગીન પ્લાનિંગ કરવું જરૂરી છે. આ મોરચે ઉતાવળ કરવા જશે તો ભારતીય અર્થતંત્રના પાયા હચમચી જતાં વાર લાગશે નહિ.

શકશે આ માટે તેમણે અલગથી વોલ્ટેજ એકાઉન્ટ ખોલાવવા પડશે.

### આ નવી સિસ્ટમના બીજા કેવી રીતે રોપાયા?

રૂપીમાં ટ્રેડ કરવાનો આરંભ કઈ રીતે થયો તે સવાલ થાય છે. રશિયા-યુક્રેન યુદ્ધ પછી આંતરરાષ્ટ્રીય પેમેન્ટની સ્વિકૃત તરીકે ઓળખાતી સિસ્ટમમાંથી રશિયાની બાદબાકી કરી દેવામાં આવી તેને પરિણામે રશિયા સાથે ડોલરમાં ચૂકવણી કરીને વેપાર કરવું અઘરું પડ્યું હતું. તેથી રૂપિયામાં આયાતની ચૂકવણી કરીને આયાત અને નિકાસના કામકાજ ચાલુ રાખવાનું નક્કી કરવામાં આવ્યું હતું. આ તબક્કે ભારત માટે કૂડ ઓઈલની આયાતનો મોટો સ્રોત રશિયા હોવાથી પણ ભારત તે માટે સહમત થયું હતું. ભારતની કૂડની કુલ આયાતમાંથી ૧૮ ટકા આયાત એકલા રશિયામાંથી કરવામાં આવતી હતી. રશિયા પાસેથી ભારત કૂડ ઓઈલ ઉપરાંત રાસાયણિક ખાતર અને લશ્કરી શસ્ત્ર સરંજામની આયાત પણ કરે છે.

### રશિયા રૂપીમાં પેમેન્ટ ન સ્વીકારે તો ભારતે ગોલ્ડ રિઝર્વમાંથી સોનું કાઢીને આપવું પડશે

ફિનરેક્સના ડિરેક્ટર ચિંતન માસ્ટરનું કહેવું છે, “રશિયામાંથી કૂડની કરવામાં આવેલી આયાતનું પેમેન્ટ ગોલ્ડના રિઝર્વમાંથી સોનું કાઢીને આપવાનો ભારત સરકાર વિચાર કરે તેવી સંભાવના છે. રશિયા રૂપિયાના ચલણમાં પેમેન્ટ ન સ્વીકારે તો ભારત પાસે ગોલ્ડ રિઝર્વમાંથી સોનું

## રૂપીના આંતરરાષ્ટ્રીયકરણમાં આ છે અવરોધો

ચલણના મૂલ્યની સ્થિરતા જળવાઈ રહેવી જરૂરી છે.

ભારતનું ફાયનાન્શિયલ માર્કેટ મોટું અને સંગીન હોવું જરૂરી છે.

તેને અનુરૂપ મોનેટરી પોલિસી તૈયાર થવી આવશ્યક છે.

ભારતનું ફાયનાન્શિયલ માર્કેટ મોટું અને સંગીન હોવું જરૂરી છે.

ભારતીય બજારમાં માર્કેટના ચડાવ-ઉતારના આંચકા સહન કરવાની ક્ષમતા હોવી જરૂરી છે.

ભારત સરકાર સ્થાનિક કે વિદેશી સંસ્થાની રૂપિયાની લે-વેચ પર પ્રતિબંધ ન મૂકી શકે.

રિઝર્વ બેન્કના હાથમાં નાણાંના સપ્લાય પરનો અંકુશ ઘટી જાય છે.

રિઝર્વ બેન્કની વ્યાજદર પર નિયંત્રણ રાખવાની ક્ષમતા ઘટી શકે છે.

કરન્સીની સ્થિરતા જળવાવવા પૂરતું ફોરેક્સ રિઝર્વ હોવું જરૂરી છે.

હાજર બજાર કે વાચદા બજારમાં રૂપીની લેવડ-દેવડ પર સરકારનું નિયંત્રણ ઘટી જાય છે.

કેપિટલ એકાઉન્ટ સંપૂર્ણપણે કન્ટ્રોલ બની જાય છે જે અર્થતંત્ર માટે હાનિકારક છે.

વિદેશમાં ચલણ માટે માર્કેટ ઊભું કરવું જરૂરી છે.

રૂપી ટ્રેડથી મુખ્ય કયા ફાયદા થશે?

ડોલરના ભાવની આયાત-નિકાસના આંશર ઘટશે.

આંતરરાષ્ટ્રીય વેપાર કરવાની ખર્ચ ઘટશે. વેશ્વિક બજારમાં ભારતીય ઉત્પાદનો સસ્તા પડશે.

ભારતીય વેપારીઓને વિદેશી હુકમોને અનમત રાખવાની જરૂરમાંથી છુટકારો મળશે.

આપવા સિવાય કોઈ જ વિકલ્પ બચતો નથી. ભારત પાસે આજની તારીખે સોનાનું રિઝર્વ અંદાજે ૭૯૪ મેટ્રિક ટનનું છે. તેનું મૂલ્ય અંદાજે ૪૫ અબજ ડોલરનું થવા જાય છે. રૂપિયાના ચલણમાં રશિયા પેમેન્ટ ન સ્વીકારે તો રશિયા પાસેથી કૂડની કરવામાં આવતી આયાત પણ ચિંતાનો વિષય બની રહેશે. પેમેન્ટની પદ્ધતિ અંગે નિશ્ચિતતા સધાવી જરૂરી છે.”

### રૂપી ટ્રેડથી શું ફાયદા થશે?

રૂપિયાના ચલણમાં પેમેન્ટ કરવાની આ સિસ્ટમ હેઠળ કેપિટલ અને કરન્ટ એકાઉન્ટમાં કરવાના થતાં પેમેન્ટ કરવાનું આયોજન કરવામાં આવ્યું હતું. પરસ્પર સમજૂતી કરીને આ પેમેન્ટની વ્યવસ્થા કરવાનું આયોજન કરવામાં આવ્યું હતું. આ પેમેન્ટ કર્યા પછી કેપિટલ કે કરન્ટ એકાઉન્ટમાં પૈસા જમા પડ્યા રહે તો તે પૈસાનું સરકારી ટ્રેઝરી બિલમાં, સરકારી જામીનગીરીઓમાં રોકાણ કરવાની છૂટ આપવાનું પણ નક્કી કરવામાં આવ્યું હતું. આમ જે વિદેશી સંસ્થા પાસે વધારાના રૂપિયા પડ્યા રહે તો તેમને તે રૂપિયા ભારતમાંની નિશ્ચિત કરેલી અસ્ક્યામતોમાં રોકાણ કરવા માટે ઉપયોગમાં લેવાની છૂટ આપવામાં આવી હતી. રિઝર્વ બેન્કના પૂર્વ ગવર્નર રઘુરામ રાજને પણ કહ્યું હતું કે ભારતની નિકાસ વધતી જશે તેમ તેમ ભારતે રૂપિયાના ચલણમાં પેમેન્ટના સેટલમેન્ટ કરવાનું વધારતા જવું પડશે. તેનાથી એક બીજો મોટો ફાયદો એ થવાનો હતો કે ભારતીય રૂપિયો આંતરરાષ્ટ્રીય કરન્સી તરીકે ઊભરી આવે તેવી શક્યતા હતા. ભારતીય રૂપિયાનું વધુ

આંતરરાષ્ટ્રીયકરણ થાય તો સરહદ પારના વેપાર કરવામાં થતી ટ્રાન્ઝેક્શન કોસ્ટમાં ઘટાડો આવી શકે છે. તેમ થાય તો વિદેશી હૂંડિયામણમાં થતી વધઘટ એટલે કે રૂપિયા સામે ડોલરના મૂલ્યમાં થતી વધઘટને કારણે ઊભા થતાં જોખમો ઘટી જવાની સંભાવના રહેલી છે.

રૂપિયાના ચલણમાં આયાતનિકાસના બિલ સેટલ કરવાના બે મોટા ફાયદા છે. એક, ડોલરના ભાવમાં થતી વધઘટને કારણે તેમના આયોજનો પર પડતી અસર ઓછી થઈ જવાની શક્યતા રહેલી છે. બીજું, તેને કારણે બિઝનેસ કરવા માટે કરવા પડતા ખર્ચમાં ઘટાડો આવી શકે છે. તેનાથી વિશ્વ બજારમાં ભારતીય ઉત્પાદકો વધુ સસ્તા પડી શકે છે. તેમની સ્પર્ધાત્મકતા વધી શકે છે. બીજું, રૂપિયાના ચલણમાં જ આયાત અને નિકાસના બિલના એકાઉન્ટ સેટલ થાય તો વિદેશી હૂંડિયામણની અનામત રાખવાની જફામાંથી છૂટકારો મળી શકે છે.

### સરકારના આયોજન કેમ પાર નથી પડી રહ્યા?

જોકે ભારત સરકારના રૂપિયાના ચલણમાં આયાતનિકાસના બિલ સેટલ કરવાના આયોજનને સૌથી પહેલો ફટકો રશિયા તરફથી જ પડ્યો હોવાની ચર્ચાએ જોર પકડ્યું છે. રશિયાએ રૂપિયામાં પેમેન્ટ સ્વીકારવાની ના પાડી દેતા આ આયોજનને મોટો ઝાટકો લાગ્યો છે. ભારત સરકારે રશિયાની સરકારને સતત સમજાવવાનો પ્રયાસ કર્યો કે તેમની પાસેના વધારાના રૂપિયા તેઓ પોતાની તિજોરીમાં રાખી મૂકી શકે છે. પરંતુ રશિયાએ તે વાતને સ્વીકારવાનો ઈનકાર

કરી દીધો છે. તેને પરિણામે કૂડ ઓઈલની સસ્તી આયાત કરવાના ભારતના આયોજનને મોટો ફટકો પણ પડ્યો છે. કરન્સી કન્વર્ઝનની જફામાંથી મુક્તિ મેળવવાનો રસ્તો ફરી એકવાર બંધ થઈ ગયો છે. કન્વર્ઝન માટે થનારા ખર્ચમાં ઘટાડો થશે તેવી આશા પર આ સાથે જ પાણી ફરી વળ્યું છે.

### ભારતના આયાત-નિકાસકારોમાં ખગતિનો અભાવ

ભારતમાંથી રશિયામાં ૩.૧૫ અબજ ડોલરની નિકાસ સામે રશિયામાંથી ભારતમાં થતી નિકાસ ૪૬.૨૧ અબજ ડોલરની છે. આમ ભારત અને રશિયા વચ્ચેની આયાત અને નિકાસ વચ્ચેનો ગાળો ૪૩.૦૬ અબજ ડોલરનો છે. આટલી મોટી રકમ પોતાની તિજોરીમાં પડેલી રહેવા દેવામાં રશિયાને સહજ રીતે રસ ન હોય તે માની શકાય તેમ છે. ફિનરેક્સના ડિરેક્ટર ચિંતન માસ્ટરનું કહેવું છે, “ભારત રશિયા વચ્ચે ટ્રેડ ગેપ મોટો છે. રશિયામાંથી ભારતની આયાત વધી છે. તેની સામે ભારતમાંથી થતી નિકાસમાં ખાસ કોઈ વધારો થતો નથી. રિઝર્વ બેન્કે વોસ્ટ્રો એકાઉન્ટ ખોલવા અંગે પરિપત્ર કરી દીધો છે. વોસ્ટ્રો એકાઉન્ટ કઈ ભારતીય બેન્કમાં ખોલાવવા તેની પૂરતી જાણકારી ભારતના આયાત-નિકાસકારો પાસે નથી. આજે ભારતમાંથી રશિયામાં નિકાસ થાય છે, પરંતુ પેમેન્ટ તો ભારતીય રૂપિયા સિવાયના ચલણમાં જ કરવામાં આવી રહ્યા છે. એક્સપોર્ટના સોદા થયા છે તેને માટે કરવા પડતા ખર્ચ ઘણાં ઊંચા ગયા છે. કારણ કે યુકો બેન્કે તો વોસ્ટ્રો એકાઉન્ટમાંથી સોદા કરવા માટે ઈન્વોઈસ વેલ્યુના ૧૦ ટકા જેટલા ઊંચા ચાર્જ વસૂલી રહી

છે. વોસ્ટ્રો એકાઉન્ટમાંથી વહેવાર કરનારાઓ પાસે દસ ટકા રકમ ચૂકવવા સિવાય કોઈ વિકલ્પ જ નથી. વોસ્ટ્રો એકાઉન્ટ થકી વહેવારો કરવામાં કોઈપણ આયાત-નિકાસકારોએ બહુ જ કાળજી લેવી જરૂરી છે.”

### ગાઈડલાઈન્સ વિના ટ્રેડ શક્ય નથી

વાસ્તવમાં રશિયા યુકેન યુદ્ધ પછી રૂપિયાના ચલણમાં પેમેન્ટ કરવાના નક્કર સોદા થયા જ નથી. માત્ર વાતો જ થઈ છે. હા, કેટલાક સોદાઓમાં ડોલરને બદલે યુનાઈટેલ આરબ અમિરાતના દિરહામના ચલણમાં પેમેન્ટ થયા હોવાના કિસ્સા જોવા મળ્યા છે. આમ રશિયા અને ભારતે રૂપિયાના ચલણમાં આયાત-નિકાસ કરવાની વાત તો કરી હતી, પરંતુ વાસ્તવમાં તેને માટેની ગાઈડલાઈન્સ તૈયાર જ થઈ નથી. રશિયાને ભારતીય રૂપિયો તિજોરીમાં સંગ્રહી રાખવામાં રસ નથી. તેને બદલે ચીની યુઆન કે પછી અન્ય કોઈ ચલણમાં તેમને પેમેન્ટ મળે તેવું રશિયા ઈચ્છી રહ્યું છે. રશિયા-યુકેન યુદ્ધ ચાલુ થયું તે પછી ભારતે રશિયા પાસેથી આયાત વધારી છે. આયાત પાંચમી એપ્રિલ સુધીમાં વધીને ૫૧.૩ અબજ ડોલરની થઈ ગઈ છે. ગયા વરસે આ સમયગાળામાં માત્ર ૧૦.૬ અબજ ડોલરની આયાત કરવામાં આવી હતી. તેના પરથી ફલિત થાય છે કે રૂપિયા અને રૂબલના ચલણમાં પેમેન્ટ કરવાની વેપાર પદ્ધતિ ચાલી શકે તેવી જણાતી નથી. સોવિયેટ સંઘ તૂટી પડ્યું તે પછી પડી રહેલા રૂપિયા વટાવતા રશિયાને ૧૫ વર્ષથી વધુ સમય લાગ્યો જોકે ત્યારે આ પદ્ધતિ સંપૂર્ણપણે અમલમાં મૂકવામાં આવી નહતી.



## **BUSINESS FORUM AND B2B MEETINGS WITH FOUNDATION INDUSTRIES DELEGATION, UK – DT. 02-03-2023 - INTERNATIONAL TRADE TASKFORCE**



A Business Delegation from the UK on Foundation Industries visited Ahmedabad on today March 02, 2023, and participated in a Business Forum & B2B meetings that were organized jointly by GCCI, FICCI, and British Deputy High Commissioner's office, Ahmedabad.

The purpose of the forum & B2B meetings was to explore export & partnership opportunities here in Gujarat. Various UK companies participating in the forum represented a wide range of areas like Cement, Paper, Glass, Ceramics, Metals, and Bulk Chemicals, Clean Energy, Waste to Energy, Lithium Battery Manufacturing, Artificial intelligence, etc. and they had fruitful one-to-one B2B meetings with their counterparts in Ahmedabad & Gujarat.

## **B2B NETWORKING MEETING WITH DELEGATION OF VIETNAM LED BY H.E. MR. NGUVEN THANH HAI – DT. 03-03-2023 - INTERNATIONAL TRADE TASKFORCE**

A high-level delegation from Vietnam, led by H.E. Ambassador Mr. Nguyen Thanh Hai, visited the Gujarat Chamber of Commerce and Industry (GCCI) on March 3, 2023, to discuss prospects on industry bilateral relationships and cooperation.

The delegation included Minister Counsellor Mr. Do Thanh Hai, Mr. Saurin Shah, Hon. Consul of Vietnam of Gujarat, Counsellor Mr. Bui Trung Thuong, Reporter Mr. Phan Thanh Tung, and Economic Attache Mr. Nguyen Luong Duc. The meeting was held with team of Office Bearers of GCCI led by the President Shri Pathik Patwari and prominent members of the GCCI.

GCCI President, Shri Pathik Patwari, welcomed the delegation and briefly introduced activities carried out by GCCI and shared information on Gujarat State. He stated that Gujarat is India's top industrial state in terms of manufacturing capacity, investment opportunities, and operational special economic zones. Gujarat's GSDP has shown a 13% growth rate which is higher than national average. Further he stated that Gujarat has emerged as a major investment hub and cited examples of Tata, Airbus grabbed Rs 22,000-cr project to make C-295 aircraft in Gujarat and Vedanta and Foxconn investment deal of \$ 19.5 billion to set up semiconductor and display



production plants in Gujarat.

The delegation led by H.E. Ambassador Mr. Nguyen Thanh Hai expressed their interest in exploring opportunities to strengthen economic ties between Vietnam and Gujarat. They highlighted the importance of developing bilateral relationships and cooperation in various sectors, such as agriculture, tourism, education and information technology. They also discussed the potential of the FTA and CETA between Vietnam and India, which could further enhance the trade and investment relationship between the two countries. He further stated that they see Gujarat as a crucial partner in efforts to strengthen bilateral ties and cooperation between Vietnam and India and are committed to working with India in particular Gujarat - GCCI and its members to explore new opportunities for collaboration and investment and to build a stronger economic relationship between

our two nations. H.E Ambassador Mr. Hai stated that specific commodity group for cotton crop should be set-up. He invited GCCI delegation to visit Vietnam.

GCCI also expressed its willingness to work with the Vietnamese delegation to explore new opportunities for bilateral trade and investment. It was also discussed for the collaboration in sectors such as education, tourism and textiles. It was discussed that for smooth execution and better dialogue, Memorandum of Understanding should be done between Vietnam Chamber of Commerce and Industry & GCCI. It was also discussed to have permanent representation from Vietnam in Gujarat in order to promote tourism in both countries.

The meeting ended with both parties expressing their commitment to exploring new opportunities for collaboration and investment and also expressed their gratitude to the GCCI for hosting them and for the warm welcome they received.



**A MEETING WITH SHRI MANHARSINGHI YADAV, IFS, DIRECTOR (SPECIAL PROJECTS),  
MINISTRY OF EXTERNAL AFFAIRS, GOVERNMENT OF INDIA, NEW DELHI – DT. 07-03-2023**



Shri Manharsinhji Yadav, IFS, Director (Special Projects), Ministry of External Affairs, Government of India, New Delhi visited GCCI on Tuesday, 7th March, 2023 for an interaction with GCCI Office Bearers as well as Chairmen of various GCCI Committees & Task Forces.

During the meeting, he shared excellent insights related to India's foreign policy, our robust international relations and our stance with regard to strategic issues. He informed that he is likely to be posted as India's representative to Taiwan and suggested GCCI to explore, strengthen

and utilize trade related opportunities between Gujarat, India and Taiwan. He assured his help in resolving specific cases of international trade disputes where the consignments/ money of Gujarati businessmen have been stuck due to technical reasons or cases of fraud

**SEMINAR ON ENVIRONMENT AUDIT - A TOOL FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT – Dt. 07-03-2023**



Shri Yogesh Parikh, Vice President, GCCI graced the Seminar on Environment Audit Tool for Sustainable Development alongside Hon. Mr. Justice Adarsh Kumar

Goel - Chairperson, National Green Tribunal, Dr. Ajay Deshpande, Adjunct Professor IIT- Bombay; Hon. Mr. Justice B.C. Patel, Former Chief Justice, Delhi



High Court and Dr. Mayuri Pandya, Director, GLS Law College at Kevadiya Colony.

## OUTREACH EVENT ON IDEX DISC9 FOCUSING ON CYBER SECURITY CHALLENGES – DT. 19-03-2023



GCCI, Security and Scientific Technical Research Association (SASTRA one of Partner Incubator of RRU, Gandhinagar, MSME- DI, Ahmedabad and Innovation for Defence Excellence (iDEX)- DIO joined hands to organize an outreach event for the DISC9 challenges related to Cyber Security on 17th March, 2023. The purpose of the programme was to explain in greater details the application process to participate in DISC9 related to Cyber Security issues for which iDEX offers a grant up to INR 1.5 cr. per idea.

iDEX is an innovation of Ministry of Defence, Government of India to foster innovation and encourage technology development in Defence by engaging R&D institutes, academia, start-ups and also individual innovators. DISC9 focuses on Cyber Security related issues.

Welcoming the participants, GCCI

Hon. Secretary Anil Jain mentioned about the great importance that Ministry of Defence has been giving to India's defence preparedness and achieving self reliance in this area. He remarked about crucial role of Industry and start ups can play in this strategic mission. He also mentioned how with rapid digitization across the globe, Cyber security too is of paramount importance in terms of Defence preparedness.

Shri P. N. Solanki, Assistant Director, MSME-DI, Ahmedabad gave information about all support and assistance available for such research work from their department.

Ms. Asha R. Dave, Director in charge, SASTRA explained the role of SASTRA, RRU as iDEX Partner Incubator.

Shri Sunny Vaghela, Founder & CEO, Techdefence Labs Pvt. Ltd spoke at length about growing importance of Cyber

Security in terms of Country's defence.

Shri Rohit Tyagi from ISRO, SAC provided a lot of expert insight about the importance of Cyber Security and challenge areas under iDEX DISC 9 in present highly digitized world.

Shri Raghu Vamsi, RSM, Country Manager, LogRhythm addressed the participants on biggest Cyber Security challenges related issues and the ways to address it.

Shri N Subramanian, Program Executive, iDEX-DIO explained detailed procedure for the submission of iDEX application.

Many further details regarding iDEX DISC9 were shared during the Question & Answer session that followed.

The session was concluded with a vote of thanks by Ms. Gautami Sangle, Project Manager, SASTRA.

## GCCI FLU VACCINATION DRIVE – DT. 24-03-2023 TO 25-03-2023



Considering the social responsibility towards the society, Gujarat Chamber of Commerce and Industry (GCCI) in collaboration with Kalpana Munshi Hospital LLP and AP Munshi Foundation organized a two-day Flu vaccination drive on 24th March, 2023 & 25th

March 2023 to protect the community from influenza. The vaccination drive provided the latest Quadrivalent influenza vaccination from Abbott, which protects against H3N2, H1N1, and two other influenza strains. It was open to all members of GCCI, affiliated associations and

Regional Chambers of GCCI and their family members, as well as members of Press & Media fraternity. Vaccines were provided at Special Price of Rs. 1099 (against MRP of Rs. 2024/- plus administering cost)

## SESSION ON WHY DATA IS THE NEW OIL – DT. 27-03-2023 - IT & ITES TASKFORCE



IT & ITES Taskforce of Gujarat Chamber of Commerce and Industry organized an interactive session on "Why Data is the New Oil" on 27th March, 2023 at GCCI. The session provided valuable insights into the importance of data in modern business operations and highlighted the need for businesses to adopt responsible practices while using data. Session was attended by prominent members of the business community and



industry experts.

The keynote speaker of the session, Mr. Vishal Vasu gave a comprehensive overview of the importance of data in today's business landscape. He explained that data is the lifeblood of modern businesses and that organizations that

can effectively harness its power will thrive in the digital age. The discussion also covered the ethical considerations of refined data usage and the need for companies to adopt responsible practices while collecting, processing, and utilizing data.

## MEETING WITH DELEGATION FROM FUKUOKA CITY, JAPAN – DT. 31-03-2023 - INTERNATIONAL TRADE TASKFORCE



A Business Delegation from the International Co-operation Division of the Fukuoka City, Japan visited GCCI on 31st March 2023.

The purpose of the meeting was to explore collaboration opportunities in water treatment, waste management and related sectors. The delegation led by Mr. Shintaro Nakamura shared details on the Fukuoka technology of waste management. This project aims at managing sewage, liquid, and solid municipal waste to treat them to produce renewable energy.

The GCCI members especially from the chemical, Energy and Textile Industries were enthusiastic to get further updates on the "Fukuoka Technology" to be adopted in their industries.



## GCCCI TEXTILE LEADERSHIP CONCLAVE – II – DT. 08-04-2023 - TEXTILE TASKFORCE THE TEXTILE INTERACTIVE MEET



**Office Bearers and Members of Textile Taskforce with Hon'ble Union Minister of State for Textiles & Railways, Smt. Darshanaben Jardosh**



**Shri Pathik Patwari, President warmly welcomed and felicitated Hon'ble Union Minister of State for Textiles & Railways, Smt. Darshanaben Jardosh**

Gujarat Chamber of Commerce & Industry (GCCCI)'s Textile Taskforce organized the second edition of the Textile Leadership Conclave 2023 on April 8, 2023, at Club O7, Ahmedabad in the august presence of Shri Bhupendrabhai Patel, Hon'ble Chief Minister, Government of Gujarat.

In his welcome address GCCCI President Shri Pathik Patwari mentioned that this Textile Leadership Conclave is built upon the success of the first conclave held on 2022 and aims at providing a platform for in depth discussion and deliberation upon needs and issues of the textile industry. He welcomed

Hon'ble Chief Minister of Gujarat and other esteemed speakers present at the conclave. He shared details regarding the current scenario and contribution of Gujarat's textile industry.

Giving the theme address, Shri Saurin Parikh, Chairman, Textile Taskforce gave a brief overview of the concept behind this second edition of the Conclave. Talking about the digital directory, he mentioned that a directory of associations is also being planned. He appreciated the industry friendly policies of the Government, due to which the textile industry has flourished in Gujarat.

Shri Anil Jain, Hon. Secretary,

GCCI shared the key highlights of the Textile Interactive Meet organized in the morning session in the august presence of Smt. Darshanaben Jardosh, Hon'ble Union Minister of State for Textiles & Railways. He remarked that leading textile associations from across the country participated in the session. He mentioned that some of the key topics discussed during the interactive session were enhancing productivity, promotion of Khadi and Brand Kasturi, and ways to improve workforce training by imparting necessary skills and knowledge of textile industry.

Chief Guest of the event Shri



**Smt. Darshanaben Jardosh  
Hon'ble Union Minister of State  
for Textiles & Railways, GOI**



**Shri Saurin Parikh, Chairman, Textile Taskforce  
welcomed and felicitated Hon'ble Member of  
Parliament, Ahmedabad, Shri Hasmukhbhai Patel**



**Shri Hasmukhbhai Patel  
Hon'ble Member of Parliament,  
Ahmedabad**

## TEXTILE LEADERSHIP CONCLAVE-II



Office Bearers welcomed and felicitated the Chief Guest of Textile Leadership Conclave -II, Shri Bhupendrabhai Patel, Hon'ble Chief Minister, Government of Gujarat



Second edition of the Textile Leadership Conclave 2023



**Shri Bhupendrabhai Patel**  
Hon'ble Chief Minister, Gujarat



**Shri Pathik Patwari**  
President, GCCI



**Shri Saurin Parikh**  
Chairman, Textile Taskforce



Chief Guest of the event Shri Bhupendrabhai Patel, Hon'ble Chief Minister, Government of Gujarat unveiled the Textile Digital Directory.



**Shri Sanjay Jain**  
TT Group



**Shri Prashant Agrawal**  
Joint Managing Director,  
Wazir Advisors



**Shri Santosh Banthia**  
Citizen Umbrella Group



**Dr. Sharad Sharaf**  
Technocraft Group



**Shri Kulin Lalbhai**  
Arvind Ltd



**Shri Kushal Shah**  
Louis Dreyfus Company  
World Cotton



**Large number of industries from Ginning, Spinning, Weaving, Processing, Garmenting, Technical Textile and Machinery manufacturers across India participated in the conclave**

Bhupendrabhai Patel, Hon'ble Chief Minister, Government of Gujarat unveiled the Textile Digital Directory. The directory is a comprehensive platform that provides access to information about the industry, including over 6,000 company profiles, 9 product categories and many more interesting features. The digital directory is a one-stop-shop for all information related to the textile industry, making it easier for industry stakeholders to connect, collaborate and grow their business. The directory's user-friendly interface and comprehensive database make it a valuable resource for the textile industry in India. Addressing the gathering, he encouraged the textile leaders to work together for making India a global textile hub and becoming Aatmnirbhar in all segments of the textile industry.

Shri Prashant Agarwal, the Joint Managing Director at Wazir Advisors, shared his extensive knowledge and expertise on the current state of the global textile industry. His session provided valuable insights on how India compares to the rest of the world in the textile industry by highlighting on the strengths

of the Indian textile industry, including its rich heritage, skilled workforce, and favourable government policies. He showed how China's global export share has reduced and this has given the opportunity to developing nations like India, Bangladesh, Pakistan, and Sri Lanka to raise their contribution.

Dr. Sharad Sharaf, Chairman of Technocraft Group, shared his wisdom on the concept of karma and how it impacts our life journey and emphasised on the importance of understanding one's purpose in life and how our actions and choices shape our destiny. This analogy helped the industry leaders to take the right actions.

Shri Kulin Lalbhai from Arvind Ltd. highlighted how Arvind has evolved over the years. He spoke about how his company has been able to bring several well-known brands into the Indian market and how it has adapted to the growing trend of e-commerce. He also expressed his belief that this is the time for India, and that we are currently in the 'Amrit Kaal' or golden age for the textile industry.

Shri Sanjay Jain, TT Group, Shri

Santosh Banthia, Citizen Umbrella Group, Shri Kushal Shah, Louis Dreyfus Company, were some of the distinguished guests who also spoke during the event.

A large number of industries from Ginning, Spinning, Weaving, Processing, Garmenting, Technical Textile and Machinery manufacturers across India participated in the conclave.

#### GCCI Textile Interactive Meet

Gujarat Chamber of Commerce & Industry (GCCI) has organized the (second edition) of their Textile Leadership Conclave 2023 on April 8, 2023, at Club O7, Ahmedabad. The "Textile Interactive Meet" was organized as part of the Textile Leadership Conclave, in the august presence of Hon'ble Union Minister of State for Textiles & Railways, Smt. Darshanaben Jardosh and Hon'ble Member of Parliament Shri Hasmukhbhai Patel.

In the Textile Interactive Meet, key issues related to textile sector as well as other key issues related to industry were discussed at length with more than 200 office bearers of leading national and regional associations related to textile industry.



## MEETING OF OFFICE BEARERS WITH WELCOMING THE PROACTIVE APPROACH OF THE INDUSTRIES DEPARTMENT TOWARDS HOLDINGS STAKEHOLDERS' CONSULTATIVE MEETINGS – DT. 11-04-2023

A meeting was held recently under the Chairmanship of Shri S.J. Haider, IAS, Additional Chief Secretary, Industries and Mines Department, Government of Gujarat with the industry leaders from GCCI, FICCI, ASSOCHAM and CII as well as other leading industry representatives with the purpose of engaging with industry to create a cohesive atmosphere for economic growth and initiate regular dialogues and interactions with the industries. Dr. Rahul Gupta, IAS, Vice Chairman and Managing Director, GIDC, Shri Sandip Sagale, IAS, Industries Commissioner and Chairman, iNDEXTb, Shri Kuldeep Arya, IAS, Additional Industries Commissioner and other senior government officials were also present in this first interactive meeting with the industries after the formation of the new team of senior



government officials in the Industries and Mines Department of Government of Gujarat. Shri Pathik Patwari, President, GCCI mentioned that this is a very positive step by the government, which will help in addressing industry concerns at the draft level itself. GCCI will continue to work with the Government towards identifying and resolving industry issues. Gujarat should especially identify and focus on gaining benefit from the low-hanging fruits, which will enable the State to further propel its economic growth and

reach unparalleled heights of achievements. Discussions were also held in the meeting on new thoughts towards 'raising the bar' for the upcoming Vibrant Gujarat event.

Below is the summary of some key discussions held in the meeting:

- A system will be evolved for collection and analysis of key data.
- Industry's involvement will be sought for moving towards net zero climate impact.
- Efforts will be made towards promoting knowledge-based society through better industry-academia connect.
- Emerging sectors and new opportunities will be identified for achieving the goal of making India a \$5 trillion economy by 2025.

## VISIT TO SPACE APPLICATION CENTRE – DT. 11-04-2023 - MSME COMMITTEE

The Gujarat Chamber of Commerce and Industry organized an industrial visit to the Space Application Centre (ISRO) on 11.04.2023 to explore surface treatment and electronics technologies. The visit was attended by the GCCI MSME Committee delegation, who were warmly welcomed by the ISRO team and provided with a comprehensive tour of the facility.

During the visit, the delegation was introduced to the surface treatment and electronics technologies being used by ISRO for their satellite and spacecraft projects.

The SAC ISRO Surface Treatment team gave a live demo of various Surface Treatment Technologies used in their facility. This included Gold & Silver plating, Black Anodizing etc. SAC Surface treatment team showed different samples with coating, discussed various



applications and importance of coating as well as demo of portable and high-end Table top XRF machine coating thickness.

The SAC ISRO Electronics team demonstrated their expertise in electronics technologies, showcasing the sophisticated systems used for communication, navigation, tracking and control including indigenous developed ASIC Chip. The team also discussed various commercial applications including design, development, and testing.

Throughout the visit, the ISRO team was gracious and willing to share their knowledge and expertise with the GCCI MSME Committee delegation. They

were open to answering questions and providing further explanations as needed.

The visit concluded with a visit to the theatre (called PLASIV lab) to experience and understand various 3D views captured by satellites.

Overall, the industrial visit to ISRO was a success, and the GCCI MSME Committee looks forward to continuing their relationship with ISRO and exploring technology transfer opportunities in future. The delegation left feeling inspired and they look forward to adopting some of the techniques and processes they learned during their visit. 20 Members participated in the industrial visit.

## MEETING WITH SHRI HASMUKHBHAI PATEL - HON'BLE MEMBER OF PARLIAMENT – DT. 15-04-2023



The meeting of the members of the Textile taskforce with the Hon'ble Member of Parliament, Shri Hasmukhbhai Patel of Ahmedabad (East) held on 15th April, 2023. It was discussed during the meeting that joint efforts could be made for the betterment of the textile industry.

## SEMINAR ON FOREIGN TRADE POLICY 2023 - OPPORTUNITIES FOR EXPORT GROWTH – DT. 18-04-2023 INTERNATIONAL TRADE TASKFORCE



A seminar was organized jointly between GCCI and Chemexcil on Foreign Trade Policy 2023- Opportunities for Export Growth.

The purpose of the seminar was to understand the policy and roadmap of India's Export Growth.

Shri. Pathik Patwari, President of GCCI, and Shri. Samir J. Shah, Chairman of the International Trade Task Force, GCCI graced the occasion along with the Regional Directors from Chemexcil, Shri. Bhupendra Patel (Gujarat) and Shri. Ankit Patel (North).

Esteemed Speaker, Mr. Sudhakar Kasture from Mumbai was invited for a detailed analysis of the FTP 2023 with special emphasis on the Export Growth. Mr. Kasture further explained that the policy is based on four pillars: Incentive to Remission, Export Promotion through Collaboration, Ease of Doing Business, and Emerging Areas. The policy introduces several new schemes and streamlines the existing ones to make them more responsive and user-friendly. Shri. Kasture also highlighted that the policy provides various incentives and support measures for areas such as SCOMET, Outreach Programs, E-commerce Export Scheme, One District One Product, etc.



## MEETING WITH THE AMBASSADOR AND CONSUL GENERAL OF BELGIUM TO INDIA AT LEELA, GANDHINAGAR – DT. 21-04-2023



The GCCI Office Bearers were invited by the Embassy of Belgium. The delegation was led by HE Ambassador Mr. Didier Vanderhasselt and Consul General Frank Geerkens. They were accompanied by Economic Counselor Timothy Synhaeve and Trade Commissioners Emmanuelle Timmermans and Wouter Vanhees, representing the regions of Wallonia and Flanders, respectively. This diplomatic delegation was on a visit to Ahmedabad on 21st April 2023. The Embassy of Belgium, New Delhi has organized a reception at The Hotel Leela, Gandhinagar to meet various business organizations and associations from Ahmedabad. This meeting was to enhance the trade relations between Belgium and India.



## SEMINAR CELEBRATING “CAN DO” ATTITUDE OF WOMEN ON WORLD INTELLECTUAL PROPERTY DAY – DT. 26-04-2023 IPR TASK FORCE & START-UP & INNOVATION COMMITTEE



GCCI IPR Task Force & Start-up & Innovation Committee joined with iCreate (International Centre for Entrepreneurship & Technology) to organize a seminar celebrating “CAN DO” attitude of women on World Intellectual Property Day on 26th April, 2023.

The esteemed speakers on the occasion were Dr. Shailaja Donempudi, Chief Scientist, Chair, Business Development & Research Management at CSIR-IICT, Ms. Nikita Maheshwari, Founder, Tatkal Lorry and Ms. Bindi Patel, Founder & Director, ECOrrrect Private Limited.

Welcoming the participants GCCI President Shri Pathik Patwari remarked that the purpose of the seminar was to raise awareness about the types & importance of intellectual property protection. He remarked about the Theme of World Intellectual Property Day 2023 i.e. “Women & IP: Accelerating Innovation & Creativity”, which aims to instil a “Can do” attitude in women creators and entrepreneurs. He remarked that one of the ways of empowering women is to make them equal stake holders or provide them equal opportunity in every field of work they wish to foray into. He admired women’s abilities to

work with better focus, tenderness and empathy. He expressed concern about under representation of women in the IP system, since even though women bring new perspectives and talents, only a few formally participate and benefit from IP. He emphasised women’s role as potent agents of innovation, drivers of economic growth, and engines of employment creation and that we must advance the business case for gender parity by encouraging more women to use the IP system to protect and add value to their work. He remarked that this seminar would contribute to strengthening women’s contribution to innovation and creativity and would encourage more women to use the IP system to achieve their goals and celebrate their “Can-do” attitude.

In his Theme Address Shri Jatin Trivedi, Chairman, IPR Task Force admired women inventors, creators and entrepreneurs for their exemplary contribution towards creating Intellectual Properties and thereby demonstrating their “Can Do” spirit and remarked that it is the time to celebrate this “Can Do” spirit which sets an excellent example for others also.

Ms. Tejashree Shah, Lead Stakeholder

Engagement from iCreate (International Centre for Entrepreneurship & Technology) provided details as to how “iCreate” supports innovation, entrepreneurship and creativity at every step of the journey through financing as well as through their strong Ecosystem.

Dr. Shailaja Donempudi, Chief Scientist, Chair, Business Development & Research Management, CSIR-IICT, Hyderabad mentioned about her own work and explained how women can avail assistance from various sources to pursue their dreams of innovation, entrepreneurship and creativity. She shared a power point presentation with the audience in which she talked about power of innovation & IP, industry-academia interface model, novel licensing and collaboration model, IP management & Technology marketing at CSIR etc.

Ms. Bindi Patel, Founder & Director, ECOrrrect Private Limited and Ms. Nikita Maheshwari, Founder, Tatkal Lorry shared their own experiences of launching their ventures and ensuring their success.

The session was concluded with the vote of thanks proposed by Shri Amit Parikh, Chairman, GCCI Start-up & Innovation Committee.

## WORKSHOP ON THE POWER OF ANCHORING – CAPTIVATING YOUR AUDIENCE – DT. 26-04-2023 - FEME COMMITTEE



GCCI organized a seminar on Art of Anchoring – Captivating Your Audience on 26th April, 2023 at GCCI premises. The top anchors of Gujarat, RJ Megha, Ms. Bhakti Kubavat and Ms. Amrita Acharya hosted the seminar. The event was aimed at providing a platform for aspiring anchors and speakers to learn from the experiences and insights of the top anchors in Gujarat and gain a better understanding of the industry's dynamics.

Welcoming the participants, Hon. Treasurer GCCI, Shri Apurva Shah stated that anchoring is a critical aspect of any event or program and it plays a vital role in the success of the same. Further he mentioned that with this seminar, GCCI aims to explore the nuances of this art form and equip participants with the knowledge and skills to become successful anchors.

Shri Aasit Shah, Chairman, Film, Entertainment, Media & Events (FEME) committee gave a brief introduction about the FEME committee and shared the idea behind organizing this seminar.

Anchors shared their views on creating your space, connect content creativity-key to excel and the art of public speaking. The discussion focused on the critical aspects of anchoring and public speaking, including the importance of developing a personal style, connecting with the audience, and creating engaging content.



RJ Megha, one of the most popular radio jockeys in Gujarat, talked about the importance of creativity in anchoring and public speaking. She shared her views on how to create engaging content, experiment with different formats, and stay relevant in a constantly evolving industry. She also shared tips on how to use humor, personal anecdotes, and visual aids to make a presentation more interesting and memorable.

Ms. Bhakti Kubavat, a renowned anchor and TV host, discussed the role of connecting with the audience and building a relationship with them. She stressed the importance of understanding the audience's preferences, keeping the content relevant, and creating a dialogue with them. She also shared tips on how to overcome stage fright and build confidence while speaking in public.

Ms. Amrita Acharya, one of the top anchors in Gujarat, shared her insights on

creating a personal brand and standing out in a competitive market. She emphasized the importance of being authentic, creating your unique style and building a strong personal network. She also shared tips on how to improve public speaking skills, such as practicing in front of a mirror, focusing on body language, and using storytelling techniques to engage the audience.

The seminar was well received by the participants, who appreciated the insights and experiences shared by the top anchors. The event provided a great learning opportunity for the aspiring anchors and speakers and helped them gain a better understanding of the industry's dynamics.

Overall, the seminar was a great success and provided a platform for the participants to learn and network with the top professionals in the industry.

Shri Paurash Patel, Member, GCCI's FEME Committee concluded the programme with a vote of thanks.

## FELICITATION OF DGP GUJARAT, COMMISSIONER OF POLICE, AHMEDABAD – DT. 28-04-2023



Event for welcoming and felicitating of new Director General of Police, Gujarat, Shri Vikas Sahay, IPS and acknowledging the contribution of retiring Commissioner of Police, Ahmedabad, Shri Sanjay Shrivastava, IPS

GCCI alongwith other important associations such as JITO, Rajpath Club, Karnavati Club, Naroda Industries Association, Vatva Industries Association, Maskati Cloth Mahajan, jointly organized a function for welcoming and felicitating of new Director General of Police, Gujarat, Shri Vikas Sahay, IPS and acknowledging the contribution of retiring Commissioner of Police Ahmedabad, Shri Sanjay Shrivastava, IPS on 28th April, 2023.

The programme was attended by GCCI President Shri Pathik Patwari, Senior Vice President Shri Ajaybhai



Patel, Vice President Shri Yogesh Parikh, Hon. Treasurer Shri Apurva Shah and other leading industrialists of Gujarat.

Gujarat Police has been immensely supportive in ensuring peace and safety in the city and controlling economic offences and cyber frauds in the city. In the case of a fraud with a member unit of GCCI, the Police department of Ahmedabad was very cooperative and managed to nab the fraudster and registered an FIR against him on the recommendation of GCCI.

GCCI strongly feels that it is a moral responsibility of every citizen to respect and honour police department for their invaluable contribution to the society at large. This felicitation programme was one small initiative to acknowledge their contribution.

GCCI conveys its compliments to Shri Vikas Sahay, IPS, Director General of Police, Gujarat and best wishes to Shri Sanjay Shrivastava, IPS for his future endeavours.

## MEETING WITH THE AMBASSADOR OF ESTONIA TO INDIA – DT. 18-05-23 - INTERNATIONAL TRADE TASKFORCE



The Ambassador of Estonia to India with her team had visited GCCI on 18th May, 2023. The purpose of the meeting was to start a relationship and explore mutual avenues of cooperation between GCCI and Estonia.

The delegation led by the Ambassador

H.E. Ms. Katrin Kivi shared details on the highlights of business between Estonia and India. Mr. Margus Salnson, Deputy Head of Mission from the Embassy of Estonia talked about the easy corporate taxes and e-residency, digitalization in Estonia. Mr. Vinod Basliyal, Trade and

Investment Advisor talked about the focus areas, imports from India and the geo-strategic location of Estonia.

GCCI and the visiting dignitaries decided to take business delegation for more opportunities in Trade between the two countries.



## INDUSTRIAL VISIT TO NATIONAL AEROSPACE LABORATORIES AND HAL OVERHAUL DIVISION – DT. 18-05-2023 - DEFENCE TASK FORCE

GCCI Defence Task Force members visited “National Aerospace Laboratories and HAL - Overhaul Division” on 18th May, 2023. SIATI helped GCCI Defence Task Force members in organizing a successful and memorable visit to “National Aerospace Laboratories & HAL Overhaul Division” on 18th May, 2023.

It was a privilege to meet Mr. Lakshminarayan at National Aerospace Laboratories learned from him the huge scope & canvass of operations there dedicated to our nation’s safety & supremacy. There were in total 8 persons representing 4 industries in participating in this visit.

The participants learnt first-hand about the development of New Air crafts and their intricate components. A detailed presentation was made by NAL officials and it opened up opportunities for GCCI members to initiate Business Development with NAL.

The Hindustan Aeronautics Limitd



( HAL ) - Overhaul Division is one of the finest state of the art facility that the members had the privilege to visit. All varieties of Defence Air crafts are overhauled at this facility. In fact, the parts & components required for replacement can be directly supplied to this HAL unit.

Later, on 19 & 20th May 2023 , SIATI had organized a two day Indian International Supply Chain Conference at Bangalore. This mega conference was comprised of two industrial exhibitions. One such exhibition was for component

and service supplier to HAL while the other was for HAL in which all HAL Division representatives were present. In this exhibition, about 100 components were displayed for indigenization opportunity under Hon’ble Prime Minister’s Make In India initiative.

The conference provided wonderful opportunity to learn about wide plethora of products and how to develop Products and Components and become part of this comprehensive Supply Chain

## SEMINAR ON "EVENTS: TODAY, TOMORROW & BEYOND" – DT. 20-05-2023 - FEME COMMITTEE



Gujarat Chamber of Commerce and Industry (GCCI) organized a highly successful seminar titled "Events: Today, Tomorrow & Beyond" on 20th May, 2023. The seminar aimed to provide industry professionals and enthusiasts with valuable insights into the latest innovations and trends in event planning. Esteemed guest speakers, Shri Jaydeep Mehta, Ms. Reema Sanghavi, and Shri Vishal Sethi, delivered impactful presentations, sharing their expertise and discussing the importance of creating unforgettable experiences for audiences.

Welcoming the participants, Shri Anil Jain, Hon. Secretary GCCI stated that in our fast-paced world, events have gained immense significance. They act as dynamic platforms that bring together diverse individuals, organizations, and communities, fostering collaboration, idea exchange, and knowledge sharing. Further he stated that the event industry in India has been experiencing significant growth over the past decade.

Shri Aasit Shah, Chairman, Film,

Entertainment, Media and Events (FEME) committee in his theme address stated the idea behind organizing this seminar.

Shri Jaydeep Mehta, the Founder of True Events and President of the Event Management Federation Global, captivated the audience with his extensive knowledge and experience in the field. As a renowned figure in the event management industry, Jaydeep shed light on the ever-evolving landscape of event planning and shared practical tips for overcoming various challenges that professionals encounter in their work.

Ms. Reema Sanghavi, Co-Founder of Pinkathon and Managing Director of Maximus MICE & Media Solutions, brought her unique perspective to the seminar. Drawing from her diverse background in event management and fitness initiatives, Reema emphasized the significance of creating experiences that leave a lasting impact on attendees. Her insights provided attendees with a fresh understanding of how to engage and connect with audiences in today's dynamic

event environment.

Shri Vishal Sethi, Co-Founder of Marketing Solutions Pvt. Ltd., renowned for his forte in conceptual designs for aspirational brands like iPhone and more, inspired the audience with his innovative approach to event planning. Vishal's presentation offered a glimpse into cutting-edge event concepts and highlighted the role of creativity in capturing the attention of attendees and leaving a lasting impression.

Throughout the seminar, attendees gained valuable knowledge on the latest trends, innovations, and techniques in event planning. The speakers shared practical tips and strategies, enabling professionals to navigate the ever-changing landscape successfully.

Shri Rajesh Ravani, Co-chairman, FEME Committee expressed his gratitude to the esteemed speakers and attendees for their active participation, which contributed to the seminar's success.

## CERTIFICATE COURSE ON DIGITAL MARKETING – DT. 2 & 3 AND 9 & 10 JUNE 2023 - CENTER FOR LEARNING COM.

Gujarat Chamber of Commerce and Industry successfully commenced the training program of Digital Marketing.

This training was of four days classroom sessions, imparting learning on various topics such of Digital Marketing & Social Media Platforms.

This training gave an opportunity to the participants of learning from the leading industry champions.

The training was attended by 40 participants from various companies which included, founders, program managers & senior staff members.



## INDUSTRIAL VISIT TO HARSHA ENGINEERS – DT. 06-06-2023 - MSME COMMITTEE

Industrial Visit to Harsha Engineers International Limited, Changodar on Tuesday 06th June, 2023.

The MSME Committee members had planned an industrial visit to Harsha Engineering International Ltd on June 6, 2023. The purpose of the visit was to gain insights into the company's best manufacturing and management practices. The participants were warmly welcomed by Harsha's HR team upon arrival.

During the visit, the company's team leaders delivered an engaging presentation on various topics. These included the range of products offered by Harsha, such as bearing cages made from steel, brass, and polyamide, as well as other stamping components. They also discussed the different plants operated by the company, Total Productive Maintenance strategies, and the various certifications they had obtained, such as ISO, IATF, and their CSR activities and ESG initiatives focused on environmental, social, and governance aspects.

The participants were then taken



on an informative tour of Harsha's facilities. They visited the Harsha Dream Room and 5'S gallery, which showcased the company's innovative ideas and commitment to maintaining a clean and organized workplace. The Tool Room was another stop on the tour, highlighting the company's focus on precision and quality. Finally, the participants visited the Deep Groove Ball Bearing Cage manufacturing facility, where they witnessed the manufacturing process firsthand.

Harsha Engineering International Ltd is a truly global Indian company, with manufacturing plants in Romania and

China, along with warehouses in various countries. This enables them to provide just-in-time delivery to their customers.

Towards the end of the visit, Shri Pilakbhai Shah, the Chief Operating Officer (COO), shared the inspiring journey of Harsha Engineering, highlighting the company's growth and achievements.

The visit concluded with a delicious lunch for all participants, followed by a question-and-answer session where the attendees had the opportunity to clarify any doubts or seek further information.

## MEETING WITH THE CEO OF RAS-AL-KHAIMAH ECONOMIC ZONE – DT. 09-06-2023 - INTERNATIONAL TRADE TASKFORCE



The CEO of Ras-Al-Khaimah (RAKEZ), Mr. Anas Hijjawi with his team had visited GCCI on the 9th June 2023.

The Purpose of the visit was to explore mutual avenues of cooperation between GCCI and Ras-Al- Khaimah Economic Zone. some of the benefits of RRAKEZ are:

- It offers up to 50% lower cost of operating business compared to other Emirates in the UAE.
- It offers a tax-free environment, with

no corporate or personal

- income taxes.
- It offers a one-stop solution for various types of licenses, including industrial, commercial, and service licenses, catering to different business activities.
- It provides leases for modern office spaces, industrial units, warehouses, and land for development, accommodating businesses of all sizes.

The CEO, Mr. Anas Hijjawi mentioned

that RAKEZ hosts 15,000+ companies across 50 sectors. This diversity allows businesses to collaborate, find suppliers and customers and explore new opportunities within the economic zone. The UAE has signed several free trade agreements with countries worldwide, opening up opportunities for businesses operating within RAKEZ to access a wider market and benefit from reduced tariffs and trade barriers.

## GCCI'S MEGA BLOOD DONATION CAMP - DT. 01-06-2023 TO 14-06-2023

To celebrate the World Blood Donor Day, GCCI along with its affiliated associations has organized a Mega Blood Donation Camp from 1st June to 14th June, 2023 with the support of Indian Red Cross Society and sponsored by Vishakha Group. During the camps held at different places, a total of 1154 units of blood were donated by the members of GCCI affiliated associations as well as by the public at large.

On the occasion of World Blood Donor Day all participating associations were felicitated for their valuable contribution to the society through this successful Blood Donation Camp.

Shri Pathik Patwari, President, GCCI in his welcome address appreciated the overwhelming response received from the associations for the camp. He remarked that there is an increase of about 50% blood donors this year compared to last year. He also appreciated the celebratory mood of all the donors and



their enthusiasm. He informed that GCCI would also organize Health Checkup Camps in Industrial area with the support of Indian Red Cross at subsidised rates.

On the occasion, Shri Viral Joshi, Coordinator, Indian Red Cross Society remarked that they would soon be fully digitalised and new technology will be introduced which will further accelerate the blood donation efforts. He further emphasized the importance of blood donation for people especially the kids suffering from Thalassaemia.

Various associations shared their good experience in organizing the blood donation camp and assured that they would be joining GCCI in future also in organizing such camps.

Shri Apurva Shah, Hon. Treasurer, GCCI expressed thanks and gratitude to all associations for their support to make this blood donation camp drive successful.

The list of participating affiliated associations as part of the Mega Blood Donation Camp as follows:



Sr	Member Name
1	Ahmedabad Timber Merchants Association
2	Shri Amdavad Vegetable General Commission Agents Co.Ltd
3	Shree Choksi Mahajan Association
4	Ahmedabad Optical Association
5	Shri Ahmedabad Nava Madhupura Vepari Mahajan
6	Ahmedabad Chemists Association
7	Shri Manekchowk Sona Chandi Dagina Association
8	Jewellers Association Ahmedabad
9	CG Road Shop Owners Association
10	Akhil Gujarat Hardware Association
11	Dariyapur Hardware Merchant Association
12	Sanand Industries Association
13	Shri Panchkuva Kapad Mahajan

Sr	Member Name
14	Ahmedabad Oil Merchants Association
15	Ahmedabad Grain Merchants Association
16	Ahmedabad Furniture Association
17	ISHRAE Ahmedabad Chapter Office
18	Refrigeration & Air-Conditioning Trades Association Ltd. (RATA)
19	Naroda Industries Association
20	Nestle India Limited
21	Voltas Beko Limited
22	Chandkheda Vepari Sangathan
23	Sachin Industries Limited
24	GCCI Youthwing
25	JITO Ahmedabad Chapter
26	Samast Vaishnava Vanik Parivar





# Youth Committee

## COFFEE WITH DR. SHARVIL PATEL, MANAGING DIRECTOR, ZYDUS LIFESCIENCES LTD. – DT. 28-02-2023



Members of the Youth Wing of GCCI had Interactive Meeting “Coffee with Dr. Sharvil Patel, Managing Director, Zydus Lifesciences Ltd” on 28th Feb, 2023. Meeting held at Zydus Corporate House.

During the session, he shared his insights and experiences on various topics related to the industry, including

innovation, entrepreneurship, and the future of healthcare. One of the key takeaways from the session was his emphasis on the importance of innovation in the pharmaceutical industry. He also spoke about the role of entrepreneurship in the industry, and how Zydus has been able to foster a culture of innovation and

entrepreneurship within the company.

This was an insightful and engaging discussion, providing attendees with valuable insights into the pharmaceutical industry and the future of healthcare. His passion for innovation and entrepreneurship was inspiring, and his optimism for the future of healthcare was contagious.

## FIRE CHAT WITH MR. ASHUTOSH VALANI – DT. 03-03-2023



The Youth Wing organized a Fire chat with Mr. Ashutosh Valani, Founder of Renee Cosmetics on 3rd March, 2023 at GCCI. The session aimed to provide insights into the journey of the company from starting a small business to becoming a successful entrepreneur in the Male Grooming industry.

It was discussed that the Male Grooming industry has been growing rapidly in recent years due to an increase in male grooming habits and the rise of

social media.

Session began with an introduction by Mr. Ashutosh Valani who shared his journey of starting a business and growing it into a successful Male Grooming manufacturing company. He emphasized the importance of being passionate about your business and how it can motivate you to work hard and overcome challenges. He shared his insights into the Male Grooming industry including the challenges and

opportunities that exist within the industry.

He also discussed the importance of understanding customer needs and preferences, and how it influences product development and marketing strategies.

During the Q&A session, attendees asked questions about his journey, the Male Grooming industry, Competition with vast market of female grooming products and entrepreneurship.

## OPENING CEREMONY GCCI TORRENT CORPORATE BOX CRICKET TOURNAMENT – DT. 13-03-2023



The Opening Ceremony of second edition of GCCI Corporate Box Cricket was held at the premises of Gujarat Chamber of Commerce and Industry on 13/03/2023.

Total 24 teams participated in the tournament from 16th March 2023 to 19th March, 2023 at Shaishya Academy, S.G. Highway, Ahmedabad. GCCI is organizing this tournament since last year to add more vibrant colors in the team building exercise through interaction and rapport building with other organizations too.

In Introductory address Shri Parth Desai, Convenor, GCCI Corporate Box Cricket gave details about the cricket. Shri Hemal Prajapati, Chairman, GCCI Youth Wing in his address congratulated the participants and wished them success.

Shri Pathik Patwari, President, GCCI welcomed the participants and stated that Cricket has a significant cultural and social impact in India and is the buzzword now. Stating the quote of Hon'ble Prime Minister, Shri Narendrabhai Modi, he mentioned that when you play for a team you play for a country and quoting the legendary player, Shri Rahul Dravid, he stated that you never play for revenge, you play for respect and pride. He also expressed his confidence that the tournament will strengthen fellowship and solidarity between the players and expressed gratitude to various sponsors of the tournament especially to the title sponsor Torrent Group.

Guests and Sponsors were felicitated on the occasion and Box Tournament Trophies as well as Jerseys were formally

unveiled by the team of Office Bearers led by the President, Shri Pathik Patwari and sponsors and draw of teams was done to form six groups.

The opening ceremony was concluded by a vote of thanks by Shri Apurva Shah, Hon. Treasurer, GCCI.

The tournament is supported by Torrent Group as a Lead sponsor and Co-sponsors – Jade Blue, Mayur Dye-chem, Volvo Autobots, Ratnaafin Financial Service Pvt. Ltd. Aava Mineral Water as Hydration Partner, Havmor as Ice Cream Partner, Ahmedabad Mirror & My FM as Media Partners contributed towards the tournament.

The part of funds generated out of this tournament shall be donated to Jivdaya Charitable Trust towards the noble cause of saving lives of birds and animals.



## GCCI TORRENT CORPORATE BOX CRICKET TOURNAMENT – DT. 16-03-2023 TO 19-03-2023



GCCI organized Corporate Box Cricket Tournament titled as GCCI Torrent Corporate Box Cricket from 16th March, 2023 to 19th March, 2023 at the Shaishya Academy, Ahmedabad. Total 24 corporate teams participated and 42 matches were played in the tournament.

Title of the Tournament was won by  
Torrent Group.

Details of the tournament are as below:

- Quarter Finals 1 - Mazda Ltd beat Dev IT by 2 runs
- Quarter Final 2 - Torrent Group beat Pima Controls by 55 runs
- Quarter Finals 3 - Astraal beat Arvind by 4 runs
- Semi Finals 1 Torrent Group beat Dev IT by 46 runs
- Semi Finals 2 Astraal beat Arvind by 9 runs
- Finals Torrent Group Beat Astraal by 12 runs
- Best Batsman - Harsh Patel, Torrent Group

- Best Bowler – Sagar Patel, Dev IT
- Man of the Series – Harsh Patel, Torrent Group
- Runners Up – Astraal Ltd
- Winner – Torrent Group

A brief of leading corporate teams which made it to the semi finals and finals of tournament is as below:

### Semi Finalists

Four leading corporate teams made it to semifinals.

Semifinal match 1 was played between Team Torrent Group and Team Dev IT in which Team Torrent group beat Dev IT by 46 runs.

Semifinal match 2 was played between Team Astraal and Team Arvind in which Team Astraal beat Team Arvind by 9 runs.

### Finals

Final match was played between Team Astraal and Team Torrent Group and Team Torrent Group beat team Astraal by 12 runs.

Shri Pathik Patwari, President, GCCI; Shri Yogesh Parikh, Vice President and Shri Anil Jain, Hon. Secretary remained present for the Award Ceremony and conferred the awards to the winners and runner up.

List of Sponsors of the tournament is as below:

- Lead sponsor- Torrent Group
- Co-sponsors – Jade Blue, Ratnaafin Capital, VOLVO Autobots, Mayur Dyechem
- Hydration Partner - Aava Mineral Water
- Ice cream Partner - Havmor
- Media Partners-Ahmedabad Mirror & My FM

Rs. 3,51,000 were donated to Jivdaya Charitable Trust towards the noble cause of saving lives of birds and animals.

Shri Anil Jain, Hon. Secretary, GCCI concluded the tournament by proposing a vote of thanks.

## RENDEZVOUS WITH PADMA SHRI DR. TEJAS PATEL – DT. 23-03-2023



An insightful rendezvous with renowned cardiologist Dr. Tejas Patel was held at GCCI. He gave valuable suggestions for maintaining good cardiovascular health including the importance of regular exercise, dietary care and stress-free life. Dr. Tejas Patel spoke at length about Cardiac Care as also great strides made by science in carrying out most complicated cardiac surgeries. He remarked that prevention is always better than cure. He stressed the importance of regular exercise, dietary care, stress free life, and

abstinence from smoking to ensure good cardiac and overall health. Further he stated the importance of aerobic, anaerobic training and meditation on fitness and well-being.

**SOME IMPORTANT STEPS TO BUILD MAINTAIN GOOD CARDIOVASCULAR HEALTH SUGGESTED BY DR. TEJAS PATEL ARE AS BELOW**

- Minimum 30 minutes walking for at least 5 days in a week
- 300 Mins of moderate intensity

workout / week or 150 mins of vigorous intensity workout/ week is essential

- Habitual exercise reduces risk of CVD
- Maintaining the skeletal muscle mass is important
- Resistance training helps in management of diabetes
- Meditation helps in balancing Endorphins, Dopamine, Oxytocin and Serotonin hormones
- We should consume protein not more than 1 gram per kilogram of body weight

## SESSION ON TIE TALKS – DT. 06-04-2023



TiE and the Youth Wing of GCCI jointly organized the third edition of TiE Talks on 6th April, 2023. The two key guest speakers were Abhay Mangaldas, Founder and Director

of the House of MG and kalpit Gandhi, CFO, Vadilal Industries Ltd. The talk was moderated by Dr. Savan Godiawala, Partner, Deloitte.

## ART DISPLAY & AUCTION MANAGEMENT – DT. 23-04-2023



Youth Wing of Gujarat Chamber of Commerce and Industry (GCCCI) and Abacus-The Academy organized a charity auction on Sunday, 23rd April, 2023, to raise funds for Anand Dham managed by Aastha Charitable Trust. The event was a huge success, raising a donation of Rs.1.90 Lacs to support the trust's efforts to provide care and support to persons with intellectual disabilities.

The auction featured handcrafted masterpieces created by students of the Young Managers Program (YMP) in the age group of 11 – 14. The students put in a lot of effort and creativity to make these art pieces and were thrilled to be a part of such a noble cause. The auction was attended by several prominent personalities and philanthropists who generously bid on the pieces, contributing to the cause.

Speaking about the event, Shri Pathik Patwari, President, GCCCI stated that we are thrilled with the response to the charity auction organized by our



youth wing and Abacus-The Academy. It is heartening to see young students contributing to the community by showcasing their talent and creativity.

We are grateful to all the bidders who made generous donations, and we hope this auction inspires others to support such noble causes.

The proceeds from the auction donated to Anand Dham, which is managed by Aastha Charitable Trust, to support their mission of providing a safe and nurturing environment for persons with intellectual disabilities. The Trust is committed to ensuring that the persons under its care receive the necessary support, care and guidance to lead a life of dignity and independence.

The charity auction was a huge success and demonstrated the power of the community to come together for a good cause. Shri Apurva Shah, Hon. Treasure, GCCCI shared his desire that Abacus Academy should organize this programme every year with GCCCI and further he stated that GCCCI is committed to supporting such initiatives and making a positive impact on society.

## RELIANCE INDUSTRY VISIT – DT. 25-04-2023 TO 26-04-2023

Members of the Youth wing of GCCI embarked on a study tour to Reliance's state-of-the-art refinery in Jamnagar on 26th April, 2023 to gain insights into the energy industry and observe sustainable practices in action.

During the visit, the Youth Wing members witnessed the refinery's advanced technologies and processes, which enable it to operate sustainably and reduce its environmental impact. The study tour offered participants a rare opportunity to observe first-hand how a world-class refinery operates and learn from Reliance's experience as one of the largest petrochemical companies in the world.

Speaking about the study tour, Chairman, Youth Wing, Shri Hemal Prajapati stated that the visit to Reliance's Jamnagar refinery was an excellent learning experience for our members.



We were impressed by the innovative technologies and practices employed by Reliance and the commitment to sustainability in their operations. This visit provided us with a unique perspective on

the energy industry and we are grateful to Reliance for their hospitality and support.

The study tour is part of the Youth Wing's efforts to engage with the industry and learn about emerging trends and best practices. The visit to Reliance's refinery in Jamnagar will undoubtedly have a positive impact on the Youth wing's understanding of the industry and its role in sustainable development.

## YOUTH WING RETREAT AT TIGER TRAIL TADOBA, WILD LIFE SANCTUARY, MAHARASHTRA - DT. 05-05-2023 TO 08-05-2023



GCCI's Youth Wing organized a thoughtful and engaging retreat at Tiger Trail Tadoba, a renowned wildlife sanctuary located in Maharashtra from 5-05-2023 to 08-05-2023. The retreat not only provided a rejuvenating break from routine but also instilled a sense of responsibility and stewardship towards the environment and wildlife. The lessons learned and memories created during this retreat will undoubtedly have a lasting impact on the participants and inspire them to contribute to the cause of conservation in their respective capacities.



## YOUTH WING SOCIAL GO KARTING NIGHT – DT. 22-05-2023



The social go-karting event organized by the Youth Wing on 22nd May, 2023. It was a resounding success. It provided an engaging platform for members of the youth wing to connect, network, and have

an exhilarating experience together. The event not only promoted a healthy competitive spirit but also facilitated meaningful interactions and potential collaborations among the participants.



## TAJ SOCIAL NETWORKING MEETING – DT. 10-06-2023



The members of the Youth Wing under the chairmanship of Shri Hemal Prajapati organised a Visit to Taj Gandhinagar Resort and Spa for a social networking meeting. The purpose of this gathering was to provide an opportunity for members

from various backgrounds to connect, exchange ideas and foster meaningful relationships.

The members were greeted with warm hospitality.

# Business Women Committee

WOMEN'S DAY GALA EXHIBITION – DT. 04-03-2023



To celebrate “International Women’s Day” on Saturday, 4th March, 2023, GCCI Business Women Committee organized a “Women’s Day Gala Exhibition” at GCCI Premises, Ashram Road, Ahmedabad. The exhibition was inaugurated by renowned actor & singer Manasi Parekh, who graced the exhibition as the Chief Guest. The inauguration ceremony was held in the august presence of GCCI President Shri Pathik Patwari and other dignitaries and members of GCCI. The Gala Exhibition will be open for the visitors from 10.00 am to 07.30 p.m.

GCCI President Shri Pathik Patwari welcomed Chief Guest Ms. Mansi Parekh and congratulated the Business Women Committee led by Chairperson Ms.

Rutuja Patel for organizing the gala exhibition with more than 60 stalls. He also highlighted the role and importance of women in our lives. He remarked that we do not need to support women but we should complement them.

Providing the details of this Gala Exhibition, GCCI Business Women Committee Chairperson Rutuja Patel mentioned that there is a wide range of products being manufactured by Gujarat’s enterprising women entrepreneurs and the exhibition will provide them a platform to present their products to a large number of discerning visitors. She mentioned that there were many stalls displaying Clothing & Apparel, Jewelry, Accessories for women, a wide range of gift items as

well as a variety of food products. She remarked that this Exhibition is tribute to enterprising women entrepreneurs and an attempt to showcase their products to a large gathering.

Chief Guest Ms. Mansi Parekh highlighted her close connection with Gujarat and informed the participants about her movie “Kutch Express” which is a very interesting women centric movie produced with the objective of bringing Gujarati Cinema to the forefront. She appreciated and congratulated Ms. Rutuja Patel for bringing enterprising women on a common platform through this gala exhibition. She gave her best wishes to each stall in person.



## INTERACTIVE SESSION ON FINANCIAL PLANNING TREASURE CHEST BY SHRI MUKESH PATEL – DT. 25-03-2023



GCCI Business Women Committee & Samast Vaishnav Vanik Parivar (SVVP) Ladies Wing jointly organized an Interactive Session on Financial Planning Treasure Chest by renowned International Tax Expert, Columnist & Speaker Shri Mukesh Patel. The purpose of the Interactive Session was to facilitate women empowerment by equipping them

with important nuances of Financial Planning.

BELOW WERE SOME KEY POINTS SUGGESTED BY SHRI MUKESH PATEL FOR BETTER FINANCIAL PLANNING:

- Investment Planning should be done considering the security and yield
- For senior citizens small saving

scheme is a better option

- Investment in Sovereign Gold Bond is recommended
- Tax benefits through creation of HUF
- Tax Planning of Gifts (Exemptions)
- Clubbing of Income
- Making a will is of utmost importance when looking to streamline financial planning for the future

## MEETING WITH WOMEN WING OF GANDHIDHAM CHAMBER OF COMMERCE & INDUSTRY – DT. 25-03-2023



GCCI Business Women Committee Chairperson and Members had meeting with Representatives from Women Wing of Gandhidham Chamber of Commerce & Industry.

A productive meeting was held between Gujarat Chamber of Commerce - Business Women Committee and Women Wing members of Gandhidham Chamber of Commerce and Industries recently. Initial introductions led to discussions regarding various programs held by GCCI Ahmedabad and GCCI Gandhidham

considering possibilities at collaborations for better outreach in the future. Many visionary ideas were shared with the intention of providing a stronger base and better support

The need for an online meeting between all the chambers of Gujarat at regular intervals was proposed to allow brainstorming and planning a Gujarat level event which would be beneficial to all its members on a larger scale.

## SEMINAR ON “STOCK MARKETS SIMPLIFIED” – DT. 20-04-2023



GCCI Business Women Committee organized a seminar on “Stock markets simplified”. On the occasion, Shri Janak Shah, Keynote speaker & Cofounder of Wealth Finvisor and Co-owner of Little Flower School spoke at length on India’s

fast-growing economy and the resulting interest in Stock markets. While giving the theme address BWC Chairperson Ms. Rutuja Patel remarked that the stock market is a highly dynamic industry. Talking about the buoyancy of stock

markets she added that India’s growing middle class will take Indian economy further and while there may be challenges at present, in the long run the stock market will surely offer high returns.

## MEETING WITH MS. RUTVI VYAS, THE DIRECTOR AND FOUNDER OF VEDANT GROUP OF SCHOOL AND PRESCHOOL – DT. 25-04-2023



**“Education is not preparation for life; education is life itself.” –John Dewey**

This time GCCI - Business Women Committee under the leadership of Ms. Rutuja Patel visited & interviewed an educationalist Rutvi Vyas, The Director and Founder of Vedant Group of School and Preschool is a visionary in the field of education. With over 20 years of experience in the field of education, she is passionate

about making learning meaningful. She constantly innovates in their areas of school curriculum, leadership, creativity and teacher education. She has also created a culture of learning and growth where her teachers become exceptional educators. Due to all the hard work and passion of learning and teaching Vedant International Preschool has been acknowledged as the only Teachers Training centre across India by Cambridge University Press U.K.

## ENHANCING YOUR SOCIAL MEDIA PRESENCE THROUGH BRANDING, PROFILE, HASHTAGS, STRATEGY AND REELS BY MS. SALONI SHAH - DT. 02-05-2023



Business Women Committee had not only its monthly meeting but a knowledge enhancement workshop “Enhancing your presence on Social Media” with founder and owner of Beyond Rectangles Ms. Saloni Shah.

It was an informative and interesting session lending a peek into the Gen Z world of effective communication and impact making reels. No doubt, when followed, that kind of presence would attract multiple likes and eventual followers. Ms. Saloni Shah introduced simple and easy to implement techniques to upgrade the quality of reels in drawing the right kind of attention.

This session would surely enable the members of the committee to efficiently market their products and services resulting into increasing their business in B2B and B2C sectors. Such skills will certainly boost presence on a platform which has become vital in recent years!

## PLANTATION DRIVE AT FREEDOM PARK - SHELTER HOME FOR HOMELESS DOGS – DT. 19-05-2023



‘Freedom Park’ is a happy place for stray and handicapped dogs where the dogs can live freely.

‘Freedom Park’ has a mission to give lifelong shelter, food, healthcare and love to hundreds of handicapped stray dogs who can’t otherwise survive on their own. They have more than 20 such dogs and they are expanding it to give shelter to more than 100 handicapped stray dogs.



One can contribute in the form of time, money or in kind.

GCCI Business women committee Co-Chairs Ms. Sachi Mehta, Ms. Kajal Patel and Head of events Ms Shilpa Patel along with committee members decided

to contribute in Freedom Park’s tree plantation drive as a part of CSR activity. Members not only contributed in planting trees but also sponsored dogs for months.

What a beautiful morning spent in the natural surrounding, with good vibes!

## MEETING WITH MS. BINJAN SHETH, THE DIRECTOR OF THINK GREEN ENVIROTECH – DT. 03-06-2023



Reduce, Reuse, Recycle to promote better waste management done in an effective manner. Business Women Committee under the leadership of Ms. Rutuja Patel visited & interviewed an environmentalist Binjan Sheth, The Director of Think Green Envirotech, an environmental engineering firm with 20 years of experience in the field of wastewater treatment having designed, manufactured, supplied and installed more than 500 wastewater treatment plants while catering to more than 2000 clients (industries, builders, hospitals, hotels and

resorts) and continuously growing!

BWC learnt more about sewage treatment plants at Harsha Engineers International Ltd and Gulmohar Greens Golf & Country Club Ltd where Ms. Binjan Sheth familiarised them with the process of treating sewage to make it usable for various purposes like cooling tower make up, gardening, urinals, construction activities. While the treatment cost of sewage is hardly Rs 5 for 1000 litres, ground water depletion is a reality! It is therefore vital to take action and preserve our resources!



## ASHTANGA YOGA SESSION WITH DR. ANAND RAVAL – DT. 21-06-23



Business Women Committee under Chairmanship of Ms. Rutuja Patel celebrated International Yoga Day which is 21st June.

This event was open for all and was conducted by Dr. Anand Raval who has a masters degree in yoga and physical education. He also explained various benefits of different asanas during this

session. Ms. Rutuja Patel, stressed on the importance of yoga and explained the origin of the yoga day.

“In 2014 in the United Nations General Assembly, our PM Shri Narendra Modi suggested June 21st to be celebrated as International Yoga Day as its the longest day of the year in the Northern Hemisphere and shares special significance in different

parts of the World.”

She asked questions on benefits of YOGA from all participants and concluded that it’s important for physical & mental well-being and for spiritual growth.

At the end of the session Ms. Kajal Patel Joint Co-chair thanked all for their active participation and wished Happy Yoga Day to one and all!

## Congratulations

### Shri Ajay Patel

GCCI Congratulate Sr. Vice President Shri Ajay Patel for elected as Chairman of the Co-operative Bank of India.



### Savitri ben Patel is Ex Chair person of Women Wing

Ganpat University has declared a Gold medal on my name (Savitri ben Patel Gold medal for ever) it will be awarded every year to the students who stands University first in entrepreneurship subject starting from this year 2023



### Dr. Jaimin Vasa

GCCI Congratulate Dr. Jaimin Vasa for winning Best MSME award to Vasa Pharma Chem Pvt Ltd in Health Care & Wellness segment on World MSME Day

# Regional Chamber's Activities

## THE GANDHIDHAM CHAMBER OF COMMERCE & INDUSTRY

આર્ટ ઓફ લિવિંગના પ્રણેતા શ્રી શ્રી રવિશંકરજીની ઉપસ્થિતિમાં “જ્ઞાનના મોતી” સંવાદ કાર્યક્રમ. તા. ૧૪-૦૩-૨૦૨૩



દેશના પ્રતિનિષ્ઠત પદ્મ વિભૂષણ એવોર્ડથી સન્માનિત તેમજ વિવિધ સેવાકીય પ્રવૃત્તિઓ ચલાવતા, આર્ટ ઓફ લિવિંગ અને યોગ દ્વારા ધ્યાન ના પ્રણેતા તથા સંસ્થાપક શ્રી શ્રી રવિશંકરજી મહારાજ દ્વારા “જ્ઞાનના મોતી” સંવાદ કાર્યક્રમ ના માધ્યમથી ખાસ કોર્પોરેટ સમિટ કાર્યક્રમ યોજાયો હતો.



તોલાણી કોમર્સ કોલેજનો ગોલ્ડન જ્યુબીલી વાર્ષિકોત્સવ યોજાયો સ્કીલ ડેવલપમેન્ટ ની નેમ સાથે કોલેજના વિદ્યાર્થીઓ ને તાલીમ આપવા ગાંધીધામ ચેમ્બર સાથે શિક્ષણ, વ્યાપાર ઉદ્યોગ જગતના અગ્રણીઓ જોડાયા. તા. ૧૮-૦૩-૨૦૨૩

ગાંધીધામ ચેમ્બરના અધ્યક્ષ સ્થાને શિક્ષણ, વ્યાપાર, ઉદ્યોગ તેમજ વિવિધ સંસ્થાઓ સાથે જોડાયેલા અગ્રણીઓની ઉપસ્થિતિ માં કાર્યક્રમ ના મુખ્ય મહેમાન શ્રી તેજા કાનગડે જણાવ્યું હતું કે, જ્યાં “જ્ઞાન એજ સંપતિ” છે. સારા શૈક્ષણિક કાર્યો ની સિધ્ધી બદલ અભિનંદન તથા આવનારા સમયમાટે શુભેચ્છા પાઠવી હતી.



ગાંધીધામ ચેમ્બરની વુમેન્સ વીંગ દ્વારા મહિલા ઉદ્યમીઓ માટે સેમીનાર. તા. ૨૯.૦૩.૨૦૨૩

ઉદ્યોગ હોય કે રોજગાર દરેક ક્ષેત્રમાં મહિલાઓની ભાગીદારી હોવી જોઈએ અને દેશ કે રાજ્યની સરકાર પણ એ દિશામાં પ્રયત્નો કરી રહી છે ત્યારે ગાંધીધામ ચેમ્બર ઓફ કોમર્સ એન્ડ ઈન્ડસ્ટ્રીની મહિલા પાંખ દ્વારા તાજેતરમાં સ્માર્ટ વિકલ્પો પસંદ કરી નાણાકીય આયોજન કેવી રીતે કરવું તે અંગે સંકુલના ઉદ્યોગ, વ્યાપાર, બેન્કીંગ સેક્ટર્સ તેમજ શિક્ષણ સાથે જોડાયેલ મહિલાઓ માટે સેમીનારનું આયોજન હાથ ધરાયું હતું.



ડીપીએ દ્વારા નેશનલ મેરીટાઇમ ડે ૨૦૨૩. તા. ૦૫-૦૪-૨૦૨૩

નેશનલ મેરી ટાઇમ દિવસ ૨૦૨૩ ના ડાયમંડ જ્યુબીલી ઉજવણી પ્રસંગે દીનદયાળ પોર્ટ ઓથોરીટી દ્વારા વ્યાપાર અને પોર્ટ યુઝર્સ ને સન્માનિત કરવાનું તથા સાંસ્કૃતિક કાર્યક્રમનું આયોજન ગાંધીધામ ના ડો. બાબા સાહેબ આંબેડકર કન્વેન્શન સેન્ટર ખાતે રાખવામાં આવેલ હતું.



સુરક્ષા સેતુ સોસાયટી અંતર્ગત ડીપીએ તેમજ ગાંધીધામ ચેમ્બર ના સહયોગ થી, કંડલા પોર્ટ તથા દરિયાઈ સુરક્ષાના હેતુ માટે એક સહિયારા પ્રયાસ ના ભાગ રૂપે, ગાંધીધામ ચેમ્બર દ્વારા-૩ CCTV CAMERA (BULLET) નું અનાવરણ પૂર્વ કચ્છ જિલ્લા પોલીસ અધિક્ષક શ્રી મહેન્દ્ર બગડીયા IPS ના નેજા હેઠળ કંડલા મરીન પોલીસ સ્ટેશન ને હસ્તાંતરણ કર્યું. તા. ૦૬-૦૪-૨૦૨૩

## ભારતીય સશસ્ત્ર દળોમાં મહિલાઓ લક્ષ્ય, પડકારો અને તેચારી અંગે સેમીનાર તા. ૧૨-૦૪-૨૦૨૩



ગાંધીધામ ચેમ્બરની મહિલા પાંખે સૈન્ય અધિકારીઓના સહકારથી યુવા પીઠીને પ્રેરણા આપી, યુવતીઓને કારકીર્દિ અંગે માર્ગદર્શન અપાયું. સાંપ્રત સમયમાં ભારતીય સશસ્ત્ર દળોમાં મહિલાઓની ભાગીદારીમાં પ્રતિભાવ અને પ્રતિસાદ સ્વરૂપે વધારો જોવા મળી રહ્યો છે અને પ્રશાસન પણ મહિલા સશક્તિકરણને પ્રોત્સાહિત કરી રહી છે ત્યારે, ગાંધીધામ ચેમ્બર ઓફ કોમર્સ” એન્ડ ઈન્ડસ્ટ્રીની મહિલા પાંખ ધ્વારા મીલીટરી સ્ટેશન ગાંધીધામના સશસ્ત્ર દળના અધિકારીઓના સહયોગથી યુવતીઓને સશસ્ત્ર દળોમાં આગળ આવી પસંદગીની પડકારજનક ભૂમિકા ભજવવા આહવાનુ કર્યું હતું.

## ડીએ વિસ્તારમાં ઈમ્પેક્ટ ફી ના કાયદા અને ફાયદા અંગે વિસ્તૃત સમજ, તા. ૨૯.૪.૨૦૨૩

ગુજરાતમાં શહેરી વિસ્તારમાં સ્થાનાંતરણ વધવાને કારણે રાજ્યમાં ઝડપી શહેરીકરણ થઈ રહ્યું છે તો રહેણાંકની માંગને પહોંચી વળવા ગેરકાયદેસર બાંધકામનું પ્રમાણ પણ વધ્યું છે, એ અનુસંધાને રાજ્ય સરકાર ધ્વારા સમગ્ર રાજ્યના નાગરિકોની સમસ્યાને ધ્યાને રાખી ઈમ્પેક્ટ ફી બીલ સવા”નુમતે પસાર કરાવેલ, પરંતુ સમગ્ર રાજ્યમાં વિશિષ્ટ ભૌગોલિક પરિસ્થિતિ ધરાવતા ગાંધીધામ સંકુલમાં આ કાયદાનો અમલ શક્ય બનેલ નહોતો, જે તાજેતરમાં ગાંધીધામ ચેમ્બરની વારંવારની રજૂઆત બાદ કલેક્ટરશ્રીની અધ્યક્ષતામાં “ડીએ રચિત બોડ” મીટીંગમાં અમલી બનાવવાનું ઠરાવવામાં આવતાં આ કાયદાની સમજ આપવા ગાંધીધામ ચેમ્બર ભવન ખાતે એક મહત્વની બેઠકનું આયોજન હાથ ધરવામાં આવ્યું હતું.



## ગુજરાત ના નામાંકિત ધારાશાસ્ત્રી નજમુદ્દીન મેઘાણીનું મિલકત ખરીદી, રેવન્યુ રેકર્ડ અને વિલ (વારસાઈ) વિષયે માર્ગદર્શન તા. ૦૬-૦૫-૨૦૨૩

રાજ્યમાં કે દેશમાં સામાન્ય રીતે જમીન મિલકતને લગતા વેંચાણ, ખરીદી તથા અન્ય વ્યવહારના રેવન્યુ રેકર્ડ બાબતે લોકો જાગૃત રહીને કાર્યવાહી કરતા જ હોય છે, પરંતુ તેનું મહત્વ કે પુરતી સમજણના અભાવે ઘણી વાર કાનુની દાવ પેચમાં ફસાઈને જીંદગી ભરની મુડીનું નુકશાન કે ઘર્ષણમાં ઉતરવાનો સમય આવે છે, ત્યારે ગાંધીધામ ચેમ્બર ઓફ કોમર્સ એન્ડ ઈન્ડસ્ટ્રીએ આ બાબતે પહેલ કરીને ગુજરાતના નામાંકિત ધારાશાસ્ત્રી, કટાર લેખક અને રેવન્યુ રેકર્ડના નિષ્ણાંત શ્રી નજમુદ્દીન મેઘાણીનું વક્તવ્ય કચ્છના નાગરિકોની સુખાકારી અર્થે યોજ્યું હતું.



## કેન્દ્રીય પોર્ટ, શિપિંગ, મેરીટાઈમ સેક્ટરી કંડલા ની મુલાકાતે

તા: ૧૨-૦૫-૨૦૨૩

ગાંધીધામ કંડલા લેન્ડ પોલીસી પોર્ટ ઓથોરિટી માં ચેમ્બરના ટ્રસ્ટી ની નિમણૂક સ્વચ્છતા અંતર્ગત સી.એસ.આર. કંડનો ઉપયોગ, મેરીટાઈમ ટુરિઝમ સેન્ટર વિકસાવવા,કોસ્ટલ હાઈવે, જેવા મુદ્દાઓ અંગેગાંધીધામ ચેમ્બરના પ્રતિનિધિ મંડળે આવેદન પત્ર સોંપ્યું. કેન્દ્રીય પોર્ટ, શીપિંગ અને મેરીટાઈમ મંત્રાલય માં સચિવનો હોદ્દો સંભાળતા શ્રી સુધાંશ પંત, દિનદયાળ પોર્ટ ઓથોરિટી ની મુલાકાતે આવતાં ગાંધીધામ ચેમ્બર, પોર્ટ પ્રશાસન, પોર્ટ યુઝર્સ અને કામદાર સંગઠનો સાથે બેઠક યોજાઈ હતી. જેમાં કચ્છ અને ખાસતો ગાંધીધામ-કંડલા સંકુલને લાગુ પડતા વિવિધ મુદ્દાઓ અંગે ગાંધીધામ ચેમ્બર દ્વારા આવેદનપત્ર આપી રજૂઆત કરવામાં આવી હતી.

**ગાંધીધામ ચેમ્બરદ્વારા તોલાણી કોમર્સ” કોલેજ, આદિપુર ખાતે સ્કીલ ડેવલપમેન્ટ સેન્ટરનું ઉદ્ઘાટન, તા. ૨૦.૦૫.૨૦૨૩**



દેશભરમાં યુવાઓ માટે વિવિધ કૌશલ વિકાસના માધ્યમથી પ્રશાસન કાર્યરત છે જ, ત્યારે ભવિષ્યનું આગોતરું આયોજન કરી સમાજ પ્રત્યે ઉસ્તરદાયિત્વ નિભાવતી કચ્છની અગ્રણી અને ઉદ્યોગ જગતની વ્યાપારી સંસ્થા ગાંધીધામ ચેમ્બર ઓફ કોમર્સ એન્ડ ઈન્ડસ્ટ્રીએ તોલાણી કોમર્સ કોલેજ, આદિપુર ખાતે એક સમજૂતિ હેઠળ અદ્યતન સ્કીલ ડેવલપમેન્ટ સેન્ટરનું નિર્માણ કર્યું હતું, જેનું ઉદ્ઘાટન શિક્ષણ ઉદ્યોગ જગતને વરેલા તમામ મહાનુભાવોની ઉપસ્થિતિમાં સંપન્ન થયું હતું.

**SAURASHTRA CHAMBER OF COMMERCE & INDUSTRY**



તા.૦૩.૦૩.૨૦૨૩નાં રોજ ભાવનગર એરપોર્ટની એડવાઈઝરી કમિટીની મીટીંગ સાંસદશ્રી ડો.ભારતીબેન શિયાળનાં અધ્યક્ષસ્થાને ભાવનગર એરપોર્ટ ખાતે યોજવામાં આવેલ જેમાં આ કમિટીના સભ્યની રૂએ ચેમ્બર પ્રમુખશ્રી દિલીપભાઈ કમાણી ઉપસ્થિત રહી ભાવનગર એરપોર્ટને લગતા પ્રશ્નોની રજૂઆત કરતા તસ્વીરોમાં



તા.૧૧.૦૩.૨૦૨૩ નાં રોજ સૌરાષ્ટ્ર ચેમ્બર દ્વારા સરકારી શાળાના વિદ્યાર્થીઓને વિજ્ઞાન અને ટેકનોલોજી પ્રત્યે રૂચી વધે તેવા આશયથી સ્વામી વિવેકાનંદ પ્રાથમિક શાળાના વિદ્યાર્થીઓ માટે ભાવનગર ખાતે આવેલ રીજીયોનલ સાયન્સ સેન્ટરની મુલાકાતે લઈ જવામાં આવેલ. આ સમગ્ર કાર્યક્રમ આયોજન ચેમ્બરની મેનેજીંગ કમિટીનાં વરિષ્ઠ સભ્યશ્રી અરવિંદભાઈ ઠક્કર દ્વારા કરવામાં આવેલ અને તેઓ પણ આ મુલાકાતમાં સાથે રહેલ. આ ઉપરાંત ચેમ્બરનાં પુર્વ-પ્રમુખશ્રી કિરીટભાઈ સોની પણ આ મુલાકાતમાં સાથે જોડાયેલ. સમગ્ર મુલાકાત તસ્વીરોમાં



તા.૧૩.૦૩.૨૦૨૩ નાં રોજ ભારતીય જનતા પાર્ટીનાં ભાવનગર શહેર પ્રમુખ તરીકે વરણી થવા બદલ શ્રી અભયસિંહ ચૌહાણની ચેમ્બરનાં હોદ્દેદારો દ્વારા શુભેચ્છા મુલાકાત લેવામાં આવેલ. જેમાં ચેમ્બર પ્રમુખશ્રી દિલીપભાઈ કમાણી સહીત ઓફીસ બેરર્સ સ્વાગત-અભિવાદન કરતા



તા.૧૫.૦૩.૨૦૨૩ નાં રોજ સૌરાષ્ટ્ર ચેમ્બર દ્વારા સર્વિસ અને કોમોડીટી એક્ષ્પોર્ટ વિષય અંતર્ગત આંતરરાષ્ટ્રીય ખ્યાતી પ્રાપ્ત વક્તા શ્રી ડો. જગત શાહનાં માર્ગદર્શક સેમીનારનું આયોજન કરવામાં આવેલ જેમાં ચેમ્બર પ્રમુખશ્રી દિલીપભાઈ કમાણી સહિતના ઓફીસ બેરર્સ, મેનેજિંગ કમિટીનાં સભ્યશ્રીઓ અને એક્ષ્પોર્ટરો, એક્ષ્પોર્ટ કરવા ઈચ્છતા ઉદ્યોગ સાહસિકો, સર્વિસ પ્રોફેશનલ્સ વગેરે વિશાળ સંખ્યામાં ઉપસ્થિત રહેલ તે પ્રસંગની તસ્વીરી ઝલક.



તા.૨૩.૦૩.૨૦૨૩ નાં રોજ સૌરાષ્ટ્ર ચેમ્બર દ્વારા રીટૈઇલ ટ્રેડ કમિટીનાં નેજા હેઠળ વેપારીઓનાં પ્રશ્નો તથા તેના નિરાકરણ માટે વિવિધ વ્યાપારી એસોસિએશનોનાં પ્રતિનિધિઓ તથા સલગ્ન વેપારીઓ માટે એક મીટીંગનું આયોજન ચેમ્બર હોલ ખાતે કરવામાં આવેલ જેમાં ચેમ્બર પ્રમુખશ્રી દિલીપભાઈ કમાણી સહિતના હોદ્દદારો, રીટૈઇલ ટ્રેડ કમિટીનાં ચેરમેનશ્રી નીતિનભાઈ પટેલ, મેનેજિંગ કમિટીનાં સભ્યો વિવિધ વ્યાપારી એસોસિએશનોનાં પ્રતિનિધિઓ ઉપસ્થિત રહી પોતાના પ્રશ્નો રજૂ કરેલ અને ઉપસ્થિત રહેલ તે પ્રસંગની તસ્વીરી ઝલક



તા.૨૪.૦૩.૨૦૨૩ નાં રોજ રાજવી પરિવારના પ્રિન્સેસશ્રી બ્રીજેશ્વરી કુમારી ગોહિલ તથા અગ્રણી મહાનુભવોની ઉપસ્થિતિમાં ભાવનગરના ભવ્ય ભૂતકાળ તથા ઐતિહાસિક ધરોહરને આપણી ભાવિ પેઢી સુધી પહોંચાડવાના હેતુસર એક વિચારગોષ્ઠીનું આયોજન સર પ્રભાશંકર પટ્ટણી ઓપન વિન્ડો ચેરીટેબલ ટ્રસ્ટના સહયોગથી કરવામાં આવેલ જેમાં ચેમ્બર પ્રમુખશ્રી દિલીપભાઈ કમાણી સહિતના ઓફીસ બેરર્સ, આમંત્રિત મહાનુભાવો અને મેનેજિંગ કમિટીનાં સભ્યો ઉપસ્થિત રહેલ તે પ્રસંગની તસ્વીરી ઝલક.



તા.૨૦.૦૪.૨૦૨૩ નાં રોજ રાજકોટ ખાતે GIDCના પોલીસી લેવલના પ્રશ્નો બાબત રાજ્યના માનનીય ઉદ્યોગમંત્રીશ્રી બળવંતસિંહજી રાજપૂતની અધ્યક્ષતામાં યોજવામાં આવેલ ઓપન હાઉસમાં ચેમ્બરના પ્રમુખશ્રી દિલીપભાઈ કમાણી ઉપસ્થિત રહેલ અને GIDCના પોલીસી લેવલના પ્રશ્નો રજૂ કરતા તસ્વીરોમાં



તા.૦૬.૦૪.૨૦૨૩ નાં રોજ ભાવનગર ખાતે નવ-નિયુક્ત જીલ્લા કલેક્ટરશ્રી આર. કે. મેહતા (IAS) ની ચેમ્બરનાં હોદ્દદારો દ્વારા સ્વાગત-શુભેચ્છા મુલાકાત લેવામાં આવેલ જેમાં ચેમ્બર પ્રમુખશ્રી દિલીપભાઈ કમાણી, પુર્વ-પ્રમુખશ્રી કિરીટભાઈ સોની તથા શ્રી સુનિલભાઈ વડોદરીયા, ઉપ-પ્રમુખશ્રી પ્રકાશભાઈ ગોરસિયા, માનદ મંત્રીશ્રી અશોકભાઈ કોટડીયા તેમજ માનદ ખજાનચીશ્રી મીતેશભાઈ પટેલ અભિવાદન કરતા તસ્વીરોમાં.



તા.૩૦.૦૪.૨૦૨૩ નાં રોજ દેશના માનનીય પ્રધાનમંત્રીશ્રી નરેન્દ્ર મોદીજીનાં લોકપ્રિય કાર્યક્રમ એવા મન કી બાત નાં ૧૦૦ માં એપિસોડ પ્રસંગે આ કાર્યક્રમનું વિશેષ લાઈવ પ્રસારણ ચેમ્બર સભા હોલ ખાતે રાખવામાં આવેલ જેમાં ચેમ્બર પ્રમુખશ્રી દિલીપભાઈ કમાણી સહિતના હોદ્દદારો, મેનેજિંગ કમિટીનાં સભ્યો અને વિવિધ એસોસિએશનોનાં પ્રતિનિધિઓ ઉપસ્થિત રહેલ સમગ્ર કાર્યક્રમની તસ્વીરી ઝલક



## VADODARA CHAMBER OF COMMERCE & INDUSTRY



**15th March:** VCCI Office Bearers' Congratulated New Mayor of Vadodara, Shri Nileshsinh Rathod with Memento and discussed several Trade & Industry related issues. The Mayor showed a positive approach and will try to resolve the issues as soon as possible.



**21st March:** SOCLEEN in association with VCCI and Supported by KYB Conmat Pvt. Ltd., planted 700 plants on "World Forest Day" at VCCI Premises. Present at the event were Shri Premraj Kashyap – MD of KYB Conmat Pvt. Ltd., Ms. Smita Pradhan, Jt. Secretary – SOCLEEN, Shri M. D. Patel, President – VCCI, Ms. Avi Sabavala, Member – VCCI Managing Committee and other dignitaries.



**21st March:** Shri Himanshu Patel – Sr. Vice President VCCI and Shri Jalendu Pathak – Hon. Secretary VCCI met Dr. Rahul Gupta – Vice Chairman & Managing Director, Gujarat Industrial Development Corporation, for GIDC Makarpura plot transfer-related issue. Dr. Rahul Gupta positively looked into the matter and he promised that he will try to resolve the issue at the earliest.



**24th March:** A "Workshop and Facilitation camp on Annual Survey of Industries" was jointly organized with NSSO Vadodara, at VCCI. Members were guided on the Sample survey and the importance of statistical survey. Present at the seminar were Shri Shakti Singh - Regional Director (Vadodara), Shri D. V. Shah - Assistant Director (Vadodara), Shri M. D. Patel – President VCCI, Shri Jalendu Pathak – Hon. Secretary VCCI and other dignitaries.



**27th March:** A "Nidhi Aapke Nikat 2.0 Program" was jointly organized with EPFO, Government of India, at VCCI. Members were guided on pension-related issues and other important information. Also, a helpdesk was arranged by EPFO for the resolution of Grievances related to pensions. Present at the event were Shri Manoj Kumar Yadav - Regional PF Commissioner (GR-1), Vadodara, Ms. Sigi Babu, Enforcement Officer - Vadodara, Shri Nileshsinh Rathod, Mayor – Vadodara, Shri M. D. Patel – President VCCI, Shri Jalendu Pathak – Hon. Secretary VCCI and other dignitaries.



**5th April:** Shri Himanshu Patel - Sr. Vice President VCCI and Shri Ankur Patel – Hon. Jt. Secretary VCCI along with representatives of Central Gujarat Chamber of Commerce & Industry and Vadodara Airport Advisory Committee, visited Delhi for Courtesy Meeting with Shri Amit Shah Ji - Hon'ble Union Home Minister and Shri Jyotiraditya Scindia Ji - Hon'ble Union Civil Aviation Minister, in accordance with VCCI Representation to avail international facilities at Vadodara Airport. They also had courtesy visits with Shri Parshottam Rupala Ji - Hon'ble Union Cabinet Minister, Shri (Dr.) S. Jaishankar Ji – Hon'ble Minister of External Affairs and Shri Ashwini Vaishnav Ji – Hon'ble Minister of Railways, Government of India. During their courtesy visits they have received tremendous support from Hon'ble Member of Parliament – Smt. Ranjanben Bhatt and her efforts made their visit smooth and successful.



**12th April:** In accordance with TB Mukta Bharat Abhiyan, “A program on the adoption of 600 T.B. patients” organized under the leadership of Shri C. R. Patil – President, BJP Gujarat. 600 T.B. patients adopted by Smt. Ranjanben Bhatt - Member of Parliament, Dr. Vijay Shah, President – BJP Vadodara City in association with Vadodara Chamber of Commerce & Industry. Present at the program were Shri Nileshsinh Rathod, Mayor – Vadodara, Shri Yogeshbhai Patel – MLA Manjalpur, Smt. Manishaben Vakil – MLA Vadodara City, Shri Keyurbhai Rokadia – MLA Sayajigunj, Shri Chaitanyabhai Desai – MLA Akota, Smt. Darshnaben Deshmukh – MLA Nandod, Dr. Hitendrabhai Patel – Standing Committee Chairman of VMC, Dr. Bharat Dangar, Co-Spoke Person – BJP Gujarat, Shri Alpeshbhai Limbachiya – Leader of Ruling Party and other dignitaries.



**18th April:** In-house meeting scheduled at VCCI with GIDC Vadodara Regional Office. A Q&A session organized by GIDC Authorities with representatives of various industries and associations in reference to different problems faced by them within their GIDCs. Shri D. B. Vasava, Divisional Manager, Shri Dharmendra Panelia, Regional Manager, GIDC Vadodara office, and other dignitaries were present in this meeting.



**24th April:** GIDC Vadodara Regional office organized a special session at VCCI for providing information related to impact policy. Dy. Executive Engineer – Mr. Shailesh Prajapati, Mr. Sakhiwala, VCCI Office Bearers' and other dignitaries were present at this event.



**28th April:** In-house Meeting was scheduled at VCCI with SGST Department in reference to VCCI Letter representing issues related to GST on plot transfer. Present at the event were Shri M. A. Kavatkar - Addl. Commissioner (Enforcement), Department of Gujarat State Tax, Ahmedabad, Shri N. V. Kamol - Dy. Commissioner, SGST Vadodara, Shri Subhash Nagarsheth – Vice President VCCI, Shri Jalendu Pathak – Hon. Secretary VCCI, Shri Amit Shah – Hon. Treasurer VCCI and other dignitaries.



**30th April:** VCCI organized live streaming of the 100th Edition of "Mann Ki Baat" by Hon'ble Prime Minister of India - Shri Narendra Modi in the presence of VCCI Office Bearers, VCCI Managing Committee Members, and other representatives from various industries

## Representations

- GCCI ના સભ્ય મે. રામા પોલીકોન લીમીટેડ અને દુબઈની કંપની દ્વારા કરવામાં આવેલ USD-125020ની છેતરપિંડી બાબતે UAE ના ભારત ખાતેના રાજદૂત, અબુધાબી UAE ખાતેના ભારતના રાજદૂત, દુબઈ ખાતેના ભારતના કોન્સુલ જનરલ તેમજ દુબઈ ચેમ્બર ઓફ કોમર્સના પ્રમુખને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૬-૩-૨૦૨૩)
- ગુજરાતના કચ્છ જિલ્લામાં રહેલ તકોનો પૂરેપૂરો લાભ લેવા માટે કંડલા એર પોર્ટનું નવીનીકરણ તેમજ ફ્લાઈટની સંખ્યામાં વધારો કરવા બાબતે ભારતના માનનીય ઉડ્ડન મંત્રી શ્રી જયોતીરાદિત્ય સિંધીયાને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૬-૩-૨૦૨૨)
- અમુક ટેક્સટાઈલ્સ મશીનરી ઉપર કન્સેશન સાથેની કસ્ટમ્સ ડ્યૂટી ચાલુ રાખવા બાબતે ભારત સરકારના માનનીય નાણામંત્રી શ્રીમતી નિર્મલા સીધારમન, રાજ્ય કક્ષાના માનનીય ટેક્સટાઈલ મંત્રીશ્રી શ્રીમતી દર્શનાબેન જરદોશ, CBIC ના ચેરમેન શ્રી વિવેક જોહરી, IRS, જોઈન્ટ સેક્રેટરી શ્રીમતી પ્રાજક્તા વર્મા, IAS અને ટ્રેડ એડવાઈઝર શ્રીમતી શુભરાને પાઠવેલ પત્ર. (તા.૧૧-૩-૨૦૨૩)
- Hazardous Waste Rules-2016 અંતર્ગત રૂલ-૯ અંગેની પરવાનગી અને CEPI ને લગતા પ્રશ્નો બાબતે ભારત સરકારના માનનીય પર્યાવરણ, વન અને ક્લાઈમેટ ચેન્જ વિભાગના મંત્રીશ્રી ભૂપેન્દ્ર યાદવ તેમજ ગુજરાત પ્રદુષણ નિયંત્રણ બોર્ડના ચેરમેન શ્રી આર. બી. બારડ, IASને પાઠવેલ રીમાઈન્ડર (તા.૪-૩-૨૦૨૩)
- રજીસ્ટર્ડ યુનિટના યુનિટ બંધ ભવા અથવા ધંધામાંથી બાકાત થવાના કિસ્સાઓમાં ઇન્સ્પેક્શન અંગે ફિલ્ડ ઓફીસરોને યોગ્ય સૂચનાઓ અને માર્ગદર્શિકા આપવા એમ્પ્લોઈડ પ્રોવીડંટ ફંડ ઓર્ગેનાઈઝેશનના રીજનલ પ્રોવીડંટ ફંડ કમિશ્નરશ્રીને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૧૪-૩-૨૦૨૩)
- પબ્લીક ચેરીટેબલ/ધાર્મિક ટ્રસ્ટને આકારણી વર્ષ-૨૦૨૩ માટેના વેરીયન્ટ ટેક્સ ઇસ્યુ કરવા બાબતે સેન્ટ્રલ બોર્ડ ઓફ ડાયરેક્ટ ટેક્સીસના ચેરમેન શ્રી નીતિન ગુપ્તા, IRS ને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૧૫-૩-૨૦૨૩)
- ૧૫ ટકા રકમ વસુલવામાં આવેલ હોય તેવા વિવિંગ એસેસરીના કિસ્સામાં ATUFS અંતર્ગત મુકેલ કલેઈમ અંગે ફેરવિચારણા કરવા બાબતે ટેક્સટાઈલ કમિશ્નર મીસ રૂપરાશી મહાપાત્ર ને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૧૯-૩-૨૦૨૩)
- વર્ષ-૨૦૨૩-૨૪ માટેના કેન્દ્રીય બજેટ અંગે ભારત સરકારના માનનીય નાણામંત્રી શ્રીમતી નિર્મલા સીધારમનને પાઠવેલ બજેટ મેમોરેન્ડમ (તા.૨૨-૩-૨૦૨૩)
- ફુડ અને ફુડ પ્રોસેસીંગ યુનિટ અંગેના પ્રશ્નો બાબતે ફુડ સેફ્ટી ઓથોરીટી ઓફ ઇન્ડિયાના ચેરપર્સન શ્રી રાજેશ ભુષણ, IAS તેમજ TACD ની રીજનલ ઓફીસના એક્ઝીક્યુટીવ ડાયરેક્ટર મીસ ઇનોશી શમનિ પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૨૧-૩-૨૦૨૩)
- આશીમા લીમીટેડના મર્જરના કિસ્સામાં ગુજરાત ટેક્સટાઈલ પોલીસી અંતર્ગત વ્યાજ અને સબસીડીનો લાભ આપવા બાબતે ગુજરાત સરકારના ઉદ્યોગ કમિશ્નર ડૉ. રાહુલ ગુપ્તા, IAS ને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૨૫-૩-૨૦૨૩)

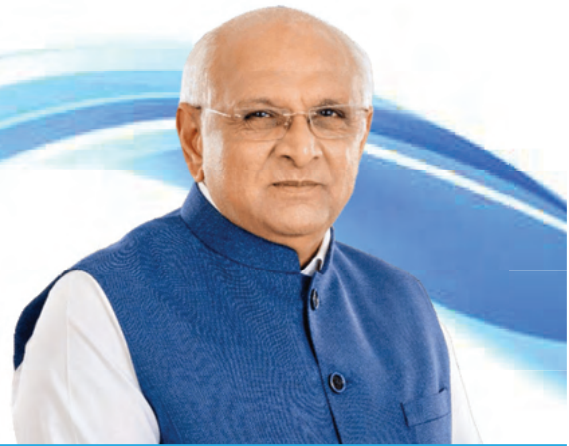
- સાઉથ કોરિયા અને અન્ય દેશોમાંથી સ્ટીલના આયાત ઉપર ઈમ્પોર્ટ ડ્યુટી લગાવવા બાબતે ભારતના માનનીય વડાપ્રધાન શ્રી નરેન્દ્રભાઈ મોદી, વાણિજ્ય અને ઉદ્યોગ મંત્રીશ્રી પિયુષ ગોહીલ, ભારતના માનનીય સ્ટીલ મંત્રી શ્રી જ્યોતીરાદિત્ય સિંધીયા અને માનનીય એક્સ્ટર્નલ એફેર્સ મંત્રીશ્રી એસ. જયશંકરને પાઠવેલ રજૂઆત (તા.૨૮-૩-૨૦૨૩)
- GPCB દ્વારા સેલ-૯ અંતર્ગત વચગાળાની પોલીસીને લંબાવવા CETP મોનીટરીંગ અંગેના મુદ્દાઓના નિરાકરણ બાબતે અમદાવાદના સાંસદ સભ્ય શ્રી હસમુખભાઈ પટેલને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૨૮-૩-૨૦૨૩)
- GIDC ના ઉદ્યોગકારોને એક જ પ્રકારની પ્રાથમિક સુવિધાઓ માટે સરકારની બે એજન્સીઓને ચૂકવવા પડતા ડબલ ટેક્ષ બાબતે ગુજરાત રાજ્યના માનનીય ઉદ્યોગ મંત્રીશ્રી બળવંતસિંહ રાજપુત અને ગુજરાત ઔદ્યોગિક વિકાસ નિગમના વાઈસ ચેરમેન અને મેનેજિંગ ડીરેક્ટર ડૉ. રાહુલ ગુપ્તા, IAS ને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૨૮-૩-૨૦૨૩)
- ગુજરાત ટેક્ષટાઈલ પોલીસી-૨૦૧૦, ૨૦૧૯ અને ૨૦૨૦ અંતર્ગત SLAC મિટિંગ યોજવા બાબતે માનનીય ઉદ્યોગ મંત્રીશ્રી સંદિપ સાગલે, IAS અને ઉદ્યોગ કમિશ્નર ડૉ. કુલદીપ આર્ષ, IAS ને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૫-૪-૨૦૨૩)
- દુબેલ લિંક ઈન્ટરનેશનલ જનરલ સ્ટેનિંગ LLC, દુબઈ દ્વારા GCCI ના સભ્ય મે. રામા પોલીકોન લીમીટેડ. સાથે છેતરપિંડી બાબતે એફ.આઈ.આર. દાખલ ને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૧૦-૪-૨૦૨૩)
- કસ્ટમ નોટીફિકેશન નં.૫૦/૨૦૨૭માં સુધારામાં વિવિંગ મશીન અંગેના સુધારા નિયમો બાબતે નાણામંત્રાલયમાં યોગ્ય ભલામણ કરવા બાબતે ભારત સરકારના રાજ્ય કક્ષાના માનનીય ટેક્ષટાઈલ મંત્રીશ્રી શ્રીમતી દર્શનાબેન જરદોશ, નાણામંત્રાલયના જોઈન્ટ સેક્રેટરી શ્રીમતી લીમાતુલા યાદેને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૧૨-૪-૨૦૨૩)
- શહેરમાં બિષણ ગરમીને ધ્યાનમાં રાખીને બપોરે ૧૨-૦૦ થી ૪-૩૦ વાગ્યા સુધી શહેરના ટ્રાફિક સિગ્નલો ખુલ્લા રાખવા બાબતે અમદાવાદના એડીશનલ પોલીસ કમિશ્નર (ટ્રાફિક) શ્રી એન. એન. ચૌધરી, IPS ને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૧૨-૪-૨૦૨૩)
- સરવર ડાઉન હોવાને કારણે એન.એ. પ્રાઈમની રકમ સરકારના IORA પોર્ટલમાં દેખાવવા બાબતે યોગ્ય પ્લાન લેવા અને રકમ ચૂકવવાની સમય મર્યાદા લંબાવવા બાબતે ગુજરાતના ગુજરાત રાજ્યના માનનીય મુખ્યમંત્રી શ્રી ભૂપેન્દ્રભાઈ પટેલ, તેમજ મહેસુલ વિભાગના અધિક મુખ્ય સચિવ શ્રી કમલ દયાની, IASને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૧૩-૪-૨૦૨૩)
- ફુડ અને ફુડ પ્રોસેસીંગ એકમોના પ્રશ્નો બાબતે જીલ્લા પુરવઠા અધિકારીશ્રી, અમદાવાદને પાઠવેલ રજૂઆત (તા.૧૫-૪-૨૦૨૩)
- દારપોલિંગની જેમ માત્ર કૃષિ ક્ષેત્ર માટે વપરાતા મલ્ટિ ફિલ્મને નો પ્લાસ્ટીક પેકેજિંગ મટીરીયલ તરીકે ગણવા બાબતે કેન્દ્રીય પ્રદુષણ નિયંત્રણ બોર્ડના ચેરમેન શ્રી તન્મય કુમાર, IAS, ગુજરાત પ્રદુષણ નિયંત્રણ બોર્ડના ચેરમેન શ્રી આર. બી. બારડ, IAS અને મંત્રી સેક્રેટરીશ્રી ડી.એમ. ઠાકરને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૧૭-૪-૨૦૨૩)
- ગુજરાત પોટેટો રીસર્ચ ઈન્સ્ટીટ્યુટનું રીજનલ સેન્ટર્સ સ્થાપવા બાબતે ભારત સરકારના માનનીય કૃષિ મંત્રી શ્રી નરેન્દ્રસિંગ તોમર અને કૃષિ સચિવશ્રી મનોજ આહુજા, IAS ને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૧૭-૪-૨૦૨૩)
- ૧૫ ટકા રકમ વસુલવામાં આવેલ હોય તેવા વિવિંગ એસેસરીના કિસ્સામાં ATUFS અંતર્ગત મુકેલ ક્લેઈમ અંગે ફેરવિચારણા કરવા બાબતે ટેક્ષટાઈલ કમિશ્નર કચેરીના ડે. ડાયરેક્ટર શ્રી સૌરભ સિન્હાને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૧૮-૪-૨૦૨૩)
- GCCI ની સભ્ય મે. વર્ધમાન સ્ટેપીંગ્સ પ્રા. લીમીટેડની બેન્ક ગેરન્ટી અંગેના પ્રશ્ન બાબતે યોગ્ય નિરાકરણ લાવવા ઈજીપ્ત ખાતે ભારતના એમ્બેસીના કોમર્શિયલ એક્ઝીક્યુટીવ મી. કમલ ઈબ્રાહીમને પાઠવેલ રીમાઈન્ડર (તા.૧૯-૪-૨૦૨૩)
- કંપનીદ્વારા કરવામાં આવેલ છેતરપિંડી બાબતે ભારત ખાતે યુ.એ.ઈ.ના રાજદૂત માનનીય અબ્દુલસેટ જમાલ અન્સારી, યુ.એ.ઈ. ખાતે ભારતના રાજદૂત શ્રી સંજય સુધીર અને દુબઈ ચેમ્બર ઓફ કોમર્સના પ્રમુખ મી. મહોમદ અલબીન રાશેદ લુતાને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૧૯-૪-૨૦૨૩)
- ગુજરાતમાં લઘુત્તમ વેતન વેરા અંગે ફેરવિચારણા બાબતે ગુજરાત રાજ્યના માનનીય મુખ્યમંત્રી શ્રી ભૂપેન્દ્રભાઈ પટેલને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૧૯-૪-૨૦૨૩)
- ગુજરાતના નિકાસકારો સાથે થયેલ છેતરપિંડીના કિસ્સાઓમાં થયેલ નુકસાનની ભરપાઈ કરવા બાબતે ECGC લીમીટેડના ચેરમેન શ્રી એમ. સેન્થીલ નાથન તેમજ ગુજરાત ખાતેના ECGC લીમીટેડના રીજનલ હેડને પાઠવેલ પત્ર. (તા.૧૯-૩-૨૦૨૩)
- સેનેટરી નેપ્કીનના સ્વદેશી ઉત્પાદનકર્તાને ઈનપુટ ઉપર ચૂકવેલ જી.એસ.ટી.ની ૫૦% રકમ આપવા બાબતે ગુજરાત સરકારના નાણાં વિભાગના અધિક મુખ્ય સચિવ શ્રી જે. પી. ગુપ્તા, IAS, ગુજરાત અને ખાણ વિભાગના અધિક મુખ્ય સચિવશ્રી એસ. જે. હૈદર, IAS અને ઉદ્યોગ કમિશ્નર શ્રી સંદિપ સાગલે, IAS ને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૨૦-૪-૨૦૨૩)
- આત્મનિર્ભર ગુજરાત ઔદ્યોગિક નીતિ 2022ના ફકરા- 2.3(d) ની સ્પષ્ટતા/સુધારો કરવા વિનંતી અંગે શ્રી કનુભાઈ દેસાઈને પાઠવેલ રજૂઆત (તા.૨૮-૦૪-૨૦૨૩)
- Dubel Link International General Trading LLC (દુબઈ) દ્વારા USD 125928ની છેતરપિંડી અંગે એચ.ઈ. અબ્દુલનાસીર જમાલ અલશાલી, એમ્બેસેડરને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૦૧-૦૫-૨૦૨૩)
- જી.આઈ.ડી.સી. એસ્ટેટમાં અનધિકૃત બાંધકામને નિયમિત કરવા માટે “ઈમ્પેક્ટ ફી” યોજના અંગે પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૦૧-૦૫-૨૦૨૩)
- મુન્દ્રામાં સોલાર ગ્લાસ મેન્યુફેક્ચરિંગ પ્રોજેક્ટ શરૂ કરવાના હેતુસર અપવાદરૂપ કેસ તરીકે ચાઈનીઝ નિષ્ણાતોને રોજગાર વિઝા મેળવવાની પરવાનગી આપવા વિનંતી અંગે માનનીય મુખ્યમંત્રી શ્રી ભુપેન્દ્રભાઈ પટેલ ને કરેલ રજૂઆત. (તા.૦૧-૦૫-૨૦૨૩)
- મુન્દ્રામાં સોલાર ગ્લાસ મેન્યુફેક્ચરિંગ પ્રોજેક્ટ શરૂ કરવાના હેતુસર અપવાદરૂપ કેસ તરીકે ચાઈનીઝ નિષ્ણાતોને રોજગાર વિઝા મેળવવાની પરવાનગી આપવા વિનંતી અંગે માનનીય મંત્રીશ્રી

- અમિતભાઈ શાહ ને કરેલ રજૂઆત. (તા.૦૧-૦૫-૨૦૨૩)
- ઉદ્યોગોને સહાયતા માટેની આત્મનિર્ભર ગુજરાત યોજનાઓ 2022 માટે વિગતવાર સંચાલન માર્ગદર્શિકા અંગેના સૂચનો અંગે શ્રી સંદીપ સાગલે, IAS ને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૦૨-૦૫-૨૦૨૩)
  - ઉદ્યોગોને સહાયતા માટેની આત્મનિર્ભર ગુજરાત યોજનાઓ 2022 માટે વિગતવાર સંચાલન માર્ગદર્શિકા અંગેના સૂચનો અંગે શ્રી સંદીપ સાગલે, IAS ને પાઠવેલ રજૂઆત (તા.૦૩-૦૫-૨૦૨૩)
  - INR માં વિદેશી વ્યવહારોની પતાવટ માટેની માહિતી અંગે RBIના રિજનલ ડિરેક્ટર શ્રી રાજેશ કુમારને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૦૪-૦૫-૨૦૨૩)
  - ઉદ્યોગોને સહાયતા માટે આત્મનિર્ભર ગુજરાત યોજના 2022 માટે સૂચનો અંગે કમિશનર શ્રી સંદીપ સાગલે ને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૦૫-૦૫-૨૦૨૩)
  - નોટિફિકેશન નંબર 54/2018, તારીખ 9.10.2018 હેઠળ ચૂકવવાપાત્ર IGST માટે વ્યાજ અને દંડની માફી માટેની વિનંતી અંગે માનનીય મંત્રી શ્રીમતી નિર્મલા સિથારામન ને પાઠવેલ રજૂઆત (તા.૦૫-૦૫-૨૦૨૩)
  - EDSM પોલિસી 2016 માટે SGST રિઈમ્બર્સમેન્ટ મોડેલિટીઝને અંતિમ રૂપ અંગે માનનીય નાણાં મંત્રી શ્રી કનુભાઈ દેસાઈને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૦૮-૦૫-૨૦૨૩)
  - ગુજરાત VAT, CST અને એન્ટ્રી ટેક્સ અધિનિયમો હેઠળ એક છેલ્લી તક તરીકે એમનેસ્ટી યોજનાનું લાભ ડીલરોને આપવા અંગે માનનીય નાણાં મંત્રી શ્રી કનુભાઈ દેસાઈને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૦૯-૦૫-૨૦૨૩)
  - જીઆઈડીસીમાં અનધિકૃત બાંધકામોને નિયમિત કરવા માટેની યોજના અંગેના સૂચનો અંગે માનનીય મુખ્ય સચિવ શ્રી રાજ કુમાર, IAS ને કરેલ રજૂઆત.(તા.૧૦-૦૫-૨૦૨૩)
  - નાણા મંત્રાલય, મહેસૂલ વિભાગને કસ્ટમ્સ નોટિફિકેશન નંબર 17/2023 હેઠળ લૂમ્સના સ્પીડ સ્પેસિફિકેશન પર સ્ટેકહોલ્ડર મીટિંગ દરમિયાન સર્વાનુમતે સંમત થયા મુજબ ATUFS મંજૂર વીવિંગ મશીન વિશિષ્ટતાઓની ભલામણ કરવાની વિનંતી અંગે સંયુક્ત સચિવ શ્રીમતી પ્રાજક્તા વર્મા, IAS ને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૧૧-૦૫-૨૦૨૩)
  - ફેસલેસ અપીલના કિસ્સાઓમાં સમયસર ન્યાયના હેતુથી રીમાન્ડ રીપોર્ટ/ અન્ય વિગતો આકારણી ઓફીસર પાસેથી મંગાવવા બાબતે સેન્ટ્રલ બોર્ડ ઓફ ડાયરેક્ટ ટેક્સ, સી.ઓ.ડી.ના ચેરમેન શ્રી નીતિન ગુપ્તા, IRS ને પાઠવેલ પત્ર. (તા.૧૫-૫-૨૦૨૩)
  - A.T.U.F.S. સ્કીમ અંતર્ગત જે કલેઈમના કિસ્સાઓમાં વિનિંગ એસેસરીઝ અંતર્ગત ૧૫ % રકમ કપાયેલ હોય તે અંગે ફેર વિચારણા કરવા બાબત ટેક્ષટાઈલ મંત્રીશ્રી, ભારત સરકારના માનનીય રાજ્ય કક્ષાના મંત્રી શ્રીમતી દર્શનાબેન જરદોશને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૧૫-૫-૨૦૨૩)
  - કલેક્શન ઓફ સ્ટેટેસ્ટીક્સ એક્ટ-૨૦૦૮ના ધારા-ધોરણો અંતર્ગત એ.એસ.આઈ. રીટર્ન માટે નેશનલ સ્ટેટેસ્ટીક્સ ઓફીસ દ્વારા

- માહિતી મેળવવા બાબતેની પ્રક્રિયાને વધુ અસરકારક બનાવવા ભારત સરકારના માનનીય કોમર્સ એન્ડ ઇન્ડસ્ટ્રી મંત્રીશ્રી પિયુષ ગોહેલ તેમજ સ્ટેટેસ્ટીક્સ અને પ્રોગ્રામ ઇમ્પ્લીમેન્ટેશન માટેના માનનીય રાજ્ય કક્ષાના કમિશ્નર (સ્વતંત્ર હવાલો) શ્રી રાવ ઇન્દરજીતસિંગને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૧૬-૫-૨૦૨૩)
- આગામી વાયબ્રન્ટ ગુજરાત સમીટ બાબતે ભારતના માનનીય વડાપ્રધાન શ્રી નરેન્દ્રભાઈ મોદીને પાઠવેલ પત્ર. (તા.૧૬-૫-૨૦૨૩)
  - અમદાવાદ જીલ્લાના GIDC એસ્ટેટમાં કાર્યરત ઉદ્યોગોના પ્રશ્નો બાબતે જીલ્લા ઉદ્યોગ કેન્દ્ર, અમદાવાદના જનરલ મેનેજર અને સંયુક્ત ઉદ્યોગ કમિશ્નર શ્રી આર.બી. બારડ ને પાઠવેલ રજૂઆતો. (તા.૧૯-૫-૨૦૨૩)
  - એસ.જી. હાઈવે અને એસ.પી. રિંગરોડના બ્રીજ પાસે જરૂરી સાર્થનેજ લગાવવા બાબતે ગુજરાત સરકારના રોડ અને મકાન વિભાગના સચિ શ્રી એસ.બી. વસાવા, IAS, અમદાવાદ મહાનગરપાલિકાના મ્યુનિ. કમિશ્નર શ્રી એમ. થેનારસન, IAS, અને રોડ અને મકાન વિભાગના ચીફ એન્જનીયરશ્રીને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૨૩-૫-૨૦૨૩)
  - રૂ.૨૦૦૦ ની ચલણી નોટોને બદલાવવા અંગે બેન્કે જાહેર કરેલ પ્રક્રિયાને સમગ્ર દેશમાં સરખી રાખવા બાબતે રીઝર્વ બેન્ક ઓફ ઇન્ડિયાના ગવર્નરશ્રીને પાઠવેલ રજૂઆત (તા.૨૫-૫-૨૦૨૩)
  - બાયમાસ આધારિત પાવર પ્રોજેક્ટને મ્યુનિસિપલ સોલીડ વેસ્ટન Division Settlement Mechanism (“DSM”) ને રાહત આપવા સેન્ટ્રલ ઇલેક્ટ્રીસિટી રેગ્યુલેટરી કમિશન (CERC) ના ચીફ રેગ્યુલેટરી એક્ઝેક્યુટિવ ડૉ. એસ. કે. ચેટરજી, સી.ઈ.આર. સી.ના સેક્રેટરી, સેન્ટ્રલ ઇલેક્ટ્રીસિટીના ચેરપર્સન અને ન્યુ ઇન્ડિયા રીન્યુએબલ એનર્જી મંત્રાલયના સેક્રેટરીશ્રી તેમજ જોઈન્ટ સેક્રેટરીશ્રીને પાઠવેલ પત્ર. (તા.૨૬-૫-૨૦૨૩)
  - CETP મોનીટરીંગ અંગેના પ્રશ્નોનું નિરાકરણ લાવવા બાબતે ભારત સરકારના પર્યાવરણ અને ક્લાયમેટ ચેન્જ મંત્રાલયના માનનીય કમિશ્નર શ્રી ભૂપેન્દ્ર યાદવ તેમજ હેઝાર્ડ્સ સબસ્ટેન્સ મેનેજમેન્ટ ડીવીઝનના ડાયરેક્ટર શ્રી વેદપ્રકાશ મિશ્રાને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૨૦-૫-૨૦૨૩)
  - હેઝાર્ડ્સ વેસ્ટ રૂલ્સના રૂલ-૯ અંગેના પ્રશ્નો બાબતે ભારત સરકારના પર્યાવરણ, વન અને ક્લાયમેટ ચેન્જ મંત્રીશ્રીના માનનીય મંત્રીશ્રી ભૂપેન્દ્ર યાદવ તેમજ હેઝાર્ડ્સ સબસ્ટેન્સ મેનેજમેન્ટ ડીવીઝનના ડાયરેક્ટર શ્રી વેદપ્રકાશ મિશ્રાને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૨૦-૫-૨૦૨૩)
  - કેન્દ્ર સરકારની “વન સે વિશ્વાસ વન” સ્કીમનો લાભ ગુજરાત સરકારના વિભાગો/ સરકારી મંત્રાલય/ પી.એસ.યુ. માટે લાગુ કરવા બાબતે ગુજરાત સરકારના માનનીય મુખ્યમંત્રી શ્રી ભૂપેન્દ્રભાઈ પટેલ, માનનીય ઉદ્યોગ મંત્રીશ્રી બલવંતસિંહ રાજપુત તેમજ માનનીય ઉદ્યોગ મંત્રીશ્રી (રાજ્યકક્ષા)ને પાઠવેલ પત્ર. (તા.૨૬-૫-૨૦૨૩)
  - એસોસીએશનો અને વેપારીઓને ધ્યાને રાખીને એક છેલ્લી તક તરીકે એમનેસ્ટી યોજના જાહેર કરવા બાબતે ભારતીય જનતા પાર્ટીના માનનીય પ્રદેશ પ્રમુખ શ્રી સી. આર. પાર્ટીલને પાઠવેલ રજૂઆત. (તા.૨૭-૫-૨૦૨૩)

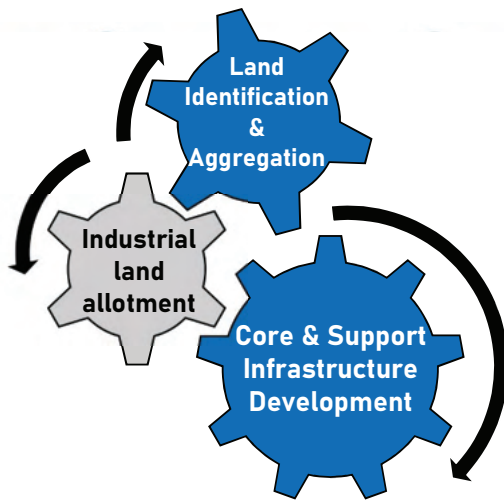


**Shri Narendra Modi**  
Hon'ble Prime Minister of India



**Shri Bhupendra Patel**  
Hon'ble Chief Minister, Gujarat

- GIDC is the nodal agency of Government of Gujarat for providing industrial backbone to the state
- GIDC identifies and develops locations suited for industrial purposes
- Provides quality industrial infrastructure with ease, quick and transparent delivery mechanism at competitive pricing
- Inventory of over 224 Estates comprising of over 63,000 units across Gujarat



### ADVANTAGES OF GIDC INDUSTRIAL ESTATE

- Eliminates the need for NA/NOC permission
- Land/building titles are free from encumbrances
- World class infrastructure and state-of-art facilities
- Quality water supply and adequate power supply
- Regular Maintenance of Infrastructure
- Chemical estates equipped with chemical and waste disposal systems
- Cluster benefits may be yielded by industries
- Reasonable allotment price with flexible payment options
- All applications and approvals are now online



**Women Industrial Park**



**Country-specific Industrial Township**



**Multilevel Sheds (Plug-&-Play)**



**Special Investment Regions**



**MSME Industrial Park**

#### Online Applications

- Land Allotment
- Lease Deed
- 2(r) permission
- Time Limit Extension
- Transfer
- Sub Division
- Amalgamation
- Sublet
- Water Connection
- Drainage Connection
- Plan Approval
- Plinth Check
- Building Completion
- Site Inspection



### GUJARAT INDUSTRIAL DEVELOPMENT CORPORATION

A Government of Gujarat Undertaking

Block 3,4,5, Udhog Bhavan, Sector-11, Gandhinagar 382 011, Gujarat, India.

Phone : 23250636 / 23250637

Email : [gidc@gujarat.gov.in](mailto:gidc@gujarat.gov.in) | [gidc@gidcgujarat.org](mailto:gidc@gidcgujarat.org) | Web : [www.gidc.gujarat.gov.in](http://www.gidc.gujarat.gov.in)



**Reliance**  
New Energy Ltd

# WE CARE

About creating a cleaner planet  
for a secure future





Focused on Healthcare, Power and Gas – necessities without which modern life is unimaginable.

